



БЮРО
ЕКОНОМІЧНОЇ
БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ

ЗВІТ 2025

БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ
ДЛЯ МЕДІА ТА ГРОМАДЯНСЬКОГО
СУСПІЛЬСТВА



2025 РІК СТАВ РОКОМ ЗМІН ДЛЯ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ. БЕБ ПОСТУПОВО ПЕРЕХОДИТЬ ДО ПОВНОЦІННОЇ РОБОТИ ВІДПОВІДНО ДО СВОГО КЛЮЧОВОГО ЗАВДАННЯ – ЗАХИСТУ ЕКОНОМІКИ ДЕРЖАВИ ТА СТВОРЕННЯ СПРАВЕДЛИВИХ ПРАВИЛ ДЛЯ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ.

У СЕРПНІ 2025 РОКУ ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ ВІДКРИТОГО КОНКУРСУ БУЛО ПРИЗНАЧЕНО ДИРЕКТОРА БЕБ. ЦЕ РІШЕННЯ СТАЛО ВАЖЛИВИМ КРОКОМ ДЛЯ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ ОРГАНУ ТА ВИКОНАННЯ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ УКРАЇНИ ПЕРЕД МІЖНАРОДНИМИ ПАРТНЕРАМИ ЩОДО НЕЗАЛЕЖНОСТІ, ПРОЗОРОСТІ ТА ПІДЗВІТНОСТІ БЮРО.

ОДНИМ ІЗ КЛЮЧОВИХ ПРОЦЕСІВ РОКУ СТАЛО КАДРОВЕ ПЕРЕЗАВАНТАЖЕННЯ. РОЗПОЧАТО ОДНОРАЗОВУ АТЕСТАЦІЮ ПРАЦІВНИКІВ БЕБ ЗА УЧАСТІ МІЖНАРОДНИХ ЕКСПЕРТІВ ТА ПРЕДСТАВНИКІВ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА. ТАКОЖ ПРОВЕДЕНО ПІДГОТОВКУ ДО КОНКУРСІВ.

НАШЕ ЗАВДАННЯ – СФОРМУВАТИ ПРОФЕСІЙНУ, ДОБРОЧЕСНУ ТА МОТИВОВАНУ КОМАНДУ, ЯКА ПРАЦЮЄ ЗА ВИСОКИМИ СТАНДАРТАМИ І КОРИСТУЄТЬСЯ ДОВІРОЮ СУСПІЛЬСТВА.

ПАРАЛЕЛЬНО МИ ЗМІНЮЄМО ПІДХОДИ ДО РОБОТИ БЮРО. ОСНОВНИЙ АКЦЕНТ РОБИМО НА РОЗВИТКУ АНАЛІТИЧНОЇ СПРОМОЖНОСТІ. БЕБ МАЄ ПРАЦЮВАТИ НЕ ЛИШЕ ЯК ПРАВООХОРОННИЙ ОРГАН, ЩО РЕАГУЄ НА ВЖЕ ВЧИНЕНІ ЗЛОЧИНИ, А ЯК ІНСТИТУЦІЯ, ЯКА ЗАВДЯКИ АНАЛІТИЦІ ВИЯВЛЯЄ СИСТЕМНІ РИЗИКИ В ЕКОНОМІЦІ ТА ДОПОМАГАЄ ДЕРЖАВІ ЇХ УСУВАТИ.

САМЕ ТОМУ МИ ПОСИЛЮЄМО РОЛЬ АНАЛІТИКІВ, РОЗВИВАЄМО РОЗСЛІДУВАННЯ ТА ФОРМУЄМО ПІДРОЗДІЛИ, ЩО ПРАЦЮВАТИМУТЬ ІЗ МІЖНАРОДНИМИ СПРАВАМИ, ПОШУКОМ І ПОВЕРНЕННЯМ АКТИВІВ З-ЗА КОРДОНУ.

У ФОКУСІ НАШОЇ РОБОТИ – ПРОТИДІЯ УХИЛЕННЮ ВІД СПЛАТИ ПОДАТКІВ, НЕЗАКОННОМУ ВИРОБНИЦТВУ ПІДАКЦИЗНИХ ТОВАРІВ, КОНТРАБАНДІ ТА ТІНЬОВОМУ ОБІГУ ТОВАРІВ.

ОКРЕМУ УВАГУ ПРИДІЛЯЄМО ДЕТИНІЗАЦІЇ РИНКІВ, ДЕ РІВЕНЬ НЕЛЕГАЛЬНОГО ОБІГУ БЕЗПОСЕРЕДНЬО ВПЛИВАЄ НА НАДХОДЖЕННЯ ДО ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ. НАШ ПІДХІД ПОЄДНУЄ АНАЛІТИЧНУ РОБОТУ, ПРАВООХОРОННІ ІНСТРУМЕНТИ ТА ПРЕВЕНЦІЮ. ЙДЕТЬСЯ НЕ ЛИШЕ ПРО ВИЯВЛЕННЯ ПОРУШЕНЬ, А Й ПРО УСУНЕННЯ ПРИЧИН, ЯКІ ДОЗВОЛЯЮТЬ ТАКИМ СХЕМАМ ІСНУВАТИ.

ВОДНОЧАС ДЛЯ МЕНЕ ПРИНЦИПОВО ВАЖЛИВО, ЩОБ БЕБ ВИБУДОВУВАЛО ВІДКРИТИЙ І СИСТЕМНИЙ ДІАЛОГ ІЗ БІЗНЕСОМ. СУМЛІННИЙ БІЗНЕС МАЄ БУТИ ПАРТНЕРОМ ДЕРЖАВИ, А НЕ ОБ'ЄКТОМ НЕОБҐРУНТОВАНОГО ТИСКУ.

ЗАВДАННЯ БЮРО – ЗОСЕРЕДЖУВАТИ СВОЇ РЕСУРСИ НА ТИХ, ХТО СИСТЕМНО ПОРУШУЄ ПРАВИЛА, УХИЛЯЄТЬСЯ ВІД ПОДАТКІВ ТА СТВОРЮЄ НЕРІВНІ УМОВИ НА РИНКУ. У 2025 РОЦІ МИ ЗАКЛАЛИ ОСНОВУ НОВОЇ МОДЕЛІ РОБОТИ – БІЛЬШ АНАЛІТИЧНОЇ, ПРОЗОРОЇ ТА ОРІЄНТОВАНОЇ НА РЕЗУЛЬТАТ.

ПОПЕРЕДУ – ЗАВЕРШЕННЯ КАДРОВОГО ОНОВЛЕННЯ, ПОСИЛЕННЯ АНАЛІТИЧНОЇ СКЛАДОВОЇ ТА ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДОСУДОВИХ РОЗСЛІДУВАНЬ.

НАШЕ ЗАВДАННЯ ЗАЛИШАЄТЬСЯ НЕЗМІННИМ: ЗАХИСТ ЕКОНОМІКИ ДЕРЖАВИ, ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РІВНИХ ПРАВИЛ ДЛЯ БІЗНЕСУ ТА ФОРМУВАННЯ СЕРЕДОВИЩА, У ЯКОМУ ПРАЦЮВАТИ ЧЕСНО ВИГІДНІШЕ, НІЖ ПОРУШУВАТИ ЗАКОН.

ОЛЕКСАНДР ЦИВІНСЬКИЙ

ДИРЕКТОР БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ

ЗМІСТ

РОЗДІЛ 1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ТА ПРАВОВІ ЗАСАДИ ДІЯЛЬНОСТІ

- 1.1 МІСІЯ, БАЧЕННЯ, ЦІННОСТІ
- 1.2 НОРМАТИВНО-ПРАВОВА БАЗА ДІЯЛЬНОСТІ
- 1.3 ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ ТА ФУНКЦІЇ
- 1.4 ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА БЕБ

РОЗДІЛ 2. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ТА ІНСТИТУЦІЙНА ТРАНСФОРМАЦІЯ

- 2.1 СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ДІЯЛЬНОСТІ
- 2.2 ДОСЯГНЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ЦІЛЕЙ ТА ПОКАЗНИКІВ (ІНДИКАТОРІВ), ВИЗНАЧЕНИХ ПРОГРАМНИМИ ДОКУМЕНТАМИ
- 2.3 ПРОГРЕС У РЕАЛІЗАЦІЇ РЕФОРМ

РОЗДІЛ 3. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

- 3.1 ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ БЕБ
- 3.2. СПІВПРАЦЯ ТА ВЗАЄМОДІЯ З ІНШИМИ ОРГАНАМИ ПРАВОПОРЯДКУ

РОЗДІЛ 4. ПІДЗВІТНІСТЬ ТА ДОБРОЧЕСНІСТЬ

- 4.1. ПУБЛІЧНІСТЬ І ПРОЗОРИСТЬ
- 4.2. РЕАЛІЗАЦІЯ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПРОГРАМИ БЕБ
- 4.3. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОБРОЧЕСНОСТІ

РОЗДІЛ 5. УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ КАПІТАЛОМ ТА РЕСУРСАМИ

- 5.1. КАДРОВА ПОЛІТИКА
- 5.2 БЮДЖЕТ ОРГАНУ
- 5.3 ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ
- 5.4. МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ БЕБ

РОЗДІЛ 6. ІННОВАЦІЯ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЯ

- 6.1. ВПРОВАДЖЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

РОЗДІЛ 7. МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ

- 7.1 ВЗАЄМОДІЯ З КОМПЕТЕНТНИМИ ОРГАНАМИ ІНОЗЕМНИХ ДЕРЖАВ
- 7.2 СПІВРОБІТНИЦТВО З МІЖНАРОДНИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ

РОЗДІЛ 8. ГРОМАДСЬКІСТЬ ТА КОМУНІКАЦІЯ

- 8.1 ІНФОРМАЦІЙНА ПОЛІТИКА ТА КОМУНІКАЦІЯ З МЕДІА ТА ГРОМАДЯНСЬКИМ СУСПІЛЬСТВОМ
- 8.2. СПІВПРАЦЯ З РАДОЮ ГРОМАДСЬКОГО КОНТРОЛЮ
- 8.3 СПІЛЬНІ ПРОЄКТИ З НЕДЕРЖАВНИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ

КОНТАКТИ ДЛЯ ЗВОРОТНОГО ЗВ'ЯЗКУ

РОЗДІЛ 1.

**ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ
ТА ПРАВОВІ ЗАСАДИ
ДІЯЛЬНОСТІ**

1.1.

**МІСІЯ, БАЧЕННЯ,
ЦІННОСТІ**

**БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ
БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ
ЗАХИЩАЄ ЕКОНОМІЧНІ
ІНТЕРЕСИ ДЕРЖАВИ,
СУСПІЛЬСТВА ТА
ДОБРОЧЕСНОГО БІЗНЕСУ.**

МІСІЯ БЕБ

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ЕКОНОМІЧНОЇ
БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ
ТА ЇЇ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ
ПРИВАБЛИВОСТІ

ВІЗІЯ

БЕБ Є НЕЗАЛЕЖНИМ, ЕФЕКТИВНИМ,
КОМПЕТЕНТНИМ ОРГАНОМ, ЩО
ЗАБЕЗПЕЧУЄ ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ
ДЕРЖАВИ, КОРИСТУЄТЬСЯ
ДОВІРОЮ СУСПІЛЬСТВА, БІЗНЕСУ ТА
МІЖНАРОДНИХ ПАРТНЕРІВ

ЦІННОСТІ БЕБ

ДІЯЛЬНІСТЬ БЕБ ҐРУНТУЄТЬСЯ НА СПІЛЬНИХ ЦІННОСТЯХ, ЯКІ ВИЗНАЧАЮТЬ НАШУ ІНСТИТУЦІЙНУ КУЛЬТУРУ ТА ЩОДЕННІ УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ:

**ПРАВА І СВОБОДИ
ЛЮДИНИ**

**ВЕРХОВЕНСТВО
ПРАВА**

НЕЗАЛЕЖНІСТЬ

ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

ДОБРОЧЕСНІСТЬ

ВІДКРИТІСТЬ

1.2.

НОРМАТИВНО-ПРАВОВА БАЗА ДІЯЛЬНОСТІ

ПРАВОВУ ОСНОВУ ДІЯЛЬНОСТІ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ СТАНОВЛЯТЬ КОНСТИТУЦІЯ УКРАЇНИ, МІЖНАРОДНІ ДОГОВОРИ УКРАЇНИ, ЗГОДА НА ОБОВ'ЯЗКОВІСТЬ ЯКИХ НАДАНА ВЕРХОВНОЮ РАДОЮ УКРАЇНИ, ЗАКОН УКРАЇНИ «ПРО БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ» ТА ІНШІ ЗАКОНИ УКРАЇНИ, А ТАКОЖ ПРИЙНЯТІ ВІДПОВІДНО ДО НИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ АКТИ.

ДЕТАЛЬНИЙ **ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ, ЯКІ РЕГУЛЮЮТЬ ДІЯЛЬНІСТЬ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ**

1.3.

ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ ТА ФУНКЦІЇ

ОСНОВНИМИ ЗАВДАННЯМИ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ Є:

1) ВИЯВЛЕННЯ ЗОН РИЗИКІВ У СФЕРІ ЕКОНОМІКИ ШЛЯХОМ АНАЛІЗУ СТРУКТУРОВАНИХ І НЕСТРУКТУРОВАНИХ ДАНИХ

2) ОЦІНЮВАННЯ РИЗИКІВ І ЗАГРОЗ ЕКОНОМІЧНІЙ БЕЗПЕЦІ ДЕРЖАВИ, НАПРАЦЮВАННЯ СПОСОБІВ ЇХ МІНІМІЗАЦІЇ ТА УСУНЕННЯ

3) НАДАННЯ ПРОПОЗИЦІЙ ЩОДО ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ З ПИТАНЬ УСУНЕННЯ ПЕРЕДУМОВ СТВОРЕННЯ СХЕМ ПРОТИПРАВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ ЕКОНОМІКИ

4) ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ ШЛЯХОМ ЗАПОБІГАННЯ, ВИЯВЛЕННЯ, ПРИПИНЕННЯ, РОЗСЛІДУВАННЯ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ, ЩО ПОСЯГАЮТЬ НА ФУНКЦІОНУВАННЯ ЕКОНОМІКИ ДЕРЖАВИ

6) ПЛАНУВАННЯ ЗАХОДІВ У СФЕРІ ПРОТИДІЇ КРИМІНАЛЬНИМ ПРАВОПОРУШЕННЯМ, ВІДНЕСЕНИМ ЗАКОНОМ ДО ЙОГО ПІДСЛІДНОСТІ

5) ЗБИРАННЯ ТА АНАЛІЗ ІНФОРМАЦІЇ ПРО ПРАВОПОРУШЕННЯ, ЩО ВПЛИВАЮТЬ НА ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ ДЕРЖАВИ, ТА ВИЗНАЧЕННЯ СПОСОБІВ ЗАПОБІГАННЯ ЇХ ВИНИКНЕННЮ В МАЙБУТНЬОМУ

7) ВИЯВЛЕННЯ ТА РОЗСЛІДУВАННЯ ПРАВОПОРУШЕНЬ, ПОВ'ЯЗАНИХ З ОТРИМАННЯМ ТА ВИКОРИСТАННЯМ МІЖНАРОДНОЇ ТЕХНІЧНОЇ ДОПОМОГИ

8) СКЛАДАННЯ АНАЛІТИЧНИХ ВИСНОВКІВ І РЕКОМЕНДАЦІЙ ДЛЯ ДЕРЖАВНИХ ОРГАНІВ З МЕТОЮ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРИЙНЯТТЯ НИМИ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ЩОДО РЕГУЛЮВАННЯ ВІДНОСИН У СФЕРІ ЕКОНОМІКИ

ВІДПОВІДНО ДО ЗАКОНОДАВСТВА БЕБ ВИКОНУЄ ПРАВООХОРОННУ, АНАЛІТИЧНУ, ЕКОНОМІЧНУ, ІНФОРМАЦІЙНУ ТА ІНШІ ФУНКЦІЇ

1.4.

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА БЕБ

БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ ОЧОЛЮЄ ДИРЕКТОР.
У СЕРПНІ 2025 РОКУ НА ПОСАДУ ДИРЕКТОРА БЕБ БУЛО ПРИЗНАЧЕНО
ОЛЕКСАНДРА ЦИВІНСЬКОГО.

ЙОГО ПЕРШИМ ЗАСТУПНИКОМ СТАВ ТАРАС ЩЕРБАЙ.
ТАКОЖ БУЛО ПРИЗНАЧЕНО ЗАСТУПНИКОМ ДИРЕКТОРА
ПАВЛА БУЗДИГАНА ТА ЗАСТУПНИКОМ ДИРЕКТОРА З ПИТАНЬ
ЦИФРОВОГО РОЗВИТКУ, ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ І ЦИФРОВІЗАЦІЇ
ЮРІЯ БЕЛОУСОВА.

ДО СКЛАДУ ЦЕНТРАЛЬНОГО АПАРАТУ ВХОДЯТЬ АНАЛІТИЧНІ,
ОПЕРАТИВНІ ПІДРОЗДІЛИ, ПІДРОЗДІЛ ДЕТЕКТИВІВ, А ТАКОЖ
ФІНАНСОВИЙ, КАДРОВИЙ, ЮРИДИЧНИЙ, КОМУНІКАЦІЙНИЙ ТА ІНШІ
ДЕПАРТАМЕНТИ І УПРАВЛІННЯ, ПЕРЕДБАЧЕНІ ЗАТВЕРДЖЕНОЮ
СТРУКТУРОЮ.

ОРГАН МАЄ 9 ТЕРИТОРІАЛЬНИХ УПРАВЛІНЬ У РІЗНИХ РЕГІОНАХ УКРАЇНИ,
ЩО ЗАБЕЗПЕЧУЮТЬ ВИКОНАННЯ ФУНКЦІЙ БЕБ НА МІСЦЯХ.



РОЗДІЛ 2.

**СТРАТЕГІЧНІ
ПРІОРИТЕТИ ТА
ІНСТИТУЦІЙНА
ТРАНСФОРМАЦІЯ**

2.1.

СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ДІЯЛЬНОСТІ

ВИКОНАННЯ КОМПЛЕКСНОГО СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РЕФОРМУВАННЯ ОРГАНІВ ПРАВОПОРЯДКУ ЯК ЧАСТИНИ СЕКТОРУ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ УКРАЇНИ НА 2023–2027 РОКИ:

- **УТВОРЕНО АТЕСТАЦІЙНІ ТА КАДРОВІ КОМІСІЇ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ;**
- **РОЗРОБЛЕНО ЗАКОНОПРОЄКТ «ПРО ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО ДЕЯКИХ ЗАКОНІВ УКРАЇНИ ЩОДО ПОСИЛЕННЯ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ»**
- **ПРОВЕДЕНО ПЕРШИЙ ГЕНДЕРНИЙ АУДИТ ЗА ЕКСПЕРТНОЇ ТА ТЕХНІЧНОЇ ПІДТРИМКИ СТРУКТУРИ ООН ЖІНКИ В УКРАЇНІ В РАМКАХ ПРОЄКТУ «ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ ГЕНДЕРНОЇ РІВНОСТІ В УКРАЇНІ», ЩО ФІНАНСУЄТЬСЯ ШВЕЦІЄЮ**

СТРАТЕГІЄЮ ІНСТИТУЦІЙНОГО РОЗВИТКУ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ ДО 2027 РОКУ ВИЗНАЧЕНО ТАКІ СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ДІЯЛЬНОСТІ:

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ
ДЕРЖАВИ. ПРОТИДІЯ
ЗАГРОЗАМ ПУБЛІЧНИМ
ФІНАНСАМ, БЮДЖЕТУ ТА
ФІНАНСОВІЙ СТАБІЛЬНОСТІ

АНАЛІТИЧНИЙ ПІДХІД І
ПОПЕРЕДЖЕННЯ ЗЛОЧИНІВ.
ФОКУС НА АНАЛІЗІ ДАНИХ,
ОЦІНЦІ РИЗИКІВ І
СИСТЕМНИХ РІШЕННЯХ

ПІДТРИМКА ДОБРОЧЕСНОГО
БІЗНЕСУ ТА ДЕТІНІЗАЦІЯ
ЕКОНОМІКИ. СТВОРЕННЯ
СПРАВЕДЛИВИХ І ПРОЗОРИХ
ПРАВИЛ ДЛЯ ВСІХ УЧАСНИКІВ
РИНКУ

РОЗВИТОК ІНСТИТУЦІЇ ТА
КАДРОВОЇ СПРОМОЖНОСТІ.
ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ,
ВІДПОВІДАЛЬНОЇ ТА
МОТИВОВАНОЇ КОМАНДИ

МІЖНАРОДНЕ
СПІВРОБІТНИЦТВО ТА
ЄВРОПЕЙСЬКА ІНТЕГРАЦІЯ.
ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ КРАЩИХ
МІЖНАРОДНИХ ПРАКТИК І
СТАНДАРТІВ

РІВНІСТЬ, ІНКЛЮЗИВНІСТЬ І
БЕЗБАР'ЄРНІСТЬ. РІВНІ
МОЖЛИВОСТІ ТА ПОВАГА ДО
КОЖНОГО – НЕВІД'ЄМНА
ЧАСТИНА НАШОЇ РОБОТИ

2.2.

ДОСЯГНЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ЦІЛЕЙ ТА ПОКАЗНИКІВ (ІНДИКАТОРІВ), ВИЗНАЧЕНИХ ПРОГРАМНИМИ ДОКУМЕНТАМИ

КЛЮЧОВІ РЕЗУЛЬТАТИ 2025 РОКУ:

ОДНОВЛЕНО ПРОФІЛІ РИЗИКІВ ЗА ОКРЕМИМИ СТАТТЯМИ КРИМІНАЛЬНОГО КОДЕКСУ УКРАЇНИ, ЩО ДОЗВОЛИЛО ПІДВИЩИТИ ЕФЕКТИВНІСТЬ АНАЛІТИЧНОЇ РОБОТИ

ПІДГОТОВЛЕНО ЗАКОНОДАВЧІ ІНІЦІАТИВИ, СПРЯМОВАНІ НА ПОСИЛЕННЯ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ БЕБ ТА ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ПРОТИДІЇ ЕКОНОМІЧНИМ ЗЛОЧИНАМ

РОЗШИРЕНО ІНФОРМАЦІЙНУ ВЗАЄМОДІЮ З ДЕРЖАВНИМИ ОРГАНАМИ, ЗОКРЕМА З ДЕРЖАВНОЮ ПОДАТКОВОЮ СЛУЖБОЮ УКРАЇНИ, ДЕРЖАВНОЮ МИТНОЮ СЛУЖБОЮ УКРАЇНИ ТА ДЕРЖАВНИМ АГЕНТСТВОМ ЛІСОВИХ РЕСУРСІВ УКРАЇНИ

ПОСИЛЕНО ПРОФЕСІЙНУ ПІДГОТОВКУ ПРАЦІВНИКІВ ЧЕРЕЗ УЧАСТЬ У МІЖНАРОДНИХ ТРЕНІНГАХ І НАВЧАЛЬНИХ ПРОГРАМАХ ЗА ПІДТРИМКИ CEPOL, OECD, РАДИ ЄВРОПИ, CHAINALYSIS, CRYSTAL INTELLIGENCE ТА ІНШИХ ПАРТНЕРІВ

ПІДГОТОВЛЕНО ПРОПОЗИЦІЇ
ЩОДО ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ
ЗАКОНОДАВСТВА ЄС, ЗОКРЕМА У
СФЕРІ ЗАХИСТУ ФІНАНСОВИХ
ІНТЕРЕСІВ ЄВРОПЕЙСЬКОГО
СОЮЗУ, ПРОТИДІЇ ПІДРОБЦІ
ВАЛЮТИ ТА БОРОТЬБИ З
ВІДМИВАННЯМ КОШТІВ

О Н О В Л Е Н О СИСТЕМУ
ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ З
УРАХУВАННЯМ РИЗИК-
ОРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ

РОЗШИРЕНО МІЖНАРОДНЕ
СПІВРОБІТНИЦТВО, ЗОКРЕМА З
ІНСТИТУЦІЯМИ ЄВРОПЕЙСЬКОГО
СОЮЗУ, США, КРАЇНАМИ «ГРУПИ
СЕМИ», А ТАКОЖ З OLAF ТА ЕРРО.
ПРОПОЗИЦІЇ БЕБ ВРАХОВАНО У
ЗВІТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ КОМІСІЇ
ЩОДО ПРОГРЕСУ УКРАЇНИ В
МЕЖАХ ПАКЕТА РОЗШИРЕННЯ
ЄС 2025 РОКУ

ПІДГОТОВЛЕНО ЗАКОНОДАВЧІ
ІНІЦІАТИВИ, СПРЯМОВАНІ НА
ПОСИЛЕННЯ ІНСТИТУЦІЙНОЇ
СПРОМОЖНОСТІ БЕБ ТА
ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ
ПРОТИДІЇ ЕКОНОМІЧНИМ
ЗЛОЧИНАМ

РОЗПОЧАТО ПІДГОТОВКУ
ПРОЄКТУ TWINNING,
СПРЯМОВАНОГО НА ПОСИЛЕННЯ
ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ
БЕБ У СФЕРІ ПРОТИДІЇ
ПІДРОБЛЕННЮ ГРОШОВИХ
ЗНАКІВ

ПОСИЛЕНО АНТИКОРУПЦІЙНУ
ПОЛІТИКУ БЕБ. РОЗПОЧАТО
РЕАЛІЗАЦІЮ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ
ПРОГРАМИ БЕБ НА 2025–2027
РОКИ, СТВОРЕНО
ДИСЦИПЛІНАРНУ КОМІСІЮ,
ЗАБЕЗПЕЧЕНО РОБОТУ ПОРТАЛУ
ВИКРИВАЧІВ ТА ПРОВЕДЕНО
НАВЧАННЯ З ПИТАНЬ
ДОБРОЧЕСНОСТІ

2.3.

ПРОГРЕС У РЕАЛІЗАЦІЇ РЕФОРМ

У 2024 РОЦІ УХВАЛЕНО ЗАКОН ПРО РЕФОРМУ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ. **(ЗАКОН УКРАЇНИ ВІД 20 ЧЕРВНЯ 2024 РОКУ № 3840-ІХ «ПРО ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО ДЕЯКИХ ЗАКОНОДАВЧИХ АКТІВ УКРАЇНИ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ РОБОТИ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ»** ПЕРЕДБАЧЕНО ДВА ПАРАЛЕЛЬНІ ПРОЦЕСИ РЕФОРМУВАННЯ ОРГАНУ:

1. ЗАПРОВАДЖЕННЯ МЕХАНІЗМУ АТЕСТАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ;

2. ПРОВЕДЕННЯ ВІДКРИТОГО, ПРОЗОРОГО ТА КОНКУРЕНТНОГО ВІДБОРУ ПЕРСОНАЛУ БЕБ;

КАДРОВА РЕФОРМА НЕ Є ПРОСТО АДМІНІСТРАТИВНОЮ ПРОЦЕДУРОЮ. ЇЇ **МЕТА – ЗМІНИТИ ПІДХІД ДО РОБОТИ БЕБ:** ПЕРЕЙТИ ВІД РЕАГУВАННЯ НА ВЖЕ ВЧИНЕНІ ПРАВОПОРУШЕННЯ ДО ЇХНЬОГО СИСТЕМНОГО ВИЯВЛЕННЯ ТА ЗАПОБІГАННЯ. ТОБТО ЦЕ ЛИШЕ ПЕРШИЙ КРОК У ШИРШІЙ ТРАНСФОРМАЦІЇ АНАЛІТИЧНОЇ СПРОМОЖНОСТІ БЮРО. ДАЛІ ПЛАНУЄТЬСЯ ПЕРЕХІД ДО РИЗИК-ОРІЄНТОВАНОЇ МОДЕЛІ РОБОТИ, ПОСИЛЕННЯ МІЖНАРОДНОЇ СПІВПРАЦІ ТА РОЗВИТОК ФІНАНСОВИХ РОЗСЛІДУВАНЬ.

РАЗОМ ЦІ ДВА ІНСТРУМЕНТИ СТВОРЮЮТЬ ОСНОВУ ДЛЯ ДОВГОСТРОКОВОЇ **ЕФЕКТИВНОЇ РОБОТИ БЕБ.**

РАЗОВА АТЕСТАЦІЯ ПРАЦІВНИКІВ

СЕРПЕНЬ – ПОЧАТОК ЛИСТОПАДА 2025 РОКУ – ФОРМУВАННЯ СКЛАДУ АТЕСТАЦІЙНИХ КОМІСІЙ СПІЛЬНО З МІЖНАРОДНИМИ ПАРТНЕРАМИ: УЗГОДЖЕННЯ ЄДИНОГО СПИСКУ КАНДИДАТІВ МІЖ МІЖНАРОДНИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ, ПЕРЕВІРКА ЇХ ВІДПОВІДНОСТІ ЗАКОНОДАВЧИМ ВИМОГАМ, ЗАТВЕРДЖЕННЯ.

5 ЛИСТОПАДА 2025 РОКУ – НАКАЗОМ ДИРЕКТОРА СТВОРЕНО ДВІ АТЕСТАЦІЙНІ КОМІСІЇ (ПО 12 ЧЛЕНІВ: 6 МІЖНАРОДНИХ І 6 ЗА КВОТОЮ ДИРЕКТОРА БЕБ).

ЛИСТОПАД – ГРУДЕНЬ 2025 РОКУ – ПОГОДЖЕНО МЕТОДОЛОГІЮ ОЦІНЮВАННЯ, КРИТЕРІЇВ ДОБРОЧЕСНОСТІ ТА ВРАХУВАННЯ СТАНДАРТІВ ЄСПЛ І ПОПЕРЕДНЬОЇ СУДОВОЇ ПРАКТИКИ, ЩОБ МІНІМІЗУВАТИ РИЗИКИ ФОРМАЛЬНОГО ПІДХОДУ ТА ПОДАЛЬШИХ СУДОВИХ ОСКАРЖЕНЬ.

КІНЕЦЬ ГРУДНЯ 2025 РОКУ – ЗАТВЕРДЖЕНО ПОРЯДОК АТЕСТАЦІЇ ТА ПОДАНО НА ДЕРЖАВНУ РЕЄСТРАЦІЮ ДО МІНІСТЕРСТВА ЮСТИЦІЇ.

29 СІЧНЯ 2026 РОКУ – ОФІЦІЙНИЙ СТАРТ АТЕСТАЦІЇ.

5 ЛЮТОГО 2026 РОКУ – ПЕРШІ УСТАНОВЧІ ЗАСІДАННЯ КОМІСІЙ.

11 ЛЮТОГО 2026 РОКУ – ЗАВЕРШЕНО ПРИЙОМ ЗАЯВ: 1145 ПРАЦІВНИКІВ ПІДТВЕРДИЛИ УЧАСТЬ.

НОВИЙ МЕХАНІЗМ КАДРОВОГО ДОБОРУ

5 ЛИСТОПАДА 2025 РОКУ – СТВОРЕНО ДВІ КАДРОВІ КОМІСІЇ (6 МІЖНАРОДНИХ ЧЛЕНІВ КОМІСІЙ + 6 ЗА РІШЕННЯМ ДИРЕКТОРА).

ГРУДЕНЬ 2025 РОКУ – ЗАТВЕРДЖЕНО ПОЛОЖЕННЯ ТА РЕГЛАМЕНТ КОНКУРСІВ.

ЛЮТИЙ 2026 РОКУ – ДЕРЖАВНА РЕЄСТРАЦІЯ ДОКУМЕНТІВ У МІНІСТЕРСТВІ ЮСТИЦІЇ. ПРОЦЕДУРА РЕЄСТРАЦІЇ Є ОБОВ'ЯЗКОВИМ ЮРИДИЧНИМ ЕТАПОМ.

23–25 ЛЮТОГО 2026 РОКУ – ОГОЛОШЕНО ПЕРШІ КОНКУРСИ ЗА НОВИМИ ПРАВИЛАМИ.

РОЗДІЛ 3.

РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ



“СЬОГОДНІ БЕБ РОБИТЬ СТАВКУ НА АНАЛІТИКУ, ПРЕВЕНЦІЮ ТА СИСТЕМНУ РОБОТУ З ДАНИМИ. МИ ФОКУСУЄМОСЯ НЕ НА СИЛОВИХ МЕТОДАХ, А НА ВИЯВЛЕННІ РИЗИКІВ І ПОПЕРЕДЖЕННІ ЕКОНОМІЧНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ. ПАРАЛЕЛЬНО БУДУЄМО КОНСТРУКТИВНИЙ ДІАЛОГ ІЗ БІЗНЕСОМ, ЩОБ РАЗОМ ФОРМУВАТИ ПРОЗОРЕ ЕКОНОМІЧНЕ СЕРЕДОВИЩЕ.”

ОЛЕКСАНДР ЦИВІНСЬКИЙ
ДИРЕКТОР БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ

3.1.

ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ БЕБ

ІНФОРМАЦІЙНО - АНАЛІТИЧНА РОБОТА

У 2025 РОЦІ АНАЛІТИЧНІ ПІДРОЗДІЛИ БЕБ БУЛИ ЗОСЕРЕДЖЕНІ НА ПРІОРИТЕТНИХ НАПРЯМКАХ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ, ДІЄВІСТЬ ЯКИХ БУЛА ПІДТВЕРДЖЕНА ПРАКТИЧНИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ТА РОЗВИТОК І ВДОСКОНАЛЕННЯ ЯКИХ ПРОДОВЖУЄТЬСЯ У 2026 РОЦІ.

ЗОКРЕМА:

- **ПРІОРИТЕТ ПРЕВЕНЦІЇ** – ПОЗИТИВНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ ЕФЕКТ ДЛЯ БЮДЖЕТУ ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ **ВЖИТИХ АНАЛІТИЧНИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ** ЗАХОДІВ ПРЕВЕНЦІЇ У 2025 РОЦІ ПЕРЕВИЩУЄ СУМУ СТЯГНУТИХ КОШТІВ ПО ЗАКІНЧЕНИХ КРИМІНАЛЬНИХ ПРОВАДЖЕННЯХ.
- ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ДЖЕРЕЛ ТА ЗАСОБІВ **ОБРОБКИ ВЕЛИКИХ МАСИВІВ ДАНИХ** – ВІД ПОДАТКОВОЇ ТА ФІНАНСОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ ДО СУПУТНИКОВИХ ЗНІМКІВ ІЗ ВИКОРИСТАННЯМ ІНСТРУМЕНТІВ **ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ** ДЛЯ СУТТЄВОГО ЗБІЛЬШЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ.
- ЕФЕКТИВНА **КОМУНІКАЦІЯ ІЗ СУСПІЛЬСТВОМ** – ВПРОВАДЖЕНО ЗРУЧНІ ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ ОПЕРАТИВНОГО ПОВІДОМЛЕННЯ ГРОМАДЯНАМИ ТА БІЗНЕСОМ ПРО ПОРУШЕННЯ У РІЗНИХ ГАЛУЗЯХ ЕКОНОМІКИ – ПІД ЧАС РЕАЛІЗАЦІЇ **ЕЛЕКТРОННОЇ ТЕХНІКИ, ПАЛЬНОГО, ТЮТЮНУ, АЛКОГОЛЮ ТА ПОСЛУГ АЗАРТНИХ ІГОР.**
- ДІАЛОГ З БІЗНЕСОМ – ЦІЛЬ РЕГУЛЯРНИХ КРУГЛИХ СТОЛІВ ІЗ **ПРЕДСТАВНИКАМИ РІЗНИХ ГАЛУЗЕЙ ЕКОНОМІКИ** НЕ ТІЛЬКИ ДОНЕСТИ ОБОВ'ЯЗКОВІСТЬ ДОДЕРЖАННЯ ЗАКОНІВ ТА ПОВНОТУ СПЛАТИ ПОДАТКІВ, А Й ПОЧУТИ АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ГАЛУЗІ ТА НАПРАЦЮВАТИ СПІЛЬНІ **ЕФЕКТИВНІ ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ.**

ЦИФРИ – 2025

1 529

АНАЛІТИЧНИХ
ПРОДУКТІВ

141,5 МЛРД ГРН

ІДЕНТИФІКОВАНИХ
ЕКОНОМІЧНИХ
РИЗИКІВ

710

РЕКОМЕНДАЦІЙ
ОРГАНАМ ДЕРЖАВНОЇ
ВЛАДИ ТА МІСЦЕВОГО
САМОВРЯДУВАННЯ

19

ПРОПОЗИЦІЙ
ЩОДО ЗМІН ДО
НОРМАТИВНО-
ПРАВОВИХ АКТІВ

ОКРЕМІ КЕЙСИ

БЮДЖЕТНА СФЕРА



АНАЛІТИКИ БЕБ ВІЯВИЛИ ТА ІДЕНТИФІКУВАЛИ РИЗИКОВІ ОПЕРАЦІЇ ДЛЯ УХИЛЕННЯ ВІД СПЛАТИ ПОДАТКІВ ПІД ЧАС ПОСТАЧАННЯ БЕЗПІЛОТНИХ ЛІТАЛЬНИХ АПАРАТІВ ДЕРЖАВНОМУ ОБОРОННОМУ ПІДПРИЄМСТВУ. ШЛЯХОМ ШТУЧНОГО ЗАВИЩЕННЯ ЦІН ТА ДОКУМЕНТАЛЬНОГО ОФОРМЛЕННЯ БЕЗТОВАРНИХ ОПЕРАЦІЙ ПІДПРИЄМСТВО УХИЛИЛОСЯ ВІД СПЛАТИ **280 МЛН ГРН** ПОДАТКІВ.

МАТЕРІАЛИ АНАЛІТИЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ СТАЛИ ПІДСТАВОЮ ДЛЯ ВНЕСЕННЯ ВІДОМОСТЕЙ ДО ЄРДР.

ПОДАТКОВА СФЕРА



У РЕЗУЛЬТАТІ ІНІЦІЙОВАНИХ БЕБ ЗМІН ДО ПОДАТКОВОГО КОДЕКСУ УКРАЇНИ ТА ІНШИХ ЗАКОНІВ УКРАЇНИ, ПОДАТКОВІ НАДХОДЖЕННЯ ВІД РЕНТНОЇ ПЛАТИ ЛИШЕ ЗА ТРИ КВАРТАЛИ 2025 РОКУ ЗРОСЛИ ДО 533,3 МЛН ГРН, ЩО НА **280 МЛН ГРН** БІЛЬШЕ, НІЖ У 2024 РОЦІ.

У 2024 РОЦІ **АНАЛІТИКИ БЕБ ВІЯВИЛИ** СИСТЕМНУ МІНІМІЗАЦІЮ РЕНТНОЇ ПЛАТИ ЗА КОРИСТУВАННЯ НАДРАМИ ДЛЯ ВИДОБУВАННЯ КОРИСНИХ КОПАЛИН. ГІРНИЧІ ПІДПРИЄМСТВА НАРАХОВУВАЛИ РЕНТНУ ПЛАТУ, ВИХОДЯЧИ З ЦІНИ, ЗА ЯКОЮ ПРОДАВАЛИ ПРОДУКЦІЮ ПОВ'ЯЗАНИМ КОМПАНІЯМ. ЦЯ ЦІНА БУЛА ЗНАЧНО НИЖЧОЮ ЗА РИНКОВУ.

ДЛЯ УСУНЕННЯ ВІЯВЛЕНИХ РИЗИКІВ ПРОТИПРАВНОЇ МІНІМІЗАЦІЇ РЕНТНОЇ ПЛАТИ АНАЛІТИКИ БЕБ СТВОРЮВАЛИ АНАЛІТИЧНІ ПРОДУКТИ ТА НАДАЛИ ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО ЗАКОНОДАВСТВА.

ЗА ПРОПОЗИЦІЯМИ БЕБ ПРИЙНЯТО ЗАКОН УКРАЇНИ ВІД 4 ГРУДНЯ 2024 РОКУ № 4113-ІХ «ПРО ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО ПОДАТКОВОГО КОДЕКСУ УКРАЇНИ ТА ІНШИХ ЗАКОНІВ УКРАЇНИ ЩОДО СТИМУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ», ЯКИМ УСТАНОВЛЕНО МІНІМАЛЬНІ ФАКТИЧНІ ЦІНИ РЕАЛІЗАЦІЇ ТОВАРНОЇ ПРОДУКЦІЇ ЗА КОДАМИ УКТ ЗЕД 2505 (ПІСКИ), 2507 00 (КАОЛІНОВІ ГЛИНИ) ТА 2517 (ГАЛЬКА, ГРАВІЙ, ЩЕБІНЬ ТА ПОДРІБНЕНИЙ КАМІНЬ).

НЕОБЛІКОВАНЕ ВИГОТОВЛЕННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ ПІДАКЦИЗНИХ ТОВАРІВ



АНАЛІТИКИ БЕБ ВІЯВИЛИ ТА ІДЕНТИФІКУВАЛИ РИЗИКОВІ ОПЕРАЦІЇ, ПОВ'ЯЗАНІ З УХИЛЕННЯМ ВІД СПЛАТИ ПОДАТКІВ НА ЗАГАЛЬНУ СУМУ ПОНАД **1 МЛРД ГРН**. СЛУЖБОВІ ОСОБИ ОДНОГО З НАЙБІЛЬШИХ ПІДПРИЄМСТВ-ДИСТРИБ'ЮТОРІВ ТЮТЮНОВИХ ВИРОБІВ СТВОРЮВАЛИ ДОКУМЕНТАЛЬНУ ВИДИМІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ ТЮТЮНОВОЇ ПРОДУКЦІЇ ФІКТИВНИМ ПІДПРИЄМСТВАМ. ФАКТИЧНО ПРОДАВАЛИ ЇЇ ПОЗА ПОДАТКОВИМ ОБЛІКОМ ЗА ГОТІВКОВІ КОШТИ.

ВІДОМОСТІ АНАЛІТИЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ СТАЛИ ПРЕДМЕТОМ ДОСУДОВОГО РОЗСЛІДУВАННЯ ДЕТЕКТИВІВ БЕБ.

НЕЛЕГАЛЬНИЙ ГРАЛЬНИЙ БІЗНЕС



АНАЛІТИКИ БЕБ ВІЯВИЛИ ТА ІДЕНТИФІКУВАЛИ РИЗИКИ УХИЛЕННЯ ВІД СПЛАТИ ПОДАТКІВ НА СУМУ ПОНАД **600 МЛН ГРН**. СЛУЖБОВІ ОСОБИ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ, ЩО ЗДІЙСНЮЄ ДІЯЛЬНІСТЬ У СФЕРІ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ПРОВЕДЕННЯ АЗАРТНИХ ІГОР, СТВОРИЛИ ДОКУМЕНТАЛЬНУ ВИДИМІСТЬ ПРИДБАННЯ МАРКЕТИНГОВИХ ТА ІНШИХ ПОСЛУГ, ЯКІ МАЛИ ОЗНАКИ БЕЗТОВАРНИХ ОПЕРАЦІЙ.

ВІДОМОСТІ АНАЛІТИЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ СТАЛИ ПРЕДМЕТОМ ДОСУДОВОГО РОЗСЛІДУВАННЯ ДЕТЕКТИВІВ БЕБ.

ДЛЯ МІНІМІЗАЦІЇ ПОДАТКОВИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ ВИКОРИСТОВУВАЛИ СХЕМУ «ДРОБЛЕННЯ» БІЗНЕСУ – ДІЯЛЬНІСТЬ ФАКТИЧНО ЄДИНОГО БІЗНЕСУ ОФОРМЛЮВАЛАСЯ ЧЕРЕЗ ПІДКОНТРОЛЬНИХ ФІЗИЧНИХ ОСІБ – ПІДПРИЄМЦІВ. ЦЕ ПРИЗВЕЛО ДО ЗАНИЖЕННЯ ПОДАТКУ НА ДОХОДИ ФІЗИЧНИХ ОСІБ В ОСОБЛИВО ВЕЛИКИХ РОЗМІРАХ.

МАТЕРІАЛИ АНАЛІТИЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ СТАЛИ ПІДСТАВОЮ ДО ВНЕСЕННЯ ВІДОМОСТЕЙ ДО ЄРДР. ЗАВДЯКИ ВЖИТИМ ЗАХОДАМ У МЕЖАХ ДОСУДОВОГО РОЗСЛІДУВАННЯ МЕРЕЖА МАГАЗИНІВ ПРИПИНИЛА ВИКОРИСТАННЯ СХЕМИ «ДРОБЛЕННЯ» БІЗНЕСУ ТА ПЕРЕЙШЛА ДО ПРОЗОРОЇ МОДЕЛІ РОБОТИ, У РЕЗУЛЬТАТІ ЧОГО ДЕРЖАВІ ВЖЕ ВІДШКОДОВАНО ПОНАД 10 МЛН ГРН.

МИТНА СФЕРА



ВИЯВЛЕНО РИЗИКИ З УХИЛЕННЯ ВІД СПЛАТИ ПОДАТКІВ У ДІЯЛЬНОСТІ ГРУПИ ПОВ'ЯЗАНИХ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ, ЩО ЕКСПОРТУВАЛИ МЕТАЛОБРУХТ.

ПОСАДОВІ ОСОБИ ПІДПРИЄМСТВА ПРИ ПЕРЕМІЩЕННІ МЕТАЛОБРУХТУ ЧЕРЕЗ КОРДОН ПОДАВАЛИ ДО МИТНОГО ОРГАНУ ДОКУМЕНТИ ІЗ ЗАВІДОМО НЕПРАВДИВИМИ ВІДОМОСТЯМИ ЩОДО НАЙМЕНУВАННЯ ТА ЯКІСНИХ ХАРАКТЕРИСТИК ТОВАРУ. ЦЕ ПРИЗВЕЛО ДО УХИЛЕННЯ ВІД СПЛАТИ ПОДАТКІВ НА СУМУ ПОНАД **1,1 МЛРД ГРН.**

МАТЕРІАЛИ СТАЛИ ПІДСТАВОЮ ДЛЯ ВНЕСЕННЯ ВІДОМОСТЕЙ ДО ЄРДР.

ГРОШОВО-КРЕДИТНА ТА ІНВЕСТИЦІЙНА СФЕРА



АНАЛІТИКИ БЕБ ВІЯВИЛИ РИЗИКОВІ ОПЕРАЦІЇ В ОДНІЄЇ ІЗ НАЙБІЛЬШИХ ЮВЕЛІРНИХ МЕРЕЖ, ПОВ'ЯЗАНІ З УХИЛЕННЯМ ВІД СПЛАТИ ПОДАТКІВ ТА ЛЕГАЛІЗАЦІЄЮ ДОХОДІВ У СУМІ ПОНАД 300 МЛН ГРН.

ДЛЯ МІНІМІЗАЦІЇ ПОДАТКОВОГО НАВАНТАЖЕННЯ ТА ПРИХОВУВАННЯ РЕАЛЬНИХ ОБСЯГІВ ДОХОДІВ ВИКОРИСТОВУВАЛАСЯ СХЕМА «ДРОБЛЕННЯ» БІЗНЕСУ ТА ВИКОРИСТОВУВАЛИСЯ РЕКВІЗИТИ ПІДКОНТРОЛЬНИХ ЮРИДИЧНИХ ТА ФІЗИЧНИХ ОСІБ

МАТЕРІАЛИ СТВОРЕНОГО АНАЛІТИЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ СТАЛИ ПІДСТАВОЮ ВНЕСЕННЯ ВІДОМОСТЕЙ ДО ЄРДР.

МІЖНАРОДНА ТЕХНІЧНА ДОПОМОГА

У 2025 РОЦІ АНАЛІТИКИ БЕБ ПРОАНАЛІЗУВАЛИ ВИКОРИСТАННЯ МІЖНАРОДНОЇ ТЕХНІЧНОЇ ДОПОМОГИ У РАМКАХ РЕАЛІЗАЦІЇ 6 ПРОЄКТІВ (ПРОГРАМ) ВАРТІСТЮ **69,4 МЛН ЄВРО (ЕКВІВАЛЕНТ – 3,5 МЛРД ГРН)**.

ПОТЕНЦІЙНІ **РИЗИКИ НЕЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ МТД** ВИОКРЕМЛЕНО ЗА ТАКИМИ НАПРЯМАМИ: ЗАВИЩЕННЯ ВАРТОСТІ ЗАКУПІВЛІ ТОВАРІВ, РОБІТ І ПОСЛУГ, ЗАЛУЧЕННЯ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ, ЩО МАЮТЬ ОЗНАКИ ФІКТИВНОСТІ ТА/АБО ФОРМУВАННЯ ПІДРЯДНИКАМИ «ФІКТИВНОГО» ПОДАТКОВОГО КРЕДИТУ ТОЩО.

РЕЗУЛЬТАТИ **ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ БЕБ** ЩОДО ОЦІНКИ РИЗИКІВ У ГОСПОДАРСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАЛУЧЕНИХ ДО РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ (ПРОГРАМ) МТД СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ СТАЛИ ПРЕДМЕТОМ ДОСУДОВОГО РОЗСЛІДУВАННЯ.

А ТАКОЖ ІНІЦІЮВАЛИ НИЗКУ **ЗМІН ДО НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ ДЛЯ** ПОСИЛЕННЯ ПРЕВЕНТИВНОГО КОНТРОЛЮ ЗА РЕАЛІЗАЦІЄЮ ПРОЄКТІВ (ПРОГРАМ) МТД ДЛЯ **ЗНИЖЕННЯ РИЗИКІВ НЕЦІЛЬОВОГО ВИКОРИСТАННЯ КОШТІВ** ТА ПІДВИЩЕННЯ ДОВІРИ ПАРТНЕРІВ.

РЕАЛІЗАЦІЯ ЗАКОНОДАВЧИХ ІНІЦІАТИВ БЕБ

1. УСУНЕНО ПЕРЕДУМОВИ СТВОРЕННЯ СХЕМ ПРОТИПРАВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІД ЧАС ПРИВАТИЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО, КОМУНАЛЬНОГО МАЙНА:

➤ ВИКЛЮЧЕННЯ НОРМИ ЩОДО
ПРИВАТИЗАЦІЇ ЗА 1 ГРИВНЮ

➤ ВИКЛЮЧЕННЯ БЕЗУМОВНОГО
ПРАВА ВИКУПУ ОРЕНДАРЕМ
ОБ'ЄКТА

➤ ВИКЛЮЧЕННЯ МОЖЛИВОСТІ
ПРИВАТИЗАЦІЇ ЗА БАЛАНСОВОЮ
ВАРТІСТЮ

➤ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ОБОВ'ЯЗКОВОЇ
ОЦІНКИ МАЙНА ПЕРЕД
ПРИВАТИЗАЦІЄЮ (ЗМІНИ ДО
ЗАКОНУ УКРАЇНИ «ПРО
ПРИВАТИЗАЦІЮ ДЕРЖАВНОГО І
КОМУНАЛЬНОГО МАЙНА»)

ВРЕГУЛЮВАННЯ УМОВ
ПОЛІПШЕННЯ МАЙНА
ОРЕНДАРЕМ (ЗМІНИ ДО ЗАКОНУ
УКРАЇНИ «ПРО ОРЕНДУ
ДЕРЖАВНОГО І КОМУНАЛЬНОГО
МАЙНА»)

ВДОСКОНАЛЕННЯ УМОВ МАЛОЇ
ПРИВАТИЗАЦІЇ (ЗМІНИ ДО
ПОРЯДКУ ПРОВЕДЕННЯ
ЕЛЕКТРОННИХ АУКЦІОНІВ ДЛЯ
ПРОДАЖУ ОБ'ЄКТІВ МАЛОЇ
ПРИВАТИЗАЦІЇ ТА ВИЗНАЧЕННЯ
ДОДАТКОВИХ УМОВ ПРОДАЖУ,
ЗАТВЕРДЖЕНОГО ПОСТАНОВОЮ
КАБІНЕТУ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ ВІД
10 ТРАВНЯ 2018 РОКУ № 432)

2. УДОСКОНАЛЕНО МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТА КОНТРОЛЮ У СФЕРІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ З МЕТОЮ ЗАПОБІГАННЯ БЮДЖЕТНИМ ВТРАТАМ ТА УСУНЕННЯ ПЕРЕДУМОВ СТВОРЕННЯ СХЕМ ПРОТИПРАВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ЦІЙ СФЕРІ, А ТАКОЖ ДЛЯ МІНІМІЗАЦІЇ ВІДПОВІДНИХ ЗОН РИЗИКІВ І ЗАГРОЗ, ВРАЗЛИВОСТЕЙ ТА ВПЛИВІВ:

ВПРОВАДЖЕНО ВІДОБРАЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ ПРО ЗАКУПІВЛЮ, ЯКА ЗДІЙСНЕНА БЕЗ ВИКОРИСТАННЯ ЕЛЕКТРОННОЇ СИСТЕМИ ЗАКУПІВЕЛЬ, А ТАКОЖ **ЧІТКІ УМОВИ** ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО ДОГОВОРУ ПРО ЗАКУПІВЛЮ (ЗМІНИ ДО ОСОБЛИВОСТЕЙ ЗДІЙСНЕННЯ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ ТОВАРІВ, РОБІТ І ПОСЛУГ ДЛЯ ЗАМОВНИКІВ, ПЕРЕДБАЧЕНИХ ЗАКОНОМ УКРАЇНИ «**ПРО ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ**», НА ПЕРІОД ДІЇ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ ТА ПРОТЯГОМ 90 ДНІВ З ДНЯ ЙОГО ПРИПИНЕННЯ АБО СКАСУВАННЯ, ЗАТВЕРДЖЕНИХ ПОСТАНОВОЮ КМУ ВІД 12 ЖОВТНЯ 2022 РОКУ № 1178);

ВПРОВАДЖЕНО РОЗМІЩЕННЯ ДАНИХ В ЕЛЕКТРОННІЙ СИСТЕМІ ЗАКУПІВЕЛЬ ВИКЛЮЧНО У МАШИНОЗЧИТУВАЛЬНОМУ ФОРМАТІ (ЗМІНИ ДО ПОРЯДКУ РОЗМІЩЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ ПРО ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ, ЗАТВЕРДЖЕНОГО НАКАЗОМ МІНІСТЕРСТВА РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ, ТОРГІВЛІ ТА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ ВІД 11 ЧЕРВНЯ 2020 РОКУ № 1082, ЗАРЕЄСТРОВАНОВОГО В МІНІСТЕРСТВІ ЮСТИЦІЇ УКРАЇНИ 01 ЛИПНЯ 2020 РОКУ ЗА № 610/34893).



“ МИ ЗМІНИЛИ ФОКУС РОБОТИ: ВІД БОРОТЬБИ З ОКРЕМИМИ ПОРУШЕННЯМИ – ДО СИСТЕМНОГО РУЙНУВАННЯ ТІНЬОВОГО РИНКУ. БЕБ ЛІКВІДОВУЄ ІНФРАСТРУКТУРУ НЕЗАКОННОГО БІЗНЕСУ – ВІД ДЕМОНТАЖУ НЕЛЕГАЛЬНИХ АЗС ДО АРЕШТУ ПРИМІЩЕНЬ НЕЗАКОННИХ ГРАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ, БЕЗ ЯКИХ ТАКІ СХЕМИ НЕ МОЖУТЬ ІСНУВАТИ. ”

ПАВЛО БУЗДИГАН

**ЗАСТУПНИК ДИРЕКТОРА БЮРО
ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ**

ПРОТИДІЯ ПРАВОПОРУШЕННЯМ, ЩО ПОСЯГАЮТЬ НА ФУНКЦІОНУВАННЯ ЕКОНОМІКИ ДЕРЖАВИ

СЕРЕД КЛЮЧОВИХ НАПРЯМІВ БЕБ 2025 РОКУ – ДЕТІНІЗАЦІЯ РИЗИКОВИХ СЕКТОРІВ ЕКОНОМІКИ ТА ПРИПИНЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ НЕЗАКОННОГО БІЗНЕСУ.

**ОСНОВНІ ЗУСИЛЛЯ БЕБ
БУЛИ СПРЯМОВАНІ НА:**

- **ДЕТІНІЗАЦІЮ РИНКУ ПАЛЬНО-МАСТИЛЬНИХ МАТЕРІАЛІВ**
- **ПРОТИДІЮ НЕЗАКОННОМУ ОБІГУ ТЮТЮНОВИХ ВИРОБІВ**
- **БОРТЬБУ З НЕЛЕГАЛЬНИМ ВИРОБНИЦТВОМ ТА РЕАЛІЗАЦІЄЮ АЛКОГОЛЬНОЇ ПРОДУКЦІЇ**
- **ПРИПИНЕННЯ ТІНЬОВИХ СХЕМ У СФЕРІ ОБІГУ ЕЛЕКТРОНІКИ ТА ПОБУТОВОЇ ТЕХНІКИ**
- **ВИКРИТТЯ СХЕМ ДРОБЛЕННЯ БІЗНЕСУ, ЩО ВИКОРИСТОВУВАЛИСЯ ДЛЯ МІНІМІЗАЦІЇ ПОДАТКОВИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ**
- **АРЕШТ ПРИМІЩЕНЬ ПІДПІЛЬНИХ ГРАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ ТА МАЙНА, ЯКЕ ВИКОРИСТОВУВАЛОСЯ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЇ НЕЗАКОННОГО БІЗНЕСУ**

КОМПЛЕКСНИЙ ПІДХІД ДО РОБОТИ У ЦИХ НАПРЯМАХ СПРИЯВ ДЕТІНІЗАЦІЇ ОКРЕМИХ СЕКТОРІВ ЕКОНОМІКИ, ЗРОСТАННЮ НАДХОДЖЕНЬ ДО БЮДЖЕТУ ТА СТВОРЕННЮ ПРОЗОРИХ УМОВ ДЛЯ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ.

ОДНИМ ІЗ ВАЖЛИВИХ НАПРЯМІВ РОБОТИ БЕБ СТАЛА ВЗАЄМОДІЯ З БІЗНЕСОМ. ДІАЛОГ ІЗ ПРЕДСТАВНИКАМИ РИНКУ ДОЗВОЛИВ ОПЕРАТИВНО РЕАГУВАТИ НА НОВІ РИЗИКИ, ВИЯВЛЯТИ ТІНЬОВІ СХЕМИ ТА НАПРАЦЬОВУВАТИ ЕФЕКТИВНІ МЕХАНІЗМИ ПРОТИДІЇ НЕЗАКОННІЙ ЕКОНОМІЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ.

ЦИФРИ – 2025

2 234 МЛРД ГРН

ОРІЄНТОВНА ВАРТІСТЬ
ВИЛУЧЕНИХ ТЮТЮНОВИХ ТОВАРІВ
І СИРОВИНИ

+60%

2024 - 1,4 МЛРД ГРН

303,8 МЛН ГРН

ОРІЄНТОВНА ВАРТІСТЬ
ВИЛУЧЕНИХ АЛКОГОЛЬНИХ
ТОВАРІВ І СПИРТУ

➤ **250** МЛН ГРН

ОРІЄНТОВНА ВАРТІСТЬ
ВИЛУЧЕНИХ ПАЛИВНО
МАСТИЛЬНИХ МАТЕРІВЛІВ І
МАЙНА

➤ **У 7 РАЗІВ**
2024 - 43,5 МЛН ГРН

➤ **У 3 РАЗИ**

2024 - 94,1 МЛН ГРН

ПАРАЛЕЛЬНО У 2025 РОЦІ БУЛО ПОСИЛЕНО ПЕРЕДАЧУ ВИЛУЧЕНОГО МАЙНА НА ПОТРЕБИ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ. ЙДЕТЬСЯ ПРО ПАЛЬНЕ, ТРАНСПОРТНІ ЗАСОБИ ТА ІНШІ МАТЕРІАЛЬНІ РЕСУРСИ, ЗОКРЕМА БЕЗПІЛОТНІ ЛІТАЛЬНІ АПАРАТИ.

КРІМ ТОГО, БЕБ ЗМІНИЛО ПІДХОДИ ДО ПРОТИДІЇ ТІНЬОВОМУ СЕКТОРУ ЕКОНОМІКИ. ОСНОВНИЙ АКЦЕНТ БУЛО ЗРОБЛЕНО НА РУЙНУВАННІ ІНФРАСТРУКТУРИ НЕЗАКОННОГО БІЗНЕСУ, ЗОКРЕМА ШЛЯХОМ:

- АРЕШТУ ПРИМІЩЕНЬ, ДЕ ЗДІЙСНЮЄТЬСЯ НЕЗАКОННА ДІЯЛЬНІСТЬ ГРАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ
- ВИЛУЧЕННЯ ОБЛАДНАННЯ НЕЛЕГАЛЬНИХ АВТОЗАПРАВНИХ СТАНЦІЙ
- ВИЛУЧЕННЯ БЕНЗОВОЗІВ ТА ІНШОГО ТРАНСПОРТУ, ЯКИЙ ЗАБЕЗПЕЧУЄ ФУНКЦІОНУВАННЯ НЕЗАКОННИХ СХЕМ

ЗМІНА ПІДХОДІВ ДОЗВОЛИЛА НЕ ЛИШЕ ПРИПИНЯТИ НЕЗАКОННУ ДІЯЛЬНІСТЬ, А Й УНЕМОЖЛИВЛЮВАТИ ЇЇ ПОДАЛЬШЕ ВІДНОВЛЕННЯ.

РЕАЛІЗАЦІЯ КОМПЛЕКСНИХ ЗАХОДІВ БЕБ СПРИЯЛА ПОСТУПОВІЙ **ДЕТІНІЗАЦІЇ РИНКІВ** І СТВОРЕННЮ БІЛЬШ КОНКУРЕНТНОГО ТА ПРОЗОРОГО БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА.

СЕРЕД КЛЮЧОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ:

- ЗБІЛЬШЕННЯ ВИТОРГІВ У ЛЕГАЛЬНИХ УЧАСНИКІВ РИНКУ
- ЗРОСТАННЯ СУМ РОЗРАХУНКОВИХ ОПЕРАЦІЙ ТА СЕРЕДНІХ ЧЕКІВ
- ПЕРЕХІД ЧАСТИНИ БІЗНЕСУ НА ПРОЗОРУ МОДЕЛЬ ДІЯЛЬНОСТІ
- ЛЕГАЛІЗАЦІЯ ТРУДОВИХ ВІДНОСИН ТА ОФІЦІЙНЕ ОФОРМЛЕННЯ ПРАЦІВНИКІВ

ТАКИМ ЧИНОМ, СИСТЕМНА РОБОТА БЕБ З ПРОТИДІЇ ПРАВОПОРУШЕННЯМ, ЩО ПОСЯГАЮТЬ НА ФУНКЦІОНУВАННЯ ЕКОНОМІКИ ДЕРЖАВИ **СПРИЯЄ ФОРМУВАННЮ ПРОЗОРОГО ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА**, У ЯКОМУ ЛЕГАЛЬНИЙ БІЗНЕС МОЖЕ ПРАЦЮВАТИ НА РІВНИХ УМОВАХ.

ЦИФРИ – 2025

6 896

КРИМІНАЛЬНИХ
ПРОВАДЖЕНЬ, З ЯКИХ 3 276 –
РОЗПОЧАТО БЕБ;

1 182

ОСОБАМ ПОВІДОМЛЕНО
ПРО ПІДОЗРУ;

904

КРИМІНАЛЬНІ
ПРОВАДЖЕННЯ
НАПРАВЛЕНО ДО
СУДУ;

3,82

МЛРД ГРН

ЗБИТКІВ ЗАБЕЗПЕЧЕНО
ВІДШКОДУВАННЯ.

1,83

МЛН ГРН

НАКЛАДЕНО АРЕШТ

ОКРЕМІ КЕЙСИ

ЛІКВІДАЦІЯ «ДРОБЛЕННЯ» БІЗНЕСУ



ДЕТЕКТИВИ БЕБ ЗАДОКУМЕНТУВАЛИ СХЕМУ УХИЛЕННЯ ВІД СПЛАТИ ПОДАТКІВ ФАКТИЧНИМ ВЛАСНИКОМ МЕРЕЖІ МАГАЗИНІВ, ЯКИЙ ВИКОРИСТОВУВАВ РЕКВІЗИТИ ЩОНАЙМЕНШЕ 144 ФІЗИЧНИХ ОСІБ – ПІДПРИЄМЦІВ.

ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ РОБОТИ БЕБ ВЛАСНИК ПЕРЕВІВ ДІЯЛЬНІСТЬ НА ЗАГАЛЬНУ СИСТЕМУ ОПОДАТКУВАННЯ, ЗАРЕЄСТРУВАВСЯ ПЛАТНИКОМ ПДВ, ОФІЦІЙНО ПРАЦЕВЛАШТУВАВ ПРАЦІВНИКІВ У 117 МАГАЗИНАХ. ДЕРЖАВА ВЖЕ ОТРИМАЛА ПОНАД **10 МЛН ГРН** ВІДШКОДОВАНИХ ЗБИТКІВ.

ПРОТИДІЯ КОНТРАБАНДИ



ДЕТЕКТИВИ БЕБ ЛІКВІДУВАЛИ КАНАЛ КОНТРАБАНДИ
ДОРОГОВАРТІСНИХ ГОДИННИКІВ ТА ЮВЕЛІРНИХ ВИРОБІВ. ПІД ЧАС
СЛІДЧИХ ДІЙ ВСТАНОВЛЕНО ПРИЧЕТНІСТЬ ОРГАНІЗАТОРА ТА ІНШИХ
УЧАСНИКІВ УГРУПОВАННЯ, ЗОКРЕМА БОРТПРОВІДНИКІВ
АВІАСПОЛУЧЕННЯ ТА ПРОВІДНИКІВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ.

У РЕЗУЛЬТАТІ ОБШУКІВ ВИЛУЧЕНО ГОДИННИКИ, ЮВЕЛІРНІ ВИРОБИ ТА
ДОКУМЕНТИ, А НА МАЙНО ОРІЄНТОВНОЮ ВАРТІСТЮ **30 МЛН ГРН**
НАКЛАДЕНО АРЕШТ. ОДИНАДЦЯТЬОМ ОСОБАМ ПОВІДОМЛЕНО ПРО
ПІДОЗРУ.

ДЕТІНІЗАЦІЯ РИНКУ АЗАРТНИХ ІГОР



ДЕТЕКТИВИ БЕБ ЗАВЕРШИЛИ ДОСУДОВЕ РОЗСЛІДУВАННЯ ТА НАПРАВИЛИ ДО СУДУ ОБВИНУВАЛЬНИЙ АКТ ЩОДО ОСІБ, ЯКІ ОРГАНІЗУВАЛИ ДІЯЛЬНІСТЬ НЕЛЕГАЛЬНИХ ОНЛАЙН-КАЗИНО ТА БУКМЕКЕРСЬКИХ РЕСУРСІВ.

ЗА ДАНИМИ СЛІДСТВА, ЗАГАЛЬНИЙ ОБІГ КОШТІВ НЕЗАКОННИХ РЕСУРСІВ СТАНОВИВ БЛИЗЬКО **83 МЛН ГРН**. ФІГУРАНТИ ПРИЙМАЛИ СТАВКИ ЧЕРЕЗ P2P-ПЕРЕКАЗИ НА КАРТКИ ПІДСТАВНИХ ОСІБ, ПІСЛЯ ЧОГО КОШТИ ПЕРЕВОДИЛИ У ГОТІВКУ ТА КОНВЕРТУВАЛИ В КРИПТОВАЛЮТУ.

АРЕШТ ПРИМІЩЕНЬ І ЗАБОРОНА ЕКСПЛУАТАЦІЇ



В ОДЕСІ ДЕТЕКТИВИ БЕБ ВИКРИЛИ ТРИ МЕРЕЖІ НЕЛЕГАЛЬНИХ ГРАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ. У МЕЖАХ РОЗСЛІДУВАННЯ ВСТАНОВЛЕНО 33 ОСОБИ, ПРИЧЕТНІ ДО ЇХ РОБОТИ, А СУД НАКЛАВ АРЕШТ НА **21 ПРИМІЩЕННЯ**, ЩО ВИКОРИСТОВУВАЛИСЯ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЇ АЗАРТНИХ ІГОР.

ПІСЛЯ РОЗ'ЯСНЕННЯ ПРАВОВИХ НАСЛІДКІВ ВЛАСНИКИ 17 ОБ'ЄКТІВ РОЗІРВАЛИ ДОГОВОРИ ОРЕНДИ, ЩО УНЕМОЖЛИВИЛО ПОДАЛЬШЕ ВИКОРИСТАННЯ ЦИХ ПРИМІЩЕНЬ ДЛЯ НЕЛЕГАЛЬНОГО ГРАЛЬНОГО БІЗНЕСУ.

ЗАХИСТ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ



ДЕТЕКТИВИ БЕБ ВИКРИЛИ ГРУПУ ОСІБ, ЯКІ ОРГАНІЗУВАЛИ ПРОДАЖ КОНТРАФАКТНОЇ ТЕХНІКИ ВСЕСВІТНЬО ВІДОМИХ БРЕНДІВ. ПІДРОБЛЕНІ ТОВАРИ РЕКЛАМУВАЛИ ТА ПРОДАВАЛИ ЧЕРЕЗ ВЕБСАЙТИ ПІД ВИГЛЯДОМ ОРИГІНАЛЬНОЇ ПРОДУКЦІЇ З ДОСТАВКОЮ ПО ВСІЙ УКРАЇНІ.

ПІД ЧАС ОБШУКІВ ВИЛУЧЕНО ПОНАД 4 ТИСЯЧІ ОДИНИЦЬ КОНТРАФАКТНОЇ ТЕХНІКИ, А ОРІЄНТОВНА СУМА ЗБИТКІВ ПРАВОВЛАСНИКАМ СТАНОВИТЬ БЛИЗЬКО **30 МЛН ГРН.**

ПРОТИДІЯ НЕЗАКОННОМУ ОБІГУ ПІДАКЦИЗНИХ ТОВАРІВ



ДЕТЕКТИВИ БЕБ ВИКРИЛИ КАНАЛ ПОСТАЧАННЯ З ТУРЕЦЬКОЇ РЕСПУБЛІКИ ПІДРОБЛЕНИХ МАРОК АКЦИЗНОГО ПОДАТКУ. ПІД ЧАС ОБШУКІВ В ОДНОМУ ЗІ СКЛАДСЬКИХ ПРИМІЩЕНЬ В ОДЕСЬКІЙ ОБЛАСТІ ВИЛУЧЕНО ПОНАД 5 МЛН ПАПЕРОВИХ ОБ'ЄКТІВ, СХОЖИХ НА МАРКИ АКЦИЗНОГО ПОДАТКУ З ОЗНАКАМИ ПІДРОБКИ. ОРІЄНТОВНА СУМА НЕСПЛАЧЕНОГО АКЦИЗНОГО ПОДАТКУ СТАНОВИТЬ ПОНАД **110 МЛН ГРН.**

РОЗСЛІДУВАННЯ ЗЛОЧИНІВ, ПОВ'ЯЗАНИХ ІЗ ПРИВЛАСНЕННЯМ ТА РОЗТРАТОЮ БЮДЖЕТНИХ КОШТІВ



ДЕТЕКТИВИ БЕБ ВИКРИЛИ СХЕМУ ПРИВЛАСНЕННЯ ДЕРЖАВНИХ КОШТІВ ЧЕРЕЗ ГРАНТОВУ ПРОГРАМУ ПІДТРИМКИ САДІВНИЦТВА, ЯГІДНИЦТВА ТА ВИНОГРАДАРСТВА.

ЗА ДАНИМИ СЛІДСТВА, СЛУЖБОВІ ОСОБИ НИЗКИ ПІДПРИЄМСТВ У ЗМОВІ З ПОСАДОВЦЯМИ ДЕРЖАВНИХ УСТАНОВ ЗАБЕЗПЕЧИЛИ ОТРИМАННЯ ГРАНТІВ БЕЗ ФАКТИЧНОГО СТВОРЕННЯ НОВИХ НАСАДЖЕНЬ. У РЕЗУЛЬТАТІ НА РАХУНКИ ЮРИДИЧНИХ ОСІБ БЕЗПІДСТАВНО ПЕРЕРАХОВАНО БЛИЗЬКО **80 МЛН ГРН** ДЕРЖАВНОЇ ДОПОМОГИ.

ЗАХИСТ БІЗНЕСУ



ДЕТЕКТИВИ БЕБ ВИКРИЛИ ОРГАНІЗОВАНУ ГРУПУ ОСІБ, ЯКІ ШЛЯХОМ ПІДРОБЛЕННЯ ДОКУМЕНТІВ ЗАВОЛОДІЛИ ПОЛОВИНОЮ БІЗНЕСУ ОДНОГО ЗІ СПІВЗАСНОВНИКІВ КОМПАНІЇ.

СУМА ЗАВДАНИХ ЗБИТКІВ СТАНОВИТЬ МАЙЖЕ **40 МЛН ГРН.** ТРЬОМ УЧАСНИКАМ СХЕМИ ПОВІДОМЛЕНО ПРО ПІДОЗРУ, А ОБВИНУВАЛЬНИЙ АКТ НАПРАВЛЕНО ДО СУДУ.

ПРОТИДІЯ УХИЛЕННЮ ВІД СПЛАТИ ПОДАТКІВ



ДЕТЕКТИВИ БЕБ ЗАВЕРШИЛИ ДОСУДОВЕ РОЗСЛІДУВАННЯ ЩОДО УХИЛЕННЯ ВІД СПЛАТИ ПОДАТКІВ ПІД ЧАС ВИКОНАННЯ ДЕРЖАВНОГО КОНТРАКТУ З ПОСТАЧАННЯ ТОВАРІВ ОБОРОННОГО ПРИЗНАЧЕННЯ.

ГОЛОВНИЙ БУХГАЛТЕР ПІДПРИЄМСТВА БЕЗПІДСТАВНО ЗАСТОСУВАВ СТАВКУ ПДВ 0 %, ЩО ПРИЗВЕЛО ДО НЕСПЛАТИ ПОНАД **325 МЛН ГРН** ПОДАТКУ НА ДОДАНУ ВАРТІСТЬ. ОБВИНУВАЛЬНИЙ АКТ НАПРАВЛЕНО ДО СУДУ, А ЗБИТКИ ДЕРЖАВІ ВІДШКОДОВАНО В ПОВНОМУ ОБСЯЗІ.

РОЗСЛІДУВАННЯ ЗЛОЧИНІВ, ПОВ'ЯЗАНИХ ІЗ ПІДРОБКОЮ ВАЛЮТИ



ДЕТЕКТИВИ БЕБ ВИКРИЛИ ОРГАНІЗОВАНУ ГРУПУ ОСІБ, ЯКІ ЗАЙМАЛИСЯ ВИГОТОВЛЕННЯМ ТА ЗБУТОМ ПІДРОБЛЕНОЇ ІНОЗЕМНОЇ ВАЛЮТИ.

ФІГУРАНТИ КУПУВАЛИ ФАЛЬШИВІ БАНКНОТИ НОМІНАЛОМ 100 ДОЛАРІВ США, ЯКІ НАДАЛІ ЗБУВАЛИ ЧЕРЕЗ ПУНКТИ ОБМІНУ ВАЛЮТ ТА ПІД ЧАС КУПІВЛІ ТОВАРІВ. ДЕТЕКТИВИ ЗАДОКУМЕНТУВАЛИ 11 ЕПІЗОДІВ ЗЛОЧИННОЇ ДІЯЛЬНОСТІ, А ОБВИНУВАЛЬНИЙ АКТ ЩОДО ДЕВ'ЯТИ ОСІБ НАПРАВЛЕНО ДО СУДУ.

ПРИВЛАСНЕННЯ КОШТІВ



ДЕТЕКТИВИ БЕБ НАПРАВИЛИ ДО СУДУ ОБВИНУВАЛЬНИЙ АКТ ЩОДО ОРГАНІЗАТОРА МАСШТАБНОЇ СХЕМИ ПРИВЛАСНЕННЯ КОШТІВ БАНКІВСЬКОЇ УСТАНОВИ ТА ОДНОГО З НАЙБІЛЬШИХ НАФТОВИДОБУВНИХ ПІДПРИЄМСТВ.

ЧЕРЕЗ ПІДРОБЛЕННЯ БАНКІВСЬКИХ ДОКУМЕНТІВ І ФІКТИВНІ ФІНАНСОВІ ОПЕРАЦІЇ НА ПІДКОНТРОЛЬНИЙ РАХУНОК БУЛО ЗАРАХОВАНО ПОНАД 5,3 МЛРД ГРН, З ЯКИХ 4,1 МЛРД ГРН ЛЕГАЛІЗОВАНО. ОРГАНІЗАТОР ПЕРЕБУВАЄ ПІД ВАРТОЮ, НА МАЙНО ТА АКТИВИ НАКЛАДЕНО АРЕШТ.

ЛІКВІДАЦІЯ СХЕМ ІЗ ЗЕРНОМ



ДЕТЕКТИВИ БЕБ ЗАДОКУМЕНТУВАЛИ ФАКТИ ПРОТИПРАВНОЇ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ, ПОВ'ЯЗАНІ З ФУНКЦІОНУВАННЯМ ОДНОГО З КЛЮЧОВИХ ЗЕРНОВИХ ТЕРМІНАЛІВ У ПОРТУ «ПІВДЕННИЙ». ЗА ІНІЦІАТИВОЮ БЮРО СУД НАКЛАВ АРЕШТ НА НЕРУХОМОМЕ ТА РУХОМОМЕ МАЙНО, КОРПОРАТИВНІ ПРАВА ТА ІНШІ АКТИВИ ПІДПРИЄМСТВА НА СУМУ ПОНАД 8 МЛРД ГРН.

АРЕШТОВАНІ АКТИВИ ПЕРЕДАНО В УПРАВЛІННЯ АРМА ДЛЯ ЗБЕРЕЖЕННЯ ЇХ ЕКОНОМІЧНОЇ ВАРТОСТІ ТА МОЖЛИВОГО ВІДШКОДУВАННЯ ЗБИТКІВ ДЕРЖАВІ. ТЕРМІНАЛ ПРОДОВЖУЄ ПРАЦЮВАТИ В МЕЖАХ УСТАНОВЛЕНИХ ОБМЕЖЕНЬ.

ПЕРЕШКОДИ ТА ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ

У ДІЯЛЬНОСТІ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ ЗАЛИШАЛАСЯ НИЗКА НЕВРЕГУЛЬОВАНИХ ПИТАНЬ, ЯКІ **ВПЛИВАЛИ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ** ВИКОНАННЯ ЙОГО ЗАВДАНЬ.

НАРАЗІ У СПРАВАХ, ПОВ'ЯЗАНИХ ІЗ НЕЗАКОННОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ, ФАКТИЧНО **КОНФІСКУЮТЬСЯ ПЕРЕВАЖНО ЗАСОБИ ЗБУТУ** – РЕЗЕРВУАРИ, ПІСТОЛЕТИ, ОБЛАДНАННЯ АБО ІНШІ ЕЛЕМЕНТИ ІНФРАСТРУКТУРИ. ВОДНОЧАС **АКТИВИ ВЛАСНИКІВ НЕЛЕГАЛЬНОГО БІЗНЕСУ** – БУДИНКИ, ЯХТИ, АВТОМОБІЛІ ТА ІНШЕ МАЙНО, НАБУТЕ ЗЛОЧИННИМ ШЛЯХОМ, У БІЛЬШОСТІ ВИПАДКІВ ЗАЛИШАЮТЬСЯ У ЇХНІЙ ВЛАСНОСТІ.

ПОЗИЦІЯ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ:

- ВІДНЕСТИ ЗЛОЧИНИ ЗА СТАТТЕЮ 204 КК УКРАЇНИ ДО КАТЕГОРІЇ
- ДОЗВОЛИТИ ЗАСТОСУВАННЯ НЕГЛАСНИХ СЛІДЧИХ ДІЙ
- ЗАПРОВАДИТИ КОНФІСКАЦІЮ ВСЬОГО МАЙНА ПОРУШНИКІВ, А НЕ ЛИШЕ ОБЛАДНАННЯ

ТАКИМ ЧИНОМ, **ПІДХІД ЗМІНЮЄТЬСЯ**: ЗАМІСТЬ ВИЛУЧЕННЯ ЛИШЕ ОБЛАДНАННЯ АКЦЕНТ РОБИТЬСЯ НА ПОЗБАВЛЕННІ БЕНЕФІЦІАРІВ НЕЗАКОННОГО БІЗНЕСУ ЇХНІХ АКТИВІВ, ЩО **УНЕМОЖЛИВИТЬ ПОДАЛЬШЕ ФУНКЦІОНУВАННЯ ТІНЬОВИХ СХЕМ**.

ПЕРЕШКОДИ ТА ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ

ЕФЕКТИВНІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕФОРМИ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ БЕЗПОСЕРЕДНЬО ЗАЛЕЖИТЬ ВІД ПОВНОГО ТА ПОСЛІДОВНОГО ЗАСТОСУВАННЯ НОРМ ЗАКОНОДАВСТВА У СФЕРІ ОПЛАТИ ПРАЦІ. НАРАЗІ ОКРЕМІ ЙОГО ПОЛОЖЕННЯ ФАКТИЧНО НЕ ВИКОНУЮТЬСЯ, ЩО СТВОРЮЄ СИСТЕМНІ ОБМЕЖЕННЯ ДЛЯ РОЗВИТКУ ІНСТИТУЦІЇ.

ЗОКРЕМА, ПРИ РОЗРАХУНКУ ПОСАДОВИХ ОКЛАДІВ ПРАЦІВНИКІВ ІЗ СПЕЦІАЛЬНИМИ ЗВАННЯМИ ВИКОРИСТОВУЄТЬСЯ ЗАНИЖЕНИЙ ПОКАЗНИК ПРОЖИТКОВОГО МІНІМУМУ (2 102 ГРН) ЗАМІСТЬ ВИЗНАЧЕНОГО ЗАКОНОМ (3 028 ГРН).

ЦЕ ПРИЗВОДИТЬ ДО СУТТЄВОГО РОЗРИВУ В ОПЛАТІ ПРАЦІ З ІНШИМИ ПРАВООХОРОННИМИ ОРГАНАМИ.

У ПОЄДНАННІ З ВІДСУТНІСТЮ КОМПЕНСАЦІЇ ПОДАТКУ З ДОХОДІВ ФІЗИЧНИХ ОСІБ ЦЕ ФОРМУЄ НЕРІВНІ ФІНАНСОВІ УМОВИ ПРОХОДЖЕННЯ СЛУЖБИ. ЯК НАСЛІДОК – ЗНИЖУЄТЬСЯ ЗДАТНІСТЬ БЕБ КОНКУРУВАТИ ЗА КВАЛІФІКОВАНІ КАДРИ ТА ЗАБЕЗПЕЧУВАТИ СТАБІЛЬНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ.

ОКРЕМО СЛІД ВІДЗНАЧИТИ НИЗЬКИЙ РІВЕНЬ ОПЛАТИ ПРАЦІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ БЕБ, ЩО ТАКОЖ ВПЛИВАЄ НА ЯКІСТЬ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА ВИКОНАННЯ ФУНКЦІЙ ОРГАНУ. ТАКА СИТУАЦІЯ ВПЛИВАЄ НА ТЕМПИ ТА РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ РЕФОРМИ.

ДЛЯ ЇЇ ВРЕГУЛЮВАННЯ БЮРО ЗАПРОПОНУВАЛО ЗМІНИ ДО БЮДЖЕТНОГО ЗАКОНОДАВСТВА, СПРЯМОВАНІ НА:

▶ ЗАСТОСУВАННЯ ФАКТИЧНОГО
РОЗМІРУ ПРОЖИТКОВОГО
МІНІМУМУ ПРИ ВИЗНАЧЕННІ
ПОСАДОВИХ ОКЛАДІВ

НАДАННЯ БЮРО
СПЕЦІАЛЬНОГО СТАТУСУ НА
ВИКОНАННЯ РЕКОМЕНДАЦІЇ
ЄВРОПЕЙСЬКОЇ КОМІСІЇ ДЛЯ
УКРАЇНИ (ЗВІТ ЗА
РЕЗУЛЬТАТАМИ ОФІЦІЙНОЇ
ОЦІНКИ ЄС (СКРИНІНГУ)
СТАНУ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ
ПРАВА ЄВРОПЕЙСЬКОГО
СОЮЗУ)

▶ ЗАПРОВАДЖЕННЯ
КОМПЕНСАЦІЇ ПОДАТКУ З
ДОХОДІВ ФІЗИЧНИХ ОСІБ ДЛЯ
ПРАЦІВНИКІВ ІЗ
СПЕЦІАЛЬНИМИ ЗВАННЯМИ

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЛЕЖНОГО
РІВНЯ БЮДЖЕТНОГО
ФІНАНСУВАННЯ У
СЕРЕДНЬОСТРОКОВІЙ
ПЕРСПЕКТИВІ.
ПРИЙНЯТТЯ ЦИХ РІШЕНЬ
ДОЗВОЛИТЬ УСУНУТИ
НАЯВНІ ДИСБАЛАНСИ,
ПІДВИЩИТИ
ПРИВАБЛИВІСТЬ ІНСТИТУЦІЇ
ТА ЗАБЕЗПЕЧИТИ НАЛЕЖНІ
УМОВИ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ
ЗАВДАНЬ У СФЕРІ
ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

ПЕРЕШКОДИ ТА ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ

ЩЕ ОДНИМ ІЗ КЛЮЧОВИХ ЗАВДАНЬ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ Є **ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ МЕРЕЖІ** ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПОВНОЦІННОЇ ПРИСУТНОСТІ ОРГАНУ НА ВСІЙ ТЕРИТОРІЇ УКРАЇНИ.

НАРАЗІ ФУНКЦІОНУЮТЬ 9 ТЕРИТОРІАЛЬНИХ УПРАВЛІНЬ БЕБ, ЯКІ ЗАБЕЗПЕЧУЮТЬ ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ БЮРО НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ. ВОДНОЧАС ЗНАЧНА ЧАСТИНА ТЕРИТОРІАЛЬНИХ УПРАВЛІНЬ ЩЕ НЕ РОЗПОЧАЛА ПОВНОЦІННУ ДІЯЛЬНІСТЬ. ІСНУЮЧІ **ПІДРОЗДІЛИ УКОМПЛЕКТОВАНІ ЛИШЕ НА 27–60 %**, ЩО ОБМЕЖУЄ ОПЕРАЦІЙНУ СПРОМОЖНІСТЬ БЕБ. КРІМ ТОГО, ФІНАНСУВАННЯ ДЛЯ СТВОРЕННЯ ТА ЗАПУСКУ ВСІХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ОРГАНІВ.

ПОДАЛЬШИМ КРОКОМ МАЄ СТАТИ ЗАВЕРШЕННЯ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ СТРУКТУРИ БЕБ ШЛЯХОМ **ДОУКОМПЛЕКТУВАННЯ НАЯВНИХ ПІДРОЗДІЛІВ ТА ЗАПУСКУ ДІЯЛЬНОСТІ ІНШИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ УПРАВЛІНЬ.**

ЦЕ ДОЗВОЛИТЬ ЗАБЕЗПЕЧИТИ ПОВНОЦІННУ ПРИСУТНІСТЬ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПО ВСІЙ ТЕРИТОРІЇ УКРАЇНИ ТА **ПОСИЛИТИ ПРОТИДІЮ ПОДАТКОВИМ ПРАВОПОРУШЕННЯМ.**

3.2. СПІВПРАЦЯ ТА ВЗАЄМОДІЯ З ІНШИМИ ОРГАНАМИ ПРАВОПОРЯДКУ

У 2025 РОЦІ БЕБ РОЗШИРИЛО МІЖВІДОМЧУ СПІВПРАЦЮ З ОРГАНАМИ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ТА ПРАВООХОРОННИМИ СТРУКТУРАМИ.

ЗОКРЕМА, БЕБ ЗАБЕЗПЕЧИЛО ВЗАЄМОДІЮ З ТИМЧАСОВИМИ СЛІДЧИМИ ТА ТИМЧАСОВИМИ СПЕЦІАЛЬНИМИ КОМІСІЯМИ ВЕРХОВНОЇ РАДИ УКРАЇНИ З ПИТАНЬ:

- РОЗСЛІДУВАННЯ МОЖЛИВИХ ПРОТИПРАВНИХ ДІЙ ПОСАДОВИХ ОСІБ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ, ІНШИХ ДЕРЖАВНИХ ОРГАНІВ ТА СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ ДЕРЖАВНОГО СЕКТОРУ ЕКОНОМІКИ, ЩО МОГЛИ ЗАВДАТИ ШКОДИ ЕКОНОМІЧНІЙ БЕЗПЕЦІ УКРАЇНИ
- ЗАХИСТУ ПРАВ ІНВЕСТИТОРІВ
- РОЗСЛІДУВАННЯ МОЖЛИВИХ ФАКТІВ КОРУПЦІЙНИХ АБО ПОВ'ЯЗАНИХ ІЗ КОРУПЦІЄЮ ПРАВОПОРУШЕНЬ У ПРАВООХОРОННИХ ОРГАНАХ, СУДАХ ТА ОРГАНАХ СУДОВОЇ ВЛАДИ З ТИМЧАСОВОЮ СЛІДЧОЮ КОМІСІЄЮ ВЕРХОВНОЇ РАДИ УКРАЇНИ
- ЗАХИСТУ МАЙНОВИХ ТА НЕМАЙНОВИХ ПРАВ ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ТА ІНШИХ ОСІБ, ПОСТРАЖДАЛИХ ВНАСЛІДОК ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ ПРОТИ УКРАЇНИ
- РОЗСЛІДУВАННЯ ФАКТІВ МОЖЛИВИХ ПОРУШЕНЬ ЗАКОНОДАВСТВА СУБ'ЄКТАМИ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ, ПОВ'ЯЗАНИХ З НЕПОВЕРНЕННЯМ ВАЛЮТНОЇ ВИРУЧКИ В УКРАЇНУ

- ВИКОРИСТАННЯ КОШТІВ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ, СПРЯМОВАНИХ НА ОБЛАШТУВАННЯ ФОРТИФІКАЦІЙНИХ СПОРУД ТА ІНЖЕНЕРНИХ ЗАГОРОДЖЕНЬ НА ЛІНІЇ ЗІТКНЕННЯ, А ТАКОЖ НА ВИГОТОВЛЕННЯ ТА ЗАКУПІВЛЮ БЕЗПІЛОТНИХ ЛІТАЛЬНИХ АПАРАТІВ ТА ЗАСОБІВ РАДІОЕЛЕКТРОННОЇ БОРотьБИ ДЛЯ ВІЙСЬКОВИХ ЧАСТИН І ПІДРОЗДІЛІВ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ ТА ІНШИХ УТВОРЕНИХ ВІДПОВІДНО ДО ЗАКОНІВ УКРАЇНИ ВІЙСЬКОВИХ ФОРМУВАНЬ

ЗАТВЕРДЖЕНО ПЛАНИ СПІЛЬНИХ ДІЙ З РЕАЛІЗАЦІЇ ЗАХОДІВ, ПЕРЕДБАЧЕНИХ ДОРОЖНЬОЮ КАРТОЮ З ПИТАНЬ ВЕРХОВЕНСТВА ПРАВА, СХВАЛЕНОЮ РОЗПОРЯДЖЕННЯМ КМУ ВІД 14 ТРАВНЯ 2025 РОКУ № 475-Р:

- З ПРОТИДІЇ ВЕЛИКОМАСШТАБНІЙ КОНТРАБАНДІ НА ПЕРІОД ДО 2028 РОКУ ОПЕРАТИВНО-РОЗШУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З ДЕПАРТАМЕНТОМ ОПЕРАТИВНО-РОЗШУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АДМІНІСТРАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПРИКОРДОННОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ
- З ПРОТИДІЇ ВЕЛИКОМАСШТАБНІЙ КОНТРАБАНДІ НА ПЕРІОД ДО 2028 РОКУ З ДЕРЖАВНОЮ МИТНОЮ СЛУЖБОЮ УКРАЇНИ
- З ЕНЕРГЕТИЧНОЮ МИТНИЦЕЮ

КРИМ ТОГО, ПРЕДСТАВНИКИ БЕБ БРАЛИ УЧАСТЬ У РОЗРОБЛЕННІ ПРОЄКТУ ЗАКОНУ УКРАЇНИ «**ПРО КРИМІНАЛЬНУ РОЗВІДКУ**» ТА ВХОДЯТЬ ДО СКЛАДУ МІЖВІДОМЧОЇ РОБОЧОЇ ГРУПИ З ЙОГО ПІДГОТОВКИ. НАРАЗІ ОПРАЦЬОВАНО ПРОЄКТУ ЗАКОНУ, ЯКИЙ ПЕРЕБУВАЄ УЗГОДЖЕНІ ЧЛЕНІВ РОБОЧОЇ ГРУПИ ДЛЯ ПОДАЛЬШОГО ВНЕСЕННЯ НА РОЗГЛЯД ВЕРХОВНОЇ РАДИ УКРАЇНИ.

ТАКОЖ БЕБ **НАПРАЦЬОВУЄ ТА ВДОСКОНАЛЮЄ НОРМАТИВНО-ПРАВОВУ БАЗУ**, ЗОКРЕМА ЩОДО РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ ЗАХОДІВ, СПРЯМОВАНИХ НА ВИКОНАННЯ КОМПЛЕКСНОГО СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РЕФОРМУВАННЯ ОРГАНІВ ПРАВОПОРЯДКУ ЯК ЧАСТИНИ СЕКТОРУ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ УКРАЇНИ НА 2023–2027 РОКИ, ЗАТВЕРДЖЕНОГО РОЗПОРЯДЖЕННЯМ КМУ ВІД 23 СЕРПНЯ 2024 РОКУ № 792-Р.

РОЗДІЛ 4.

ПІДЗВІТНІСТЬ ТА ДОБРОЧЕСНІСТЬ



“ ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ТА ДОБРОЧЕСНОЇ КОМАНДИ – КЛЮЧОВЕ ЗАВДАННЯ КАДРОВОЇ РЕФОРМИ БЕБ. У 2025 РОЦІ МИ ЗАКЛАЛИ ФУНДАМЕНТ ЦІЄЇ РОБОТИ ТА ЗАПУСТИЛИ АТЕСТАЦІЮ СПІВРОБІТНИКІВ. ЇЇ МЕТА – ЗАБЕЗПЕЧИТИ, ЩОБ У БЮРО ПРАЦЮВАЛИ ЛИШЕ ТІ ФАХІВЦІ, ЯКІ ВІДПОВІДАЮТЬ ВИСОКИМ СТАНДАРТАМ ПРОФЕСІЙНОСТІ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ. **”**

ЮРІЙ БЕЛОУСОВ

ЗАСТУПНИК ДИРЕКТОРА З ПИТАНЬ ЦИФРОВОГО РОЗВИТКУ, ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ І ЦИФРОВІЗАЦІЇ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ.

4.1.

ПУБЛІЧНІСТЬ І ПРОЗОРИСТЬ

ПРОТЯГОМ ЗВІТНОГО РОКУ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ ЗАБЕЗПЕЧИЛО ОПРИЛЮДНЕННЯ ТА РЕГУЛЯРНЕ ОНОВЛЕННЯ НАБОРІВ ВІДКРИТИХ ДАНИХ, ДОСТУП ДО ПУБЛІЧНОЇ ІНФОРМАЦІЇ ТА РЕАЛІЗАЦІЮ ПРАВА ГРОМАДЯН НА ЗВЕРНЕННЯ ВІДПОВІДНО ДО ВИМОГ ЗАКОНОДАВСТВА.

НА ОФІЦІЙНОМУ ВЕБСАЙТІ БЕБ РЕГУЛЯРНО ОПРИЛЮДНЮЄТЬСЯ ПУБЛІЧНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНУ, СТРУКТУРА ТА КЕРІВНИЦТВО, НОРМАТИВНІ ДОКУМЕНТИ, ЗВІТИ ПРО РОБОТУ, ІНФОРМАЦІЯ ПРО КАДРОВІ КОНКУРСИ, ЗАКУПІВЛІ ТА ІНШІ ДАНІ, ЩО СТАНОВЛЯТЬ СУСПІЛЬНИЙ ІНТЕРЕС.

ЦИФРИ – 2025

1260

МАТЕРІАЛІВ І ДОКУМЕНТІВ
ОПРИЛЮДНЕНО НА
УКРАЇНОМОВНІЙ ВЕРСІЇ
САЙТУ, 538 – НА
АНГЛОМОВНІЙ ВЕРСІЇ

73

НОВІ СТОРІНКИ СТВОРЕНО
ТА ЗАПРОВАДЖЕНО
ДОДАТКОВІ РОЗДІЛИ І
СЕРВІСИ ДЛЯ ГРОМАДЯН
ТА БІЗНЕСУ, ЗОКРЕМА
ЕЛЕКТРОННІ ФОРМИ ДЛЯ
ПОДАННЯ ЗВЕРНЕНЬ І
ЗАПИТІВ НА ПУБЛІЧНУ
ІНФОРМАЦІЮ

КРИМ ТОГО, НА РЕСУРСІ ПЕРЕДБАЧЕНО РУБРИКИ ДЛЯ **ПРОВЕДЕННЯ ПУБЛІЧНИХ ОБГОВОРЕНЬ**, ЕЛЕКТРОННИХ КОНСУЛЬТАЦІЙ ТА ЗБОРУ ПРОПОЗИЦІЙ ВІД ГРОМАДСЬКОСТІ, ЩО СТВОРЮЄ УМОВИ ДЛЯ ВІДКРИТОГО ДІАЛОГУ МІЖ БЕБ ТА СУСПІЛЬСТВОМ. ТАКИМ ЧИНОМ, ОФІЦІЙНИЙ ВЕБСАЙТ Є ЕФЕКТИВНОЮ ПЛАТФОРМОЮ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРИНЦИПІВ ПРОЗОРОСТІ, ПІДЗВІТНОСТІ ТА УЧАСТІ ГРОМАДЯН У ФОРМУВАННІ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ.

ТАКОЖ БЕБ ОПРИЛЮДНИЛО ТА ОНОВИЛО **12 НАБОРІВ ВІДКРИТИХ ДАНИХ** ДЛЯ ДОСТУПУ ГРОМАДЯН, МЕДІА ТА ЕКСПЕРТНОГО СЕРЕДОВИЩА ДО ІНФОРМАЦІЇ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ БЮРО.

КРИМ ТОГО, ЗАТВЕРДЖЕНО **ПОРЯДОК ПУБЛІКАЦІЇ ВІДКРИТИХ ДАНИХ І ПЛАН РОЗВИТКУ ПОЛІТИКИ ВІДКРИТИХ ДАНИХ НА 2025–2026 РОКИ.**

ГРОМАДЯНИ МАЛИ **МОЖЛИВІСТЬ ЗВЕРНУТИСЯ ДО БЕБ І ВІДПРАВИТИ ЗАПИТИ НА ПУБЛІЧНУ ІНФОРМАЦІЮ** ПОШТОЮ, ЕЛЕКТРОННОЮ ПОШТОЮ, ЧЕРЕЗ ОФІЦІЙНИЙ ВЕБСАЙТ БЕБ, ТЕЛЕФОННУ «ГАРЯЧУ ЛІНІЮ» ТА ПІД ЧАС **ОСОБИСТОГО ПРИЙОМУ.** УСІ ЗВЕРНЕННЯ РОЗГЛЯНУТІ У СТРОКИ, ВИЗНАЧЕНІ ЗАКОНОДАВСТВОМ, А ЗАЯВНИКАМ НАДАНО ВІДПОВІДІ ТА КОНСУЛЬТАЦІЇ.

ЦИФРИ – 2025

ДО БЕБ НАДІЙШЛО:

2498

ЗВЕРНЕНЬ ГРОМАДЯН

845

ЛИСТІВ/ЗВЕРНЕНЬ ПОЗА
ДІЄЮ ЗАКОНУ УКРАЇНИ
«ПРО ЗВЕРНЕННЯ
ГРОМАДЯН»

197

ЗАПИТІВ НА
ПУБЛІЧНУ
ІНФОРМАЦІЮ

900

ТЕЛЕФОННИХ
ДЗВІНКІВ НА
«ГАРЯЧУ ЛІНІЮ»

1700

ЕЛЕКТРОННИХ
ЛИСТІВ

У 2025 РОЦІ У БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ **ВІДНОВЛЕНО**
ОСОБИСТИЙ ПРИЙОМ ГРОМАДЯН ТА ВІДКРИТО ГРОМАДСЬКУ
ПРИЙМАЛЬНЮ БЕБ. ПРИ ЦЬОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕНО БЕЗБАР'ЄРНИЙ
ДОСТУП ДО ПРИМІЩЕННЯ **ДЛЯ ОСІБ З ІНВАЛІДНІСТЮ ТА ІНШИХ**
МАЛОМОБІЛЬНИХ ГРУП НАСЕЛЕННЯ.

РЕАЛІЗАЦІЯ ЦИХ ЗАХОДІВ СПРИЯЛА **ПІДВИЩЕННЮ ПРОЗОРОСТІ**
ДІЯЛЬНОСТІ БЕБ, ПІДЗВІТНОСТІ ІНСТИТУЦІЇ ТА ЗМІЦНЕННЮ ДОВІРИ З
БОКУ СУСПІЛЬСТВА.

4.2.

РЕАЛІЗАЦІЯ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПРОГРАМИ БЕБ

У 2025 РОЦІ ЗАХОДИ **ІЗ ЗАПОБІГАННЯ ТА ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ** У БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ РЕАЛІЗОВУВАЛИСЯ ВІДПОВІДНО ДО **АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПРОГРАМИ БЕБ НА 2025–2027 РОКИ**, ЗАТВЕРДЖЕНОЇ НАКАЗОМ БЕБ ВІД 27 ГРУДНЯ 2024 РОКУ **№ 223**.

ПРОГРАМА ҐРУНТУЄТЬСЯ НА ПРИНЦИПІ НУЛЬОВОЇ ТОЛЕРАНТНОСТІ ДО КОРУПЦІЇ ТА ПЕРЕДБАЧАЄ ЗДІЙСНЕННЯ КОМПЛЕКСУ ПРЕВЕНТИВНИХ, ОРГАНІЗАЦІЙНИХ, КОНТРОЛЬНИХ І НАВЧАЛЬНИХ ЗАХОДІВ.

У МЕЖАХ ЇЇ ВИКОНАННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕНО **ІДЕНТИФІКАЦІЮ ТА ОЦІНКУ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ** У КЛЮЧОВИХ ПРОЦЕСАХ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНУ ТА СФОРМОВАНО РЕЄСТР КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ, ЩО МІСТИТЬ ОЦІНКУ ЇХ ІМОВІРНОСТІ, МОЖЛИВІ НАСЛІДКИ ТА ВИЗНАЧЕНІ ЗАХОДИ ЩОДО ЇХ МІНІМІЗАЦІЇ.

З МЕТОЮ **ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ДОБРОЧЕСНОСТІ ПРАЦІВНИКІВ** УПРОДОВЖ РОКУ НАДАВАЛАСЯ МЕТОДИЧНА ТА КОНСУЛЬТАЦІЙНА ДОПОМОГА ЩОДО ДОТРИМАННЯ ВИМОГ АНТИКОРУПЦІЙНОГО ЗАКОНОДАВСТВА, ПРАВИЛ ЕТИЧНОЇ ПОВЕДІНКИ, ЗАПОБІГАННЯ ТА ВРЕГУЛЮВАННЯ КОНФЛІКТУ ІНТЕРЕСІВ.

ТАКОЖ ОРГАНІЗОВАНО НАВЧАЛЬНІ ЗАХОДИ З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ ТА ФОРМУВАННЯ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ.

КРІМ ТОГО, ЗДІЙСНЮВАЛИСЯ ЗАХОДИ З МІНІМІЗАЦІЇ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ У ДІЯЛЬНОСТІ ПІДРОЗДІЛІВ БЕБ, ЗОКРЕМА У ПРОЦЕСАХ:

- ДОСУДОВОГО РОЗСЛІДУВАННЯ
- ОПЕРАТИВНО-РОЗШУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
- ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОЇ РОБОТИ
- ЗАКУПІВЛЯ ТОВАРІВ, РОБІТ І ПОСЛУГ
- УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКОНАННЯ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПРОГРАМИ БЕБ **ОПРИЛЮДНЕНА НА ОФІЦІЙНОМУ ВЕБСАЙТІ БЕБ.**

4.3.

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОБРОЧЕСНОСТІ

У 2025 РОЦІ В БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ РЕАЛІЗОВАНО КОМПЛЕКС ЗАХОДІВ, СПРЯМОВАНИХ НА ФОРМУВАННЯ КУЛЬТУРИ ДОБРОЧЕСНОСТІ, ЗНИЖЕННЯ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ ТА ПІДВИЩЕННЯ СТАНДАРТІВ ПРОФЕСІЙНОЇ ЕТИКИ ПРАЦІВНИКІВ.

ОДНИМ ІЗ КЛЮЧОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ КОНТРОЛЮ Є **ЩОРІЧНЕ АНКЕТУВАННЯ ПРАЦІВНИКІВ**, ЯКЕ ОХОПИЛО **100 %** ОСОБОВОГО СКЛАДУ ЦЕНТРАЛЬНОГО АПАРАТУ ТА ТЕРИТОРІАЛЬНИХ УПРАВЛІНЬ БЕБ. ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ ПРОВЕДЕНО **ОБЛІК І ПЕРЕВІРКУ АНКЕТ ДОБРОЧЕСНОСТІ** ТА СФОРМОВАНО ВІДПОВІДНИЙ РЕЄСТР.

ТАКОЖ У БЕБ ЗАПРОВАДЖЕНО **ПРОВЕДЕННЯ ОПИТУВАНЬ ІЗ ЗАСТОСУВАННЯМ ПОЛІГРАФА** ДЛЯ ВЕРИФІКАЦІЇ КАНДИДАТІВ НА ПОСАДИ, А ТАКОЖ МОНІТОРИНГУ ДІЯЛЬНОСТІ ПРАЦІВНИКІВ БЕБ. У 2025 РОЦІ ПРОВЕДЕНО **54** СПЕЦІАЛІЗОВАНІ ОПИТУВАННЯ.

СИСТЕМНЕ ВИКОРИСТАННЯ ПОЛІГРАФА У ДІЯЛЬНОСТІ БЕБ Є НЕ ПРОСТО ТЕХНІЧНОЮ ПРОЦЕДУРОЮ, А ДІЄВИМ ІНСТРУМЕНТОМ, ЩО ЗАБЕЗПЕЧУЄ:

- **ВИСОКИЙ СТАНДАРТ ДОБРОЧЕСНОСТІ**
- **МІНІМІЗАЦІЮ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ**
- **ПІДВИЩЕННЯ ДОВІРИ СУСПІЛЬСТВА**

РОЗДІЛ 5.

УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ КАПІТАЛОМ ТА РЕСУРСАМИ

5.1.

КАДРОВА ПОЛІТИКА

2025 РІК СТАВ ДЛЯ БЕБ ЕТАПОМ **ПЕРЕЗАВАНТАЖЕННЯ**. ВПРОВАДЖЕННЯ НОРМ ЗАКОНУ № 3840-ІХ, УСТАНОВИЛО БЕЗАЛЬТЕРНАТИВНИЙ СТАНДАРТ: ПРИЗНАЧЕННЯ НА ПОСАДИ В БЕБ ВИКЛЮЧНО ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ **ПРОЗОРОГО КОНКУРСНОГО ВІДБОРУ**.

ЗГІДНО З ПУНКТОМ 6 ПРИКІНЦЕВИХ ТА ПЕРЕХІДНИХ ПОЛОЖЕНЬ ЗАКОНУ № 3840-ІХ, ПРАВО НА СТВОРЕННЯ КАДРОВИХ КОМІСІЙ ДЛЯ ПРОВЕДЕННЯ КОНКУРСНОГО ВІДБОРУ З'ЯВЛЯЄТЬСЯ ЛИШЕ ПІСЛЯ ПРИЗНАЧЕННЯ ДИРЕКТОРА БЕБ ЗА НОВОЮ ПРОЦЕДУРОЮ. ОСКІЛЬКИ ТАКЕ ПРИЗНАЧЕННЯ ВІДБУЛОСЯ 06 СЕРПНЯ 2025 РОКУ (РОЗПОРЯДЖЕННЯ КАБІНЕТУ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ № 821-Р «ПРО ПРИЗНАЧЕННЯ ЦИВІНСЬКОГО О.І. ДИРЕКТОРОМ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ»), **БЕБ ОПИНИЛОСЯ В УНІКАЛЬНІЙ ЮРИДИЧНІЙ СИТУАЦІЇ**:

ПРИНЦИПОВІСТЬ ЗАКОНУ:
ПРИЙНЯТТЯ НА СЛУЖБУ БЕЗ
КОНКУРСУ БУЛО
КАТЕГОРИЧНО ЗАБОРОНЕНО

ПЕРЕХІДНИЙ ПЕРІОД:
ТРИМІСЯЧНИЙ СТРОК,
ВІДВЕДЕНИЙ ЗАКОНОМ НА
ФОРМУВАННЯ КАДРОВИХ
КОМІСІЙ, ОБ'ЄКТИВНО
УНЕМОЖЛИВИВ КЛАСИЧНІ
КОНКУРСНІ ВІДБОРИ
ПРОТЯГОМ 2025 РОКУ

ЦЕЙ ПЕРІОД БУВ ЗУМОВЛЕНИЙ НЕОБХІДНІСТЮ ДОТРИМАННЯ ВИМОГ ЗАКОНОДАВСТВА ЩОДО **ФОРМУВАННЯ КАДРОВИХ КОМІСІЙ ТА ПРОВЕДЕННЯ КОНКУРСНИХ ПРОЦЕДУР**. У ЗВ'ЯЗКУ З ЦИМ ПРИЗНАЧЕННЯ НА ПОСАДИ БУЛО ВІДКЛАДЕНО ДО МОМЕНТУ СТВОРЕННЯ ВІДПОВІДНИХ КОМІСІЙ ТА ЗАПУСКУ ВІДКРИТИХ КОНКУРСІВ.

ПОПРИ ЗАКОНОДАВЧІ ОБМЕЖЕННЯ НА ПРИЗНАЧЕННЯ НОВИХ ПРАЦІВНИКІВ, **БЕБ ЗАБЕЗПЕЧИЛО БЕЗПЕРЕБІЙНІСТЬ** СВОЄЇ ДІЯЛЬНОСТІ.

ЦИФРИ – 2025

ГРАНИЧНА ЧИСЕЛЬНІСТЬ ПРАЦІВНИКІВ БЕБ

4 000

ЗАГАЛЬНА ЧИСЕЛЬНІСТЬ **ФАКТ НА 31.12.25**

1 196

ВІДСОТОК ЗАПОВНЕННЯ **ШТАТУ НА 31.12.25**

29%

У ЖОВТНІ 2025 РОКУ, КЕРУЮЧИСЬ ЗАКОНОМ УКРАЇНИ «ПРО ПРАВОВИЙ РЕЖИМ ВОЄННОГО СТАНУ», БЕБ **ЗАПРОВАДИЛО АЛГОРИТМ ВІДКРИТОГО ДОБОРУ** ПРАЦІВНИКІВ НА ДЕРЖАВНУ СЛУЖБУ, ЩО ДАЛО ЗМОГУ ЧАСТКОВО КОМПЕНСУВАТИ КАДРОВИЙ ДЕФІЦИТ, НЕ ПОРУШУЮЧИ ПРИНЦИПІВ МЕРИТОКРАТІЇ.

ЗА СЕРПЕНЬ – ГРУДЕНЬ 2025 РОКУ:

▶ **ПРОВЕДЕНО ДОБОРІВ: 82**

◀ **ОПРАЦЬОВАНО РЕЗЮМЕ: 746**

▶ **ПРИЗНАЧЕНО: 58**

◀ **ЗВІЛЬНЕНО: 131**
У Т.Ч.
(АНАЛІТИКІВ – 14
ДЕТЕКТИВІВ – 47)

ОСНОВНИМИ ФАКТОРАМИ ПЛИННОСТІ КАДРІВ Є КРИТИЧНИЙ РІВЕНЬ ОПЛАТИ ПРАЦІ, ЩО **НЕ ВИТРИМУЄ КОНКУРЕНЦІЇ** З ІНШИМИ ПРАВООХОРОННИМИ ОРГАНАМИ, А ТАКОЖ ВИСОКЕ **ПСИХОЛОГІЧНЕ НАВАНТАЖЕННЯ** У ЗВ'ЯЗКУ З ОБОВ'ЯЗКОВОЮ АТЕСТАЦІЄЮ.

СТАНОМ НА КІНЕЦЬ 2025 РОКУ, **14 ПРАЦІВНИКІВ БЕБ ПРОХОДЯТЬ ВІЙСЬКОВУ СЛУЖБУ** У ЗБРОЙНИХ СИЛАХ УКРАЇНИ.

ПІДВИЩЕННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ПРАЦІВНИКІВ БЕБ

РОЗВИТОК КОМПЕТЕНЦІЙ ВІДБУВАВСЯ В МЕЖАХ РЕАЛІЗАЦІЇ ДОРОЖНЬОЇ КАРТИ З ПИТАНЬ ВЕРХОВЕНСТВА ПРАВА. БЕБ **ІНВЕСТУЄ В ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИЙ КАПІТАЛ**, ЩОБ ВІДПОВІДАТИ МІЖНАРОДНИМ СТАНДАРТАМ.

ВНУТРІШНЄ НАВЧАННЯ: 216 ПРАЦІВНИКІВ (159 ЧОЛОВІКІВ ТА 57 ЖІНОК) ПРОЙШЛИ 33 СПЕЦІАЛІЗОВАНІ КУРСИ.

МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД: 49 ФАХІВЦІВ (35 ЧОЛОВІКІВ ТА 14 ЖІНОК) УЗЯЛИ УЧАСТЬ У ЗАКОРДОННИХ ТРЕНІНГАХ, ІНТЕГРУЮЧИ НАЙКРАЩІ СВІТОВІ ПРАКТИКИ В РОБОТУ БЕБ.

ЗАЗНАЧЕНІ ЗАХОДИ БУЛИ СПРЯМОВАНІ НА **ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ** ПРОФЕСІЙНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ.

РОЗВИТОК КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТА СПІВПРАЦЯ З ЗАКЛАДАМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ

У РЕЗУЛЬТАТІ ВЗАЄМОДІЇ ІЗ ЗАКЛАДАМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ:

УКЛАДЕНО 6 ДОГОВОРІВ ПРО
ПРОХОДЖЕННЯ ПРАКТИКИ З
ПРОВІДНИМИ ВИЩИМИ
НАВЧАЛЬНИМИ
ЗАКЛАДАМИ

32 СТУДЕНТИ
УСПІШНО ЗДОБУЛИ
ПРАКТИЧНИЙ ДОСВІД
У ПІДРОЗДІЛАХ БЕБ

ЦИФРОВІЗАЦІЯ HR-ПРОЦЕСІВ

У БЕБ ТРИВАЄ ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
«СИСТЕМА АВТОМАТИЗАЦІЇ ПРОВЕДЕННЯ КОНКУРСІВ», ЯКЕ
ПЕРЕБУВАЄ НА ФІНАЛЬНОМУ ЕТАПІ РЕАЛІЗАЦІЇ.

СИСТЕМА ПЕРЕДБАЧАЄ:

➤ ШВИДКІСТЬ – **АВТОМАТИЧНИЙ
СКРИНІНГ КАНДИДАТІВ**

ПРОЗОРІСТЬ – **ЦИФРОВА
ІСТОРІЯ** КОЖНОГО
РІШЕННЯ ТА ОЦІНКИ
ЧЛЕНА КОМІСІЇ

➤ ОПТИМІЗАЦІЯ – **ФОРМУВАННЯ
РЕЙТИНГІВ ТА ГРАФІКІВ У
«КІЛЬКА КЛІКІВ»**

ВИКОРИСТАННЯ СИСТЕМИ СПРИЯТИМЕ ПІДВИЩЕННЮ **ПРОЗОРОСТІ ТА
ЕФЕКТИВНОСТІ** КОНКУРСНОГО ВІДБОРУ.

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РІВНИХ ПРАВ ТА МОЖЛИВОСТЕЙ ЖІНОК І ЧОЛОВІКІВ

У 2025 РОЦІ ЗАВЕРШЕНО **ГЕНДЕРНИЙ АУДИТ** БЕБ, ПРОВЕДЕНИЙ У ЦЕНТРАЛЬНОМУ АПАРАТІ ТА ТЕРИТОРІАЛЬНИХ УПРАВЛІННЯХ. ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ АУДИТУ ПІДГОТОВЛЕНО ЗВІТ ТА РОЗРОБЛЕНО **ДОРОЖНЮ КАРТУ ДО 2028 РОКУ**, ЯКА ПЕРЕДБАЧАЄ:

УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕДУР
ДОБОРУ ПЕРСОНАЛУ З
УРАХУВАННЯМ ПРИНЦИПІВ
НЕДИСКРИМІНАЦІЇ

РОЗВИТОК ПРОГРАМ
НАСТАВНИЦТВА

ФОРМУВАННЯ БЕЗПЕЧНОГО ТА
ІНКЛЮЗИВНОГО РОБОЧОГО
СЕРЕДОВИЩА

УДОСКОНАЛЕННЯ
ВНУТРІШНІХ
КОМУНІКАЦІЙ ТА
МОНІТОРИНГУ
РЕАЛІЗАЦІЇ ПОЛІТИКИ
РІВНИХ МОЖЛИВОСТЕЙ

РЕАЛІЗАЦІЯ ЦИХ ЗАХОДІВ **СПРЯМОВАНА НА РОЗВИТОК СУЧАСНОЇ СИСТЕМИ** УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ТА ПОСИЛЕННЯ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ БЕБ.

5.2.

БЮДЖЕТ БЕБ

ЗАКОНОМ УКРАЇНИ «ПРО ДЕРЖАВНИЙ БЮДЖЕТ УКРАЇНИ НА 2025 РІК» ДЛЯ БЕБ ПЕРЕДБАЧЕНО ВИДАТКИ ЗА ЗАГАЛЬНИМ ТА СПЕЦІАЛЬНИМ ФОНДАМИ У СУМІ 1 943,9 МЛН ГРН. ОСНОВНУ СКЛАДОВУ ВИДАТКІВ СТАНОВЛЯТЬ ВИТРАТИ НА ОПЛАТУ ПРАЦІ З НАРАХУВАННЯМИ, ЯКІ СТАНОВЛЯТЬ 1 668,1 МЛН ГРН, АБО 86 % ЗАГАЛЬНОГО ОБСЯГУ.

ГРАНИЧНА ЧИСЕЛЬНІСТЬ ПРАЦІВНИКІВ ЦЕНТРАЛЬНОГО АПАРАТУ І ТЕРИТОРІАЛЬНИХ УПРАВЛІНЬ БЕБ НА 2025 РІК ВІДПОВІДНО ДО ЗАКОНУ УКРАЇНИ «ПРО ДЕРЖАВНИЙ БЮДЖЕТ УКРАЇНИ НА 2025 РІК» ВИЗНАЧЕНА В КІЛЬКОСТІ НЕ БІЛЬШЕ 2 000 ОСІБ. СТАНОМ НА 01.01.2026 ФАКТИЧНА ЧИСЕЛЬНІСТЬ ПРАЦІВНИКІВ БЕБ СТАНОВИЛА 1 196 ОСІБ.

У БЮДЖЕТНОМУ ЗАПИТІ БЕБ НА 2025 РІК ЗАГАЛЬНУ ПОТРЕБУ У ФІНАНСУВАННІ ВИЗНАЧЕНО НА РІВНІ 5 648,0 МЛН ГРН. ВОДНОЧАС ДОВЕДЕНИЙ ОБСЯГ КОШТОРИСНИХ ПРИЗНАЧЕНЬ СТАНОВИВ 34 % ВІД ЗАЯВЛЕНОЇ ПОТРЕБИ.

ЗАКОНОМ УКРАЇНИ ВІД 21 ЖОВТНЯ 2025 РОКУ № 4648-ІХ «ПРО ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО ЗАКОНУ УКРАЇНИ «ПРО ДЕРЖАВНИЙ БЮДЖЕТ УКРАЇНИ НА 2025 РІК» ЩОДО ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СЕКТОРУ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ» **ВИДАТКИ БЕБ БУЛО СКОРОЧЕНО НА 50,0 МЛН ГРН** ДЛЯ СПРЯМУВАННЯ ВИВІЛЬНЕНОГО РЕСУРСУ НА РОЗВ'ЯЗАННЯ ПЕРШОЧЕРГОВИХ ЗАВДАНЬ СЕКТОРУ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ.

ЗГІДНО З КОШТОРИСОМ НА 2025 РІК (ЗІ ЗМІНАМИ) ЗАТВЕРДЖЕНО ВИДАТКИ ЗА ЗАГАЛЬНИМ ФОНДОМ **В СУМІ 1 893,8 МЛН ГРН.**

ЗА 2025 РІК КАСОВІ ВИДАТКИ ЗАГАЛЬНОГО ФОНДУ БЕБ СТАНОВИЛИ **1 766,5 МЛН ГРН**, ЩО СТАНОВИТЬ 93 % ЗАТВЕРДЖЕНИХ КОШТОРИСНИХ ПРИЗНАЧЕНЬ.

СТАНОМ НА 01.01.2026:

➤ **ДЕБІТОРСЬКА
ЗАБОРГОВАНІСТЬ:
ЗА ЗАГАЛЬНИМ ФОНДОМ – 4,0
МЛН ГРН, ЗА СПЕЦІАЛЬНИМ
ФОНДОМ – 3,0 МЛН ГРН**

**КРЕДИТОРСЬКА
ЗАБОРГОВАНІСТЬ ЗА
ЗАГАЛЬНИМ ТА
СПЕЦІАЛЬНИМ
ФОНДАМИ ВІДСУТНЯ** ➤

ЦИФРИ – 2025

НАПРЯМИ ВИКОРИСТАННЯ КОШТІВ ЗА ЗАГАЛЬНИМ ФОНДОМ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ ЗА 2025 РІК

КПКВ 6491010 «КЕРІВНИЦТВО ТА УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЕКОНОМІЧНОЇ
БЕЗПЕКИ»

259.2 МЛН. ГРН

КЕКВ 2120 «НАРАХУВАННЯ
НА ОПЛАТУ ПРАЦІ»

1 240.4 МЛН. ГРН

КЕКВ 2110 «ЗАРОБІТНА
ПЛАТА»

237.1 МЛН. ГРН

КЕКВ 5000 «ІНШІ
ВИДАТКИ»

16.9 МЛН. ГРН

КЕКВ 2270 «ОПЛАТА
КОМУНАЛЬНИХ ПОСЛУГ
ТА ЕНЕРГОНОСІЇВ»

12.6

КЕКВ 2730 «ІНШІ ВИДАТКИ
НАСЕЛЕННЮ»

0.3 МЛН. ГРН

КЕКВ 2282 «ОКРЕМІ ЗАХОДИ
ПО РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНИХ
(РЕГІОНАЛЬНИХ) ПРОГРАМ,
НЕ ВІДНЕСЕНІ ДО ЗАХОДІВ
РОЗВИТКУ»

1 766.5 МЛН. ГРН

ВСЬОГО ВИКОРИСТАНО ВИДАТКІВ ЗА 2025 РІК
1 766,5 МЛН ГРН

5.3.

ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ

РІЧНИЙ **ПЛАН ЗАКУПІВЕЛЬ** НА 2025 РІК ВКЛЮЧАЄ 240 ПОЗИЦІЙ НА ЗАГАЛЬНУ СУМУ 198 355 564,64 ГРН. **ПЛАН ОПРИЛЮДНЕНО** НА ВЕБПОРТАЛІ УПОВНОВАЖЕНОГО ОРГАНУ З ПИТАНЬ ЗАКУПІВЕЛЬ.

ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ ПРОВЕДЕНИХ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ УКЛАДЕНО 222 ДОГОВОРІ НА ЗАГАЛЬНУ СУМУ 162 045 439,00 ГРН.

5.4.

МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ БЕБ

УПРОДОВЖ 2025 РОКУ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ ПРОДОВЖУВАЛО РОЗВИВАТИ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНУ БАЗУ ДЛЯ **ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОЇ РОБОТИ** ПІДРОЗДІЛІВ ЦЕНТРАЛЬНОГО АПАРАТУ ТА ТЕРИТОРІАЛЬНИХ УПРАВЛІНЬ. ОСНОВНУ УВАГУ ПРИДІЛЯЛИ НАЛЕЖНОМУ УТРИМАННЮ АДМІНІСТРАТИВНИХ БУДІВЕЛЬ, РОЗВИТКУ **ІТ-ІНФРАСТРУКТУРИ** ТА ОНОВЛЕННЮ ТЕХНІЧНИХ РЕСУРСІВ.

КРІМ ТОГО, ПІДРОЗДІЛИ БЕБ БУЛИ ЗАБЕЗПЕЧЕНІ СЛУЖБОВИМ ТРАНСПОРТОМ, ТЕХНІЧНИМИ ЗАСОБАМИ ДЛЯ ПРОВЕДЕННЯ АНАЛІТИЧНОЇ ТА СЛІДЧОЇ РОБОТИ, А ТАКОЖ НЕОБХІДНИМ ОБЛАДНАННЯМ ДЛЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПРИМІЩЕНЬ.

МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗДІЙСНЮВАЛОСЯ З ДОТРИМАННЯМ ВИМОГ ЗАКОНОДАВСТВА У СФЕРІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ З УРАХУВАННЯМ ПОТРЕБ ПІДРОЗДІЛІВ ТА ПРІОРИТЕТІВ РОЗВИТКУ БЮРО.

РОЗДІЛ 6.

ІННОВАЦІЯ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЯ

6.1.

ВПРОВАДЖЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

УПРОДОВЖ 2025 РОКУ РЕАЛІЗОВАНО **КОМПЛЕКС ОРГАНІЗАЦІЙНИХ І ТЕХНІЧНИХ ЗАХОДІВ**, СПРЯМОВАНИХ НА ПОСИЛЕННЯ КІБЕРЗАХИСТУ, МОДЕРНІЗАЦІЮ ІТ-ІНФРАСТРУКТУРИ ТА ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ СИСТЕМ БЕБ. ЦІ КРОКИ БУЛИ НАЦІЛЕНІ НА **ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАБІЛЬНОЇ, БЕЗПЕЧНОЇ ТА БЕЗПЕРЕБІЙНОЇ РОБОТИ** ЦИФРОВИХ СЕРВІСІВ ТА ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ СЛУЖБОВИХ ПРОЦЕСІВ.

ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА ТА КІБЕРЗАХИСТ

ВПРОВАДЖЕНО БАГАТОРІВНЕВУ МОДЕЛЬ ЗАХИСТУ ІНФОРМАЦІЇ. ПІДВИЩЕНО РІВЕНЬ ЗАХИЩЕНОСТІ КІНЦЕВИХ ПРИСТРОЇВ ВІД АКТУАЛЬНИХ ВІРУСНИХ ТА МЕРЕЖЕВИХ АТАК, ЩО ДОЗВОЛИЛО НЕЙТРАЛІЗУВАТИ **ПОНАД 61 ТИСЯЧУ ЗАГРОЗ**.

РОЗГОРНУТО СИСТЕМУ ПЕРИМЕТРАЛЬНОГО ЗАХИСТУ (МІЖМЕРЕЖЕВІ ЕКРАНИ), ЯКА ОБ'ЄДНАЛА ЦЕНТРАЛЬНИЙ АПАРАТ ТА 9 ТЕРИТОРІАЛЬНИХ УПРАВЛІНЬ. ЗАВДЯКИ ЦИМ ЗАХОДАМ ВІЯВЛЕНО ТА ЗАБЛОКОВАНО **ПОНАД 1 100 СПРОБ** ЗДІЙСНЕННЯ ЗОВНІШНІХ **КІБЕРАТАК**.

СТВОРЕНО КОМПЛЕКСНІ СИСТЕМИ ЗАХИСТУ ІНФОРМАЦІЇ
АВТОМАТИЗОВАНИХ РОБОЧИХ МІСЦЬ ІНТЕГРОВАНОЇ МІЖВІДОМЧОЇ
ІНФОРМАЦІЙНО-ТЕЛЕКОМУНІКАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ ЩОДО КОНТРОЛЮ
ОСІБ, ТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ ТА ВАНТАЖІВ, ЯКІ ПЕРЕТИНАЮТЬ
ДЕРЖАВНИЙ КОРДОН (СИСТЕМА «АРКАН») ТА ЄДИНОГО ДЕРЖАВНОГО
РЕЄСТРУ ТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ.

СТВОРЕННЯ ТА РОЗВИТОК ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ СИСТЕМ

РОЗГОРНУТО ІТ-ІНФРАСТРУКТУРУ ДЛЯ ПОБУДОВИ ЦЕНТРУ ОБРОБКИ
ДАНИХ: НАЛАШТОВАНО СЕРВЕРНЕ ТА КОМУТАЦІЙНЕ ОБЛАДНАННЯ,
СИСТЕМУ РЕЗЕРВНОГО КОПІЮВАННЯ, ВСТАНОВЛЕНО СИСТЕМИ
РЕЗЕРВНОГО ЖИВЛЕННЯ ТА КЛІМАТ-КОНТРОЛЮ.

ПРОВЕДЕНО МІГРАЦІЮ СЕРВІСІВ З ОРЕНДОВАНИХ МАЙДАНЧИКІВ НА
ВЛАСНІ ПОТУЖНОСТІ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ НАДІЙНОСТІ ТА
ВІДМОВОСТІЙКОСТІ.

ВПРОВАДЖЕНО ІР-ТЕЛЕФОНІЮ З ПІДКЛЮЧЕННЯМ 9 ТЕРИТОРІАЛЬНИХ
УПРАВЛІНЬ ДО СИСТЕМИ, ЩО ЗАБЕЗПЕЧИЛО КОРПОРАТИВНИЙ
ЗВ'ЯЗОК МІЖ ПІДРОЗДІЛАМИ.

ЗДІЙСНЕНО МОДЕРНІЗАЦІЮ НАЯВНИХ СЕРВЕРНИХ ПОТУЖНОСТЕЙ.

ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА СИСТЕМИ

**У 2025 РОЦІ БУЛО РОЗПОЧАТО ВПРОВАДЖЕННЯ ТАКИХ
ТЕХНОЛОГІЧНИХ РІШЕНЬ:**

КОМП'ЮТЕРНА ПРОГРАМА
«ІНФОРМАЦІЙНА СИСТЕМА
АВТОМАТИЗАЦІЇ ПРОВЕДЕННЯ
КОНКУРСІВ НА ЗАЙНЯТТЯ
ПОСАД ТА УПРАВЛІННЯ
ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ»
(«КАДРИ.ONLINE»).

ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
«HELPDESK» –
ВПРОВАДЖЕННЯ
ІНСТРУМЕНТУ ДЛЯ
ОПТИМІЗАЦІЇ ОБРОБКИ
ТЕХНІЧНИХ ТА
ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ЗВЕРНЕНЬ
ПРАЦІВНИКІВ.

СИСТЕМА ОБЛІКУ РЕЧОВИХ
ДОКАЗІВ – СПЕЦІАЛІЗОВАНЕ
ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ,
ЯКЕ ВПОРЯДКОВУЄ ПРОЦЕСИ
ЗБЕРІГАННЯ, ЗАХИСТУ ТА
ПЕРЕДАЧІ ДОКАЗІВ У
КРИМІНАЛЬНИХ
ПРОВАДЖЕННЯХ.

ЄДИНА ІНФОРМАЦІЙНА
СИСТЕМА БЕБ – ЗАВЕРШЕНО
ЕТАП ПРОЄКТУВАННЯ
СИСТЕМИ, ЯКА МАЄ
АВТОМАТИЗУВАТИ ПРОЦЕСИ
ПРОТИДІЇ ЕКОНОМІЧНИМ
ПРАВОПОРУШЕННЯМ.

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОСТУПУ ДО ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ

ЗАБЕЗПЕЧЕНО СТАБІЛЬНУ
ПІДТРИМКУ РОБОТИ З
ДЕРЖАВНИМИ РЕЄСТРАМИ ТА
ІНФОРМАЦІЙНО-
ДОВІДКОВИМИ СИСТЕМАМИ.

НАДАНО АБО ОНОВЛЕНО 2 147
ДОСТУПІВ ДЛЯ
СПІВРОБІТНИКІВ, ЩО
КРИТИЧНО ВАЖЛИВО ДЛЯ
АНАЛІТИЧНОЇ ТА
ОПЕРАТИВНОЇ РОБОТИ.

РОЗДІЛ 7.

МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ



“ МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ Є КЛЮЧОВИМ ЕЛЕМЕНТОМ ЕФЕКТИВНОЇ ПРОТИДІЇ ЕКОНОМІЧНИМ ПРАВОПОРУШЕННЯМ. БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПОСИЛЮЄ ВЗАЄМОДІЮ З ІНОЗЕМНИМИ ПАРТНЕРАМИ ДЛЯ ОБМІНУ АНАЛІТИЧНОЮ ІНФОРМАЦІЄЮ ТА ВИЯВЛЕННЯ ТРАНСКОРДОННИХ ФІНАНСОВИХ СХЕМ. МИ РОЗУМІЄМО, ЩО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ ЗНАЧНОЮ МІРОЮ ЗАЛЕЖИТЬ ВІД ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ, ТОМУ НАШЕ ЗАВДАННЯ – ФОРМУВАТИ БЕЗПЕЧНЕ ТА ПРОЗОРЕ СЕРЕДОВИЩЕ ДЛЯ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ. ”

ТАРАС ЩЕРБАЙ

**ПЕРШИЙ ЗАСТУПНИК ДИРЕКТОРА
БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ**

7.1.

ВЗАЄМОДІЯ З КОМПЕТЕНТНИМИ ОРГАНАМИ ІНОЗЕМНИХ ДЕРЖАВ

ЄВРОПЕЙСЬКА ІНТЕГРАЦІЯ ТА ДОГОВІРНО-ПРАВОВА РОБОТА

У 2025 РОЦІ БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ БРАЛО **АКТИВНУ УЧАСТЬ У ПРОЦЕСІ** АДАПТАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОГО ЗАКОНОДАВСТВА ДО ПРАВА ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ.

РОБОТА ПРОВОДИЛАСЯ В МЕЖАХ ПЕРЕГОВОРНИХ РОЗДІЛІВ: «**ВІЛЬНИЙ РУХ КАПІТАЛУ**», «**ПРАВО ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ**», «**СУДОВА ВЛАДА ТА ОСНОВОПОЛОЖНІ ПРАВА**», «**ЮСТИЦІЯ, СВОБОДА ТА БЕЗПЕКА**», «**МИТНИЙ СОЮЗ**» ТА «**ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛЬ**».

НАПРИКІНЦІ 2025 РОКУ БЕБ ПІДГОТУВАЛО ТА ПОГОДИЛО ІЗ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ ОРГАНАМИ ВЛАДИ ПРОЄКТ ЗАКОНУ ПРО РАТИФІКАЦІЮ МІЖНАРОДНОЇ КОНВЕНЦІЇ ПРО БОРТЬБУ З ПІДРОБКОЮ ВАЛЮТИ (ЖЕНЕВА, 1929). НАСТУПНИМ КРОКОМ СТАНЕ ПОДАННЯ ПРОПОЗИЦІЙ ДО МЗС ЩОДО ПРИЄДНАННЯ УКРАЇНИ ДО ЦІЄЇ КОНВЕНЦІЇ.

КРИМ ТОГО, ПРЕДСТАВНИКИ БЕБ ВЗЯЛИ УЧАСТЬ У ЗАСІДАННІ КЛАСТЕРА 1 ПІДКОМІТЕТУ УКРАЇНА – ЄС З ПИТАНЬ ЕКОНОМІКИ ТА ІНШОГО ГАЛУЗЕВОГО СПІВРОБІТНИЦТВА КОМІТЕТУ АСОЦІАЦІЇ МІЖ УКРАЇНОЮ ТА ЄС, ДЕ БУЛО **ПРЕЗЕНТОВАНО ПРОГРЕС У ВПРОВАДЖЕННІ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ЗАКОНОДАВСТВА** ЩОДО ЗАХИСТУ ФІНАНСОВИХ ІНТЕРЕСІВ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ.

ТАКОЖ БЕБ ДОЛУЧИЛОСЯ ДО РОЗРОБЛЕННЯ ПРОЄКТУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПРОГРАМИ АДАПТАЦІЇ ЗАКОНОДАВСТВА УКРАЇНИ ДО ПРАВА ЄС (ACQUIS), ЯКА Є КОМПЛЕКСНИМ СТРАТЕГІЧНИМ ДОКУМЕНТОМ, ЩО ВИЗНАЧАЄ СИСТЕМНИЙ ПІДХІД УКРАЇНИ ДО ВИКОНАННЯ ВСІХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ **У МЕЖАХ ПЕРЕГОВОРНОГО ПРОЦЕСУ ПРО ВСТУП ДО ЄС** ТА ГАРМОНІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОГО ЗАКОНОДАВСТВА З ПРАВОМ ЄС.

УПРОДОВЖ РОКУ БЕБ ПІДПИСАЛО МІЖНАРОДНІ МЕМОРАНДУМИ ПРО СТРАТЕГІЧНЕ ПАРТНЕРСТВО ТА ВЗАЄМОДІЮ ЗІ:



ШВЕДСЬКОЮ ПОДАТКОВОЮ СЛУЖБОЮ

КАНАДСЬКО-УКРАЇНСЬКОЮ ТОРГОВОЮ ПАЛАТОЮ



АУДИТОРСЬКОЮ РАДОЮ UKRAINE FACILITY

СВІТОВИМ КОНГРЕСОМ УКРАЇНЦІВ



У 2025 РОЦІ **БЕБ ДОЛУЧИЛОСЯ** ЯК КОМПЕТЕНТНИЙ ОРГАН, УПОВНОВАЖЕНИЙ ЗДІЙСНЮВАТИ СПІВРОБІТНИЦТВО **В БОРОТЬБІ ЗІ ЗЛОЧИННІСТЮ**, ДО УГОДИ МІЖ КАБІНЕТОМ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ ТА УРЯДОМ РЕСПУБЛІКИ СЛОВЕНІЯ ПРО СПІВРОБІТНИЦТВО В БОРОТЬБІ ЗІ ЗЛОЧИННІСТЮ, А ТАКОЖ УГОДИ МІЖ КАБІНЕТОМ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ ТА УРЯДОМ ФРАНЦУЗЬКОЇ РЕСПУБЛІКИ ПРО СПІВРОБІТНИЦТВО МІЖ ПРАВООХОРОННИМИ ОРГАНАМИ.

ЄВРОПЕЙСЬКА ІНТЕГРАЦІЯ ТА ДОГОВІРНО-ПРАВОВА РОБОТА

У 2025 РОЦІ ПРАЦІВНИКИ БЕБ БРАЛИ УЧАСТЬ У МІЖНАРОДНИХ ТРЕНІНГАХ, КОНФЕРЕНЦІЯХ ТА ОСВІТНІХ ПРОГРАМАХ, СПРЯМОВАНИХ НА ПОСИЛЕННЯ **ПРОТИДІЇ ТРАНСКОРДОННІЙ ЕКОНОМІЧНІЙ ЗЛОЧИННОСТІ**.

ЗОКРЕМА, У СПІВПРАЦІ З **АГЕНТСТВОМ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ** З ПІДГОТОВКИ СПІВРОБІТНИКІВ ПРАВООХОРОННИХ ОРГАНІВ (SEROL) **ДЕТЕКТИВИ ТА АНАЛІТИКИ БЕБ** ПРОХОДИЛИ НАВЧАННЯ З:



ВІДКРИТОЇ РОЗВІДКИ (OSINT)

ПРОТИДІЇ ШАХРАЙСЬКИМ
СХЕМАМ

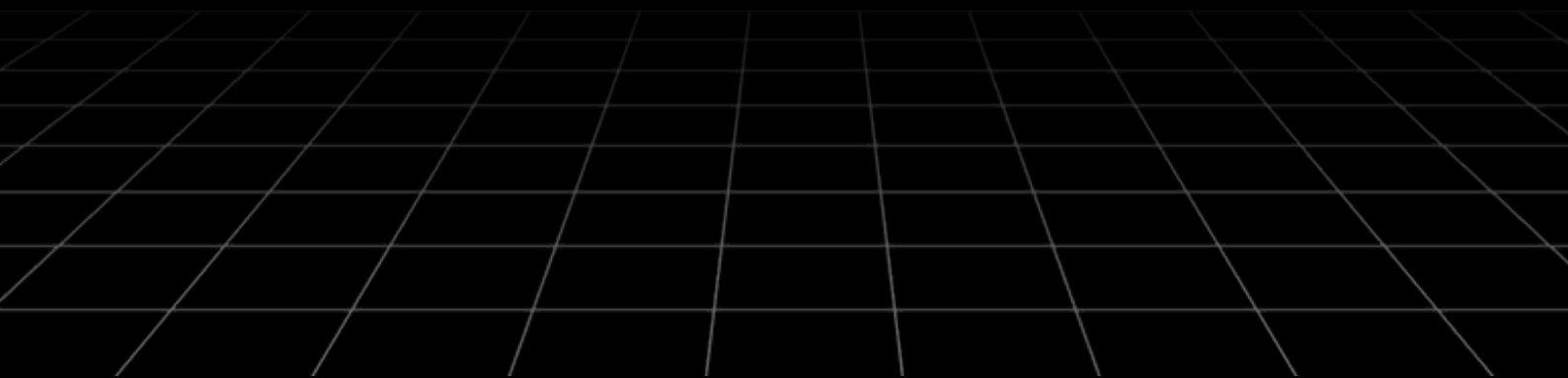


АНАЛІЗУ ФІНАНСОВИХ
ПОТОКІВ

ВІДСТЕЖЕННЯ РУХУ
КРИПТОАКТИВІВ



ЦИФРОВОЇ КРИМІНАЛІСТИКИ



ПРАЦІВНИКИ БЕБ ТАКОЖ БРАЛИ УЧАСТЬ У ПРОГРАМАХ **МІЖНАРОДНОЇ АКАДЕМІЇ ОЕСР** З РОЗСЛІДУВАННЯ ПОДАТКОВИХ ТА ФІНАНСОВИХ ЗЛОЧИНІВ, ДЕ ВИВЧАЛИ СУЧАСНІ МЕТОДИ ПРОТИДІЇ **ВІДМИВАННЮ КОШТІВ ТА ВИКОРИСТАННЮ НОВІТНІХ ТЕХНОЛОГІЙ** У ФІНАНСОВИХ ПРАВОПОРУШЕННЯХ.

ОКРЕМИМ НАПРЯМОМ СПІВПРАЦІ СТАЛА ВЗАЄМОДІЯ З **ПОДАТКОВОЮ ТА МИТНОЮ СЛУЖБОЮ** ВЕЛИКОЇ БРИТАНІЇ (НМРС) ЩОДО ОБМІНУ ІНФОРМАЦІЄЮ ТА ПРОВЕДЕННЯ **ПРАКТИЧНИХ ТРЕНІНГІВ** З РОЗСЛІДУВАННЯ ЕКОНОМІЧНИХ ЗЛОЧИНІВ.

У МЕЖАХ ПРОГРАМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНОГО **СПІВРОБІТНИЦТВА ТА РОЗВИТКУ (ОЕСР)** «ПОДАТКОВІ ІНСПЕКТОРИ БЕЗ КОРДОНІВ» (TAX INSPECTORS WITHOUT BORDERS) ЕКСПЕРТИ ПРОВЕЛИ ОЦІНКУ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ БЕБ ЩОДО **РОЗСЛІДУВАННЯ ЕКОНОМІЧНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ** ТА ВИЗНАЧИЛИ НАПРЯМИ ПОДАЛЬШОГО РОЗВИТКУ БЮРО.

ТАКОЖ КЕРІВНИЦТВО БЕБ ВЗЯЛО УЧАСТЬ У МІЖНАРОДНІЙ КОНФЕРЕНЦІЇ **«ВІДБУДОВА УКРАЇНИ»** У ТОРОНТО, ДЕ ВІДБУЛИСЯ ЗУСТРІЧІ З ПРЕДСТАВНИКАМИ УРЯДОВИХ СТРУКТУР КАНАДИ, МІЖНАРОДНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА БІЗНЕСУ. У РЕЗУЛЬТАТІ ЗУСТРІЧЕЙ ДОСЯГНУТО ДОМОВЛЕНOSTІ ЩОДО МОЖЛИВОСТІ ЗАЛУЧЕННЯ ІНШИХ ПАРТНЕРСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ ДО ІНСТИТУЦІЙНОГО РОЗВИТКУ БЕБ.

УПРОДОВЖ РОКУ БЕБ АКТИВНО ЗДІЙСНЮВАЛО МІЖНАРОДНИЙ ОБМІН ІНФОРМАЦІЄЮ. ЗАГАЛОМ **ОПРАЦЬОВАНО 336 ЗАПИТІВ** НА ОБМІН ІНФОРМАЦІЄЮ З КОМПЕТЕНТНИМИ ОРГАНАМИ ІНОЗЕМНИХ ДЕРЖАВ.

7.2.

СПІВРОБІТНИЦТВО З МІЖНАРОДНИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ

У 2025 РОЦІ БЕБ ПРОДОВЖИЛО СПІВПРАЦЮ З МІЖНАРОДНИМИ ПАРТНЕРАМИ ДЛЯ РОЗВИТКУ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ СУЧАСНИХ **ІНСТРУМЕНТІВ РОЗСЛІДУВАННЯ ЕКОНОМІЧНИХ ЗЛОЧИНІВ**.

ЗА ПІДТРИМКИ КОНСУЛЬТАТИВНОЇ МІСІЇ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ (**КМЄС**) БЕБ ОТРИМАЛО ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ **ORBIS**, ЯКЕ ВИКОРИСТОВУЄТЬСЯ ДЛЯ АНАЛІЗУ КОРПОРАТИВНИХ ДАНИХ. ТАКОЖ ЕКСПЕРТИ КМЄС ПРОВОДИЛИ ТЕМАТИЧНІ ТРЕНІНГИ ДЛЯ ПРАЦІВНИКІВ БЮРО ЩОДО СУЧАСНИХ МЕТОДИК РОЗСЛІДУВАННЯ ФІНАНСОВИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ.

КРІМ ТОГО, ЗА СПРИЯННЯ МІЖНАРОДНИХ ПАРТНЕРІВ БЕБ ОТРИМАЛО ЛІЦЕНЗІЇ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ **SOFT CRYSTAL INTELLIGENCE**, ЯКЕ ВИКОРИСТОВУЄТЬСЯ ПІД ЧАС РОЗСЛІДУВАННЯ ЗЛОЧИНІВ, ПОВ'ЯЗАНИХ ІЗ КРИПТОАКТИВАМИ.

ОКРЕМИМ НАПРЯМОМ СПІВПРАЦІ СТАЛА РЕАЛІЗАЦІЯ ЗА ПІДТРИМКИ УРЯДУ ВЕЛИКОЇ БРИТАНІЇ **ПРОЄКТУ BRITISH COUNCIL BELT**, У МЕЖАХ ЯКОГО ДЕРЖАВНІ СЛУЖБОВЦІ БЕБ ПРОХОДИЛИ КУРС АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ ДЛЯ РОБОТИ У СФЕРІ МІЖНАРОДНОЇ ТА ЄВРОАТЛАНТИЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ.

РОЗДІЛ 8.

ГРОМАДСЬКІСТЬ ТА КОМУНІКАЦІЯ

8.1.

ІНФОРМАЦІЙНА ПОЛІТИКА ТА КОМУНІКАЦІЯ З МЕДІА ТА ГРОМАДЯНСЬКИМ СУСПІЛЬСТВОМ

У 2025 РОЦІ БЕБ ЗАБЕЗПЕЧУВАЛО **СИСТЕМНУ ТА ВІДКРИТУ КОМУНІКАЦІЮ** З МЕДІА, ГРОМАДЯНСЬКИМ СУСПІЛЬСТВОМ, БІЗНЕС-СПІЛЬНОТОЮ ТА НЕДЕРЖАВНИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ.

ОСНОВНИЙ АКЦЕНТ БУЛО ЗРОБЛЕНО НА:

ПРОЗОРУМУ ІНФОРМУВАННІ
ПРО РЕЗУЛЬТАТИ РОБОТИ
БЮРО

ФОРМУВАННІ ДОВІРИ ДО
ІНСТИТУЦІЇ ЧЕРЕЗ
РЕГУЛЯРНИЙ ДІАЛОГ

ПОЯСНЕННІ РЕФОРМ ТА ЗМІН У
ДІЯЛЬНОСТІ БЕБ

ЦИФРИ – 2025

1 013

ІНФОРМАЦІЙНИХ
ПОВІДОМЛЕНЬ

476

ВІДЕОМАТЕРІАЛІВ

44

КОМЕНТАРІВ ТА
ІНТЕРВ'Ю

➤ 78 000

ЗГАДУВАНЬ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ БЕБ

**ПОСИЛЕНО СПІВПРАЦЮ З БІЗНЕС-СПІЛЬНОТОЮ, ЕКСПЕРТНИМ
СЕРЕДОВИЩЕМ ТА ГРОМАДСЬКИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ.**

РЕГУЛЯРНІ ЗУСТРІЧІ ПРОВОДИЛИСЯ З ПРЕДСТАВНИКАМИ:

➤ **ЄВРОПЕЙСЬКОЇ БІЗНЕС
АСОЦІАЦІЇ (ЕВА)**

**ФЕДЕРАЦІЇ РОБОТОДАВЦІВ
УКРАЇНИ** ◀

➤ **АМЕРИКАНСЬКОЇ
ТОРГОВЕЛЬНОЇ ПАЛАТИ
(АСС)**

**УКРАЇНСЬКОЇ РАДИ
БІЗНЕСУ** ◀

➤ **УКРАЇНСЬКОГО СОЮЗУ
ПРОМИСЛОВЦІВ І
ПІДПРИЄМЦІВ**

**УКРАЇНСЬКОЇ АСОЦІАЦІЇ
ВИРОБНИКІВ ТЮТЮНОВИХ
ВИРОБІВ «УКРТЮТЮН»** ◀

➤ **ТОРГОВО-
ПРОМИСЛОВОЇ ПАЛАТИ
УКРАЇНИ**

**УКРАЇНСЬКОЇ РАДИ
БІЗНЕСУ** ◀

БЕБ БРАЛО УЧАСТЬ У МІЖНАРОДНИХ ФОРУМАХ І ДИСКУСІЯХ, ПРИСВЯЧЕНИХ ПИТАННЯМ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ, ІНВЕСТИЦІЙ ТА РЕФОРМ. ЗОКРЕМА, КЕРІВНИЦТВО БЮРО ПРОВЕЛО **ЗУСТРІЧІ З ДЕЛЕГАЦІЄЮ СВІТОВОГО КОНГРЕСУ УКРАЇНЦІВ** ТА ПРЕДСТАВНИКАМИ МІЖНАРОДНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ З ПИТАНЬ **РОЗВИТКУ ПРАВА (IDLO)**, ПІД ЧАС ЯКИХ ОБГОВОРЮВАЛИСЯ ПИТАННЯ ЗАХИСТУ ІНВЕСТИЦІЙ, ПОСИЛЕННЯ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ БЕБ І НАЛАГОДЖЕННЯ ПОСТІЙНОГО ЕКСПЕРТНОГО ДІАЛОГУ.

ОКРЕМУ УВАГУ ПРИДІЛЕНО СПІВПРАЦІ В МЕЖАХ **ПРОГРАМИ UKRAINE FACILITY**. ПІД ЧАС ЗУСТРІЧІ З ЧЛЕНАМИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ ПРОГРАМИ ОБГОВОРЮВАЛИСЯ ПИТАННЯ ПРОЗОРОГО ТА ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ КОШТІВ ЄС, СПРЯМОВАНИХ НА МАКРОФІНАНСОВУ СТАБІЛЬНІСТЬ, ПРОВЕДЕННЯ РЕФОРМ І ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ.

БЕБ ТАКОЖ БУЛО ПРЕДСТАВЛЕНО НА КИЇВСЬКОМУ МІЖНАРОДНОМУ ЕКОНОМІЧНОМУ ФОРУМІ 2025 В МЕЖАХ ПАНЕЛЬНОЇ ДИСКУСІЇ **«ЗАХИЩАЄМО ІНВЕСТИТОРІВ, БУДУЄМО ДОВІРУ»**, ДЕ АКЦЕНТОВАНО РОЛЬ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ У ВІДНОВЛЕННІ КРАЇНИ ТА ЗБЕРЕЖЕННІ ДОВІРИ МІЖНАРОДНИХ ПАРТНЕРІВ.

КРІМ ТОГО, КЕРІВНИЦТВО БЕБ БРАЛО УЧАСТЬ У ЗАСІДАННІ РАДИ ГРОМАДСЬКОГО КОНТРОЛЮ ПРИ БЕБ, А ПРЕДСТАВНИКИ БЮРО ДОЛУЧАЛИСЯ ДО ПУБЛІЧНИХ ЗАХОДІВ І ДИСКУСІЙ, ОРГАНІЗОВАНИХ МЕДІА ТА ІНСТИТУТАМИ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА.

ЗАГАЛОМ У 2025 РОЦІ ПРЕДСТАВНИКИ БЕБ ВЗЯЛИ УЧАСТЬ **У ПОНАД 40 ЗАХОДАХ** ЗА УЧАСТІ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ, МЕДІА ТА БІЗНЕСУ.

8.2.

СПІВПРАЦЯ З РАДОЮ ГРОМАДСЬКОГО КОНТРОЛЮ БЕБ

З МЕТОЮ **ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЗОРОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ БЕБ** ТА ГРОМАДСЬКОГО КОНТРОЛЮ ПРИ БЮРО ФУНКЦІОНУЄ РАДА ГРОМАДСЬКОГО КОНТРОЛЮ (РГК). РГК Є ПОСТІЙНО ДІЮЧИМ КОЛЕГІАЛЬНИМ ОРГАНОМ, ЩО ФОРМУЄТЬСЯ НА КОНКУРСНІЙ ОСНОВІ СТРОКОМ НА ДВА РОКИ ВІДПОВІДНО ДО ЗАКОНУ УКРАЇНИ «ПРО БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ».

ДО СКЛАДУ РАДИ ВХОДЯТЬ **9 ПРЕДСТАВНИКІВ ГРОМАДСЬКОСТІ**. ПЕРСОНАЛЬНИЙ СКЛАД ДРУГОЇ РАДИ ГРОМАДСЬКОГО КОНТРОЛЮ ЗАТВЕРДЖЕНО **РОЗПОРЯДЖЕННЯМ КМУ** ВІД 29 ЛИСТОПАДА 2024 РОКУ №1183-Р.

ПРЕДСТАВНИКИ РГК:

ВХОДЯТЬ ДО СКЛАДУ
КОЛЕГІЇ БЕБ;

ДОЛУЧАЮТЬСЯ ДО РОБОЧИХ
ГРУП З ОЦІНЮВАННЯ
КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ.

БЕРУТЬ УЧАСТЬ У РОБОТІ
ДИСЦИПЛІНАРНОЇ
КОМІСІЇ;

УПРОДОВЖ 2025 РОКУ
ВІДБУЛОСЯ 5 ЗАСІДАНЬ
РАДИ ГРОМАДСЬКОГО
КОНТРОЛЮ.

8.3.

СПІЛЬНІ ПРОЄКТИ З НЕДЕРЖАВНИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ

УПРОДОВЖ РОКУ БЕБ ПРОВОДИЛО АКТИВНУ РОБОТУ З ПРЕДСТАВНИКАМИ БІЗНЕСУ ТА ПРОФІЛЬНИХ АСОЦІАЦІЙ ЩОДО НАЙБІЛЬШ РИЗИКОВИХ СЕГМЕНТІВ ЕКОНОМІКИ – **ПОДАТКОВОЇ СФЕРИ, РИНКІВ ПІДАКЦИЗНИХ ТОВАРІВ, ЕЛЕКТРОНІКИ ТА ПАЛЬНОГО**. ЗОКРЕМА, У БЕБ ВІДБУВСЯ КРУГЛИЙ СТІЛ «УХИЛЕННЯ ВІД СПЛАТИ ПОДАТКІВ ЧИ ОПТИМІЗАЦІЯ: СПЕЦИФІКА РОЗСЛІДУВАНЬ ПОДАТКОВИХ ЗЛОЧИНІВ, ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ПРОТИДІЇ ТА ОСОБЛИВОСТІ ПРИТЯГНЕННЯ ДО КРИМІНАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ», ЯКИЙ ОБ'ЄДНАВ **ПРЕДСТАВНИКІВ БІЗНЕС-АСОЦІАЦІЙ І НАУКОВОЇ СПІЛЬНОТИ**.

ОКРЕМУ УВАГУ БЕБ ПРИДІЛЯЛО ПРОТИДІЇ **НЕЛЕГАЛЬНОМУ ОБІГУ ТЮТЮНОВИХ ВИРОБІВ**. У 2025 РОЦІ ПРОВЕДЕНО НИЗКУ РОБОЧИХ ЗУСТРІЧЕЙ І КРУГЛИХ СТОЛІВ З АСОЦІАЦІЄЮ «УКРТЮТЮН», ЗОКРЕМА ЩОДО РЕЗУЛЬТАТІВ ДОСЛІДЖЕННЯ РИНКУ, ПІДГОТОВЛЕНОГО КОМПАНІЄЮ КАНТАР, А ТАКОЖ ПОДАЛЬШИХ СПІЛЬНИХ КРОКІВ ІЗ ДЕТІНІЗАЦІЇ ТЮТЮНОВОЇ ГАЛУЗІ.

У МЕЖАХ РОБОЧИХ ЗУСТРІЧЕЙ З КОМПАНІЯМИ-ЧЛЕНАМИ АСОЦІАЦІЇ (**«ДЖЕЙ ТІ ІНТЕРНЕТІВНІ КОМПАНІ УКРАЇНА»**, **«ФІЛІП МОРРІС УКРАЇНА»**, **«ІМПЕРІАЛ БРЕНДС»**, **«В.А.Т.–ПРИЛУКИ»**) ОБГОВОРЮВАЛИСЯ СИСТЕМНІ ПРОБЛЕМИ ПРАВОЗАСТОСУВАННЯ ТА МОЖЛИВІ ЗАКОНОДАВЧІ ЗМІНИ.

БЕБ ТАКОЖ ДОЛУЧАЛОСЯ ДО МІЖВІДОМЧИХ І ГАЛУЗЕВИХ ДИСКУСІЙ ЩОДО ПОДОЛАННЯ **ТІНЬОВИХ СХЕМ У СФЕРІ ТОРГІВЛІ ЕЛЕКТРОНІКОЮ ТА ТЕХНІКОЮ**. ЗОКРЕМА, ПРЕДСТАВНИКИ БЮРО ВЗЯЛИ УЧАСТЬ У СПІЛЬНОМУ ЗАСІДАННІ **«КРУГЛОГО СТОЛУ»** ЗА УЧАСТІ ДПС, ДЕРЖФІНМОНІТОРИНГУ, РАДИ БІЗНЕС-ОМБУДСМЕНА ТА НАЙБІЛЬШИХ МЕРЕЖ З ПРОДАЖУ ЕЛЕКТРОНІКИ, А ТАКОЖ У ПАНЕЛЬНІЙ ДИСКУСІЇ **«МІСІЯ: ДЕТІНІЗАЦІЯ»** В МЕЖАХ RAU SUMMIT 2025. ОБГОВОРЕННЯ ЦИХ ПИТАНЬ СПРИЯЛО НАПРАЦЮВАННЮ ПРОПОЗИЦІЙ ЩОДО **ВДОСКОНАЛЕННЯ ЗАКОНОДАВСТВА** ТА ПРАКТИКИ ПРАВОЗАСТОСУВАННЯ.

У 2025 РОЦІ БЕБ РОЗШИРИЛО ПРАКТИКУ ПРЯМОГО ДІАЛОГУ З БІЗНЕСОМ У РЕГІОНАХ. ЗОКРЕМА, ВІДБУЛИСЯ ЗУСТРІЧІ КЕРІВНИЦТВА БЮРО З ПРЕДСТАВНИКАМИ ПОНАД **30 ПІДПРИЄМСТВ ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ** ЗА УЧАСТІ ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ, А ТАКОЖ ЗУСТРІЧ **З БІЗНЕСОМ ОДЕЩИНИ ВОЛИНИ ТА ВІННИЧЧИНИ**.

ПІД ЧАС РЕГІОНАЛЬНИХ ЗАХОДІВ ОБГОВОРЮВАЛИСЯ ПИТАННЯ **ВИЗНАЧЕННЯ ІНДЕКСУ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ РЕГІОНІВ**, ОБМІНУ ІНФОРМАЦІЄЮ МІЖ БЕБ І БІЗНЕСОМ, А ТАКОЖ СПІЛЬНІ ЗАКОНОДАВЧІ ІНІЦІАТИВИ ДЛЯ ПОЛІПШЕННЯ БІЗНЕС-КЛІМАТУ. ТАКИЙ ФОРМАТ ВЗАЄМОДІЇ СПРИЯВ ФОРМУВАННЮ **ПАРТНЕРСЬКИХ ВІДНОСИН І ПІДВИЩЕННЮ ДОВІРИ ДО БЕБ** НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ.

КОНТАКТИ ДЛЯ ЗВОРОТНОГО ЗВ'ЯЗКУ

ЗАПИТАННЯ КОМЕНТАРІ, ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗМІСТУ ЗВІТУ
НАДСИЛАЙТЕ НА ЕЛЕКТРОННУ ПОШТУ: PRESS@ESBU.GOV.UA

БЕБ У СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ

