ЦЕНТР СУСПІЛЬНОГО КОНТРОЛЮ

Звіт Громадської організації "Центр суспільного контролю"

Громадська організація "Центр суспільного контролю" продовжує активно виконувати свою місію у сфері протидії та запобігання корупції в Україні, беручи участь у діяльності, що сприяє прозорості та ефективності державних органів.

Діяльність у Раді громадського контролю при НАБУ

Представники ГО "Центр суспільного контролю" брали активну участь у роботі Ради громадського контролю при Національному антикорупційному бюро України (НАБУ) у всіх каденціях починаючи з 2019 року: 2019-2020, 2020-2021, 2021-2022, 2022-2024, 2024-2026. У 2026 році наші делеговані представники знову увійшли до складу РГК НАБУ, скликання 2026-2028 рр.

Участь у Конкурсній та Дисциплінарній комісіях НАБУ

Делеговані представники організації входять до складу Конкурсної комісії НАБУ, яка відповідає за проведення конкурсів на зайняття вакантних посад працівників Бюро. Також наші представники є членами Дисциплінарної комісії НАБУ. Вперше в історії НАБУ наш представник був призначений Головою цієї комісії (скликання 2024-2026 рр.). Крім того, зі складу нашої організації тричі обирали Заступника Голови Ради громадського контролю НАБУ, який також активно залучений у робочій групі з питання імплементації рекомендацій за результатами зовнішньої технічної оцінки НАБУ. Він є членом робочої групи РГК з питань антикорупції у сфері оборони та оборонних закупівель.

Участь у Раді громадського контролю при Бюро економічної безпеки

Троє представників нашої організації були обрані до складу Ради громадського контролю при Бюро економічної безпеки України у 2024 році. Ми вже мали досвід у цьому напрямі, адже наші представники входили до РГК БЕБ каденції 2021 року. У 2022 році представник нашої організації був обраний Головою РГК БЕБ. Під його керівництвом було ініційовано призупинення повноважень членів РГК БЕБ у зв'язку з виявленими порушеннями роботи Конкурсної комісії, що здійснювала конкурси на зайняття вакантних посад у Бюро економічної безпеки.

Участь у Громадській антикорупційній раді при Міністерстві оборони України

Троє делегованих представників від нашої організації були обрані до Громадської антикорупційної ради при Міністерстві оборони України у 2025 році. У нас вже був досвід роботи в Громадській антикорупційній раді при Міністерстві оборони України у попередніх скликаннях. За час роботи наші представники змогли розробити та впровадити створення нових комісій для ефективної роботи, здійснення антикорупційного моніторингу та здійснюють постійну взаємодію з Міністерством оборони України щодо протидії вчинення корупційних правопорушень під час оборонних закупівель.

Участь у Раді громадського контролю при Агентстві з розшуку та менеджменту активів.

У 2026 році делеговані представники нашої організації увійшли до складу Ради громадського контролю при Агентстві з розшуку та менеджменту активів (АРМА). У складі РГК АРМА наші представники зосередяться на тому, щоб діяльність Агентства була прозорою і підзвітною, зокрема в питаннях розшуку, обліку та управління арештованими активами. Окрема увага буде приділена ефективності й доброчесності процедур передачі активів в управління та їх реалізації.

Організація та проведення заходів

ГО «Центр суспільного контролю» на запрошення членів CEO Club Ukraine представила результати дослідження щодо функціонування Постанови КМУ №1165, відомої як СМ КОР. Система, покликана визначати критерії ризиковості платежів, на практиці складно фіксує можливості ухилення бізнесу від сплати податків, автоматично блокуючи податкові накладні при виявленні таких можливостей. Це фактично надає державі можливість зупинити будь-яку фінансову діяльність під вигаданим приводом.

Ініціативи та стратегії

У липні 2024 року "Центр суспільного контролю" спільно з ГО "Інститут стратегічного управління безпековими ризиками" представив "Стратегію удосконалення діяльності громадського контролю при державних органах в Україні". Цей документ став фундаментом для ініціації системних змін у сфері громадського контролю.

https://civovc.org.ua/uk/public-control-improving-strategy-report/

Також у липні 2024 року спільно з БФ "Мрія" була презентована ветеранська стратегія "(Не) втрачене покоління". Метою цієї стратегії є створення умов для всебічної інтеграції ветеранів у суспільство та подолання викликів, спричинених російською агресією. Було проведено аналіз проблем, з якими стикаються ветерани, і запропоновано план залучення їх до роботи у громадських контрольних органах.

https://civovc.org.ua/uk/not-lost-generation-strategy-report/

У 2026 році спільно з Громадська антикорупційна рада при Міністерстві оборони України було підготовлено закритий аналітичний звіт **«Аналітичний звіт про причини невиконання державного контракту на постачання "Вибухового виробу оборонного призначення – 1"»**. Документ містить комплексний аналіз причин зриву виконання одного з державних оборонних контрактів, оцінку системних ризиків у сфері закупівель та практичні рекомендації щодо їх усунення. Звіт був офіційно переданий директору Департаменту з питань запобігання та виявлення корупції Міністерства оборони України та використовується як аналітична основа для вдосконалення підходів до організації оборонних закупівель в умовах воєнного стану. Публічно окремі висновки дослідження були представлені у колонці Юрія Гудименка: https://lb.ua/blog/yurii_hudymenko/742478_protibyudzhetna_mina.html.

ЦЕНТР СУСПІЛЬНОГО КОНТРОЛЮ

Також у 2026 році було розроблено модель балансування ризиків закупівель летального озброєння – математичну постановку задачі для Міністерства оборони України, що дозволяє оцінювати тендерні пропозиції із застосуванням довільної кількості кількісних нецінових критеріїв поряд із ціновими показниками. Запропонована методологія спрямована на зменшення корупційних ризиків, підвищення стійкості ланцюгів постачання та забезпечення більш ефективного використання бюджетних коштів. Наразі документ проходить незалежне експертне peer review за участі профільних асоціацій та експертної спільноти перед подальшим представленням Міністерству оборони України.

Крім того, у 2026 році було підготовлено аналітичний звіт «ПДВ на наземні роботизовані комплекси: post-mortem аналіз фіскально-закупівельного збою та сценарії для Міністерства оборони України». Дослідження присвячене оцінці наслідків запровадження податкового регулювання для закупівель наземних роботизованих комплексів, аналізу причин виникнення фіскально-закупівельного збою та напрацюванню можливих сценаріїв його вирішення. Матеріали дослідження були презентовані представникам центральних органів виконавчої влади та використані як основа для обговорення можливих змін державної політики у сфері оборонних закупівель.

Також у 2026 році була розроблена графічна модель повного робочого процесу виконання замовлень Агенції оборонних закупівель у воєнний час**,** яка систематизує всі етапи життєвого циклу оборонного контракту – від формування потреби та проведення закупівлі до виконання контракту, контролю якості, приймання продукції та остаточних розрахунків. Модель дозволяє візуалізувати точки виникнення ризиків, потенційні вузькі місця процесу та механізми їх мінімізації, а також використовується як інструмент для аналізу, навчання та вдосконалення процесів оборонних закупівель.

Спільна діяльність та коаліції

ГО «Центр суспільного контролю» долучилася до коаліції громадських організацій, яка звернулася до Національного агентства з питань запобігання корупції (НАЗК) із вимогою провести антикорупційну експертизу «Національної стратегії доходів до 2030 року».

У своєму зверненні коаліція наголосила на низці корупціогенних факторів, що містяться у стратегії, а саме: наданні податковим органам доступу до банківської таємниці, можливості стягнення податкового боргу без судового рішення, розширенні повноважень митних і податкових органів, а також запровадженні нових підстав для перевірок суб’єктів, які працюють на спрощеній системі оподаткування.

Такі положення можуть мати негативний вплив на економічний клімат в Україні.

https://case-ukraine.com.ua/content/uploads/2024/10/Lyst-v-NAZK-shhodo-Natssdohu-2024-10-24.pdf

Голова Правління **Антон МИКИТЮК**

16.11.2026 р.