МОТИВАЦІЙНИЙ ЛИСТ

кандидата для участі у конкурсі з формування складу Ради громадського контролю при Бюро економічної безпеки України

Житара Максима Олеговича

Я, Житар Максим Олегович, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту, фінансів та маркетингу Національного університету «Київський авіаційний інститут», висуваю свою кандидатуру до складу Ради громадського контролю при Бюро економічної безпеки України.

Моє рішення взяти участь у конкурсі ґрунтується на прагненні застосувати багаторічний науковий, управлінський та експертний досвід для сприяння становленню ефективної, незалежної та підзвітної суспільству системи забезпечення економічної безпеки держави.

Переконаний, що результативність діяльності Бюро економічної безпеки України має оцінюватися не лише за формальними чи кількісними показниками, а насамперед за реальним внеском у протидію економічним правопорушенням, захист державних фінансових інтересів, забезпечення законності, дотримання прав добросовісного бізнесу та зміцнення суспільної довіри до державних інституцій.

В умовах повномасштабної війни питання економічної безпеки, прозорості використання державних ресурсів, запобігання корупційним ризикам та ефективності діяльності правоохоронних органів набувають особливого значення. Від якості роботи відповідних інституцій залежить не лише стабільність фінансової системи, а й спроможність держави забезпечувати оборонні, соціальні та відновлювальні потреби.

Моя професійна компетентність сформована на поєднанні фундаментальної економічної освіти, багаторічної науково-аналітичної діяльності, досвіду управління освітніми установами, незалежного експертного оцінювання та участі в роботі колегіальних органів.

У 2015 році здобув науковий ступінь кандидата економічних наук за спеціальністю «Гроші, фінанси і кредит», а у 2021 році - доктора економічних наук за спеціальностями «Гроші, фінанси і кредит» та «Економіка та управління національним господарством». У 2022 році мені присвоєно вчене звання професора.

За понад 14 років науково-педагогічної діяльності мої професійні інтереси охоплювали дослідження функціонування фінансової системи держави, фінансово-кредитних механізмів економічного розвитку, банківського сектору, фінансової та економічної безпеки, державного регулювання економічних відносин, фінансових ризиків та інституційних трансформацій.

Є автором і співавтором понад 300 наукових та навчально-методичних праць, зокрема монографій і статей у виданнях, представлених у міжнародних наукометричних базах Scopus і Web of Science. Маю понад 25 свідоцтв про реєстрацію авторського права на наукові твори.

Науково-аналітична діяльність сформувала навички системного аналізу економічних процесів, роботи зі значними обсягами інформації, оцінювання фінансових та інституційних ризиків, виявлення причинно-наслідкових зв'язків і підготовки обґрунтованих висновків на основі перевірених даних.

Вважаю, що зазначені компетентності мають безпосереднє значення для роботи Ради громадського контролю при БЕБ, оскільки ефективний громадський контроль потребує не лише принципової громадянської позиції, а й здатності професійно аналізувати діяльність державного органу, оцінювати її результативність та формулювати змістовні рекомендації.

Важливою складовою моєї професійної діяльності є багаторічний досвід роботи на керівних посадах у закладах вищої освіти. У різні роки працював заступником декана економічного факультету Донецького національного університету, заступником директора Навчально-наукового інституту фінансів, банківської справи Університету державної фіскальної служби України, проректором з науково-педагогічної роботи та першим проректором Міжнародного європейського університету. Нині очолюю факультет менеджменту, фінансів та маркетингу Національного університету «Київський авіаційний інститут».

Робота на цих посадах дала мені практичне розуміння механізмів інституційного управління, розподілу повноважень і відповідальності, організації колегіального ухвалення рішень, забезпечення дотримання нормативних вимог, прозорості управлінських процесів та взаємодії з різними групами заінтересованих сторін.

Особливу увагу у своїй управлінській діяльності приділяю обґрунтованості рішень, дотриманню встановлених процедур, професійній етиці та персональній відповідальності посадових осіб. Переконаний, що саме якість внутрішніх управлінських механізмів, чіткість повноважень і належний контроль за їх реалізацією значною мірою визначають ефективність та доброчесність будь-якої інституції.

Цей досвід сформував розуміння того, що незалежний громадський контроль має бути конструктивним, професійним і заснованим на законі. Його завдання полягає не в підміні функцій керівництва чи правоохоронного органу, а в забезпеченні належної суспільної підзвітності, виявленні системних проблем та сприянні вдосконаленню інституційних процедур.

Окреме місце в моїй професійній підготовці та діяльності посідають питання запобігання корупції, управління корупційними ризиками, забезпечення академічної та інституційної доброчесності, прозорості процедур і попередження конфліктів інтересів. Маю спеціалізовану підготовку з питань запобігання корупційним ризикам та забезпечення доброчесності, підтверджену відповідними сертифікатами. Отримані знання доповнюють мій практичний управлінський досвід, пов'язаний із необхідністю забезпечення законності, об'єктивності ухвалення рішень, дотримання професійних стандартів та нормативних вимог. Вважаю, що ефективна антикорупційна політика повинна мати насамперед превентивний характер. Важливо не лише реагувати на виявлені порушення, а й своєчасно ідентифікувати ризики, усувати передумови для зловживань, забезпечувати прозорість процедур, належний внутрішній контроль і дієві механізми запобігання конфліктам інтересів. У цьому контексті особливого значення набуває формування культури доброчесності, за якої дотримання законодавства та етичних стандартів є невід'ємною складовою щоденної діяльності установи, а не лише формальною вимогою. Переконаний, що системний підхід до оцінювання корупційних ризиків, поєднаний із

фінансово-економічною аналітикою та незалежним громадським контролем, може сприяти підвищенню інституційної спроможності Бюро економічної безпеки України, зміцненню довіри до його діяльності та вдосконаленню механізмів забезпечення доброчесності.

Особливо цінним для роботи Ради громадського контролю вважаю свій досвід незалежного експертного оцінювання та участі в колегіальних органах.

У 2020–2022 роках був членом галузевої експертної ради Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти за галуззю знань «Управління та адміністрування». Також маю досвід проведення акредитаційних експертиз освітніх програм, аналізу документальних матеріалів, оцінювання відповідності встановленим критеріям та підготовки обґрунтованих експертних висновків і рекомендацій.

Участь у цих процесах вимагала професійної незалежності, неупередженості, дотримання етичних стандартів, уміння працювати з доказами, аргументовано відстоювати позицію та брати відповідальність за рішення, ухвалені в межах колегіальної роботи.

Нині очолюю спеціалізовану вчену раду Д 26.062.02 Національного університету «Київський авіаційний інститут», а також беру участь у роботі спеціалізованої вченої ради Сумського державного університету. Ця діяльність передбачає забезпечення дотримання встановлених процедур, об'єктивності оцінювання, професійної етики та належної організації роботи колегіальних органів.

З 2020 року є членом правління громадської організації «Міжнародна науково-освітня платформа «ОНОВЛЮЙСЯ». Участь у громадській діяльності розглядаю як важливу складову професійної та суспільної відповідальності, а також можливість сприяти розвитку відкритого діалогу, незалежної експертизи та взаємодії між науковою спільнотою, громадянським суспільством і державними інституціями.

Важливим напрямом моєї професійної та експертної діяльності є також участь в опрацюванні питань удосконалення законодавства України, розвитку механізмів державного регулювання економічних відносин та підвищення ефективності функціонування державних інституцій.

Упродовж професійної діяльності долучався до роботи експертних і робочих груп, діяльність яких була спрямована на обговорення та опрацювання законодавчих ініціатив, підготовку пропозицій до проєктів нормативно-правових актів, зокрема у сферах фінансово-економічної політики, державного управління та інституційного розвитку. Така робота передбачала аналіз чинного законодавства, виявлення проблемних аспектів правового регулювання, оцінювання можливих економічних наслідків запропонованих змін та формування пропозицій щодо вдосконалення відповідних механізмів.

Особливу увагу приділяв питанням узгодженості законодавчих ініціатив із потребами економічного розвитку держави, забезпечення прозорості управлінських процесів, мінімізації регуляторних ризиків та формування належних умов для діяльності суб'єктів господарювання. Переконаний, що якісне нормативно-правове регулювання має ґрунтуватися не лише на формальному визначенні повноважень і процедур, а й на розумінні практичних наслідків їх реалізації для держави, бізнесу та суспільства.

Набутий досвід участі в експертному обговоренні законодавчих ініціатив дозволяє комплексно оцінювати проблеми правозастосування, визначати системні недоліки регуляторних механізмів та пропонувати обґрунтовані шляхи їх усунення. Вважаю, що ці компетентності є особливо актуальними для діяльності Ради громадського контролю при Бюро економічної безпеки України, зокрема в частині аналізу інституційних проблем, підготовки рекомендацій та сприяння вдосконаленню нормативно-правових засад забезпечення економічної безпеки держави.

Переконаний, що досвід незалежного оцінювання, роботи з документальними доказами та участі в колегіальних органах є важливою передумовою ефективної діяльності члена Ради громадського контролю.

У разі обрання до складу Ради громадського контролю при Бюро економічної безпеки України вважаю пріоритетними такі напрями роботи:

1. Сприяння прозорості та підзвітності діяльності БЕБ. Участь у громадському аналізі відкритої інформації про діяльність Бюро, його пріоритети, результати роботи та виконання визначених завдань з урахуванням законодавчих обмежень щодо доступу до інформації.
2. Оцінювання результативності діяльності Бюро у сфері протидії економічним правопорушенням. Сприяння розвитку обґрунтованих підходів до аналізу ефективності діяльності БЕБ з урахуванням економічного ефекту, законності застосованих заходів, якості аналітичної роботи та впливу на економічну безпеку держави.
3. Запобігання корупційним ризикам та забезпечення інституційної доброчесності. Участь у передбачених законодавством механізмах громадського контролю за дотриманням принципів доброчесності, прозорості та об'єктивності процедур у діяльності БЕБ, зокрема щодо попередження конфліктів інтересів, дотримання професійних етичних стандартів і вдосконалення превентивних антикорупційних підходів.
4. Захист принципів законності та прав добросовісного бізнесу. Сприяння конструктивній взаємодії між громадськістю, підприємницьким середовищем і БЕБ, виявленню системних проблем та підготовці рекомендацій щодо їх вирішення в межах компетенції Ради, без втручання в конкретні кримінальні провадження.
5. Посилення аналітичної складової громадського контролю. Використання науково обґрунтованих підходів до оцінювання фінансово-економічних ризиків, інституційних проблем, результативності управлінських рішень і діяльності державних органів.
6. Розвиток професійного діалогу та залучення незалежної експертизи. Сприяння взаємодії Ради з представниками наукової, експертної та громадської спільноти з питань фінансової й економічної безпеки, державного управління, доброчесності та вдосконалення інституційних механізмів протидії економічним правопорушенням.

Моя мотивація полягає не у здобутті додаткового статусу чи формальній участі в громадському органі. Розглядаю роботу в Раді громадського контролю при БЕБ як можливість застосувати накопичені професійні знання, управлінський досвід та експертні компетентності для вирішення конкретних завдань, важливих для держави.

Упродовж професійної діяльності я працював у різних університетах, наукових та експертних середовищах, взаємодіяв із представниками державних установ, освітньої спільноти та бізнесу. Цей досвід переконав мене, що результативні інституційні зміни можливі лише за поєднання професійної компетентності, прозорих процедур, належної відповідальності та готовності до конструктивного діалогу.

Для мене принципово важливо, щоб громадський контроль був незалежним від політичних, корпоративних та особистих інтересів, здійснювався на основі перевірених фактів, об'єктивного аналізу й законодавчо визначених повноважень та не перетворювався на інструмент необґрунтованого тиску.

Вважаю, що ефективна діяльність Ради громадського контролю має сприяти формуванню такої моделі взаємодії держави, бізнесу та суспільства, за якої забезпечення економічної безпеки поєднується з верховенством права, дотриманням принципів доброчесності, захистом законних інтересів підприємців та реальною підзвітністю державних інституцій.

Мій професійний досвід дозволяє запропонувати Раді насамперед ґрунтовну фінансово-економічну експертизу, системне бачення інституційних проблем, навички незалежного оцінювання, розуміння механізмів запобігання корупційним ризикам та практичний досвід організації колегіальної роботи.

Готовий відповідально та системно працювати у складі Ради громадського контролю при Бюро економічної безпеки України, брати активну участь у її засіданнях, опрацюванні матеріалів, підготовці висновків і рекомендацій та виконанні інших завдань у межах визначених законодавством повноважень.

Переконаний, що незалежний, компетентний і послідовний громадський контроль є важливою передумовою становлення Бюро економічної безпеки України як професійної, ефективної, доброчесної та підзвітної суспільству державної інституції.

16.11.2026 року Максим ЖИТАР