

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

**Бюро економічної безпеки України**

(найменування уповноваженого органу управління, яким  
затверджено лист очікувань власника)

**Заступник Директора**

**з питань цифрового розвитку,  
цифрових трансформацій і цифровізації**

**Максим КУТЕРГА**

**2025 р.**



**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

Державне підприємство «Експлуатаційно-майновий комплекс»

(Код згідно з ЄДРПОУ 24378476)

на 2026 рік

## Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Експлуатаційно-майновий комплекс» (далі – Підприємство) є державним комерційним підприємством, яке засноване на державній власності та здійснює свою діяльність на підставі Статуту державного підприємства «Експлуатаційно-майновий комплекс», затвердженого наказом Бюро економічної безпеки України від 26 грудня 2024 року № 218 «Про затвердження змін до Статуту державного підприємства «Експлуатаційно-майновий комплекс» (далі – Статут).

Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 18 липня 2024 року № 666-р «Про передачу єдиного майнового комплексу державного підприємства «Експлуатаційно-майновий комплекс» до сфери управління Бюро економічної безпеки» прийнято рішення про передачу Підприємства із сфери управління Фонду державного майна України до сфери управління Бюро економічної безпеки України.

Згідно з актом приймання-передачі від 02.10.2024 єдиний майновий комплекс Підприємства передано до сфери управління Бюро економічної безпеки України.

16.01.2025 до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань було внесено зміни до відомостей про юридичну особу щодо суб'єкту управління підприємством.

Статутом Підприємства визначено, що органом управління Підприємства є Бюро економічної безпеки України.

Бюро економічної безпеки України є центральним органом виконавчої влади, основним завданням якого є протидія правопорушенням, що посягають на функціонування держави.

Відповідно до Статуту метою діяльності Підприємства є отримання прибутку за рахунок виробничої та підприємницької діяльності.

Для цього Підприємство здійснює такий основний вид діяльності: 68.20. Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна.

Статутом визначено такі допоміжні види діяльності Підприємства:

10.71. Виробництво хліба та хлібобулочних виробів; виробництво борошняних кондитерських виробів, тортів і тістечок нетривалого зберігання;

18.12. Друкування іншої продукції;

18.13. Виготовлення друкарських форм і надання інших поліграфічних послуг;

18.14. Брошурувально-палітурна діяльність і надання пов'язаних із нею послуг;

45.20 Технічне обслуговування та ремонт автотранспортних засобів;

45.31. Оптова торгівля деталями та приладами для автотранспортних засобів;

45.32. Роздрібна торгівля деталями та приладами для автотранспортних засобів;

46.19. Діяльність посередників у торгівлі товарами широкого асортименту;

46.71. Оптова торгівля твердим, рідким, газоподібним паливом і подібними продуктами;

46.90. Неспеціалізована оптова торгівля;

47.11. Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами;

47.19. Інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах;

47.30. Роздрібна торгівля пальним;

47.41. Роздрібна торгівля комп'ютерами, периферійним устаткуванням і програмним забезпеченням у спеціалізованих магазинах;

- 47.59. Роздрібна торгівля меблями, освітлювальним приладдям та іншими товарами для дому в спеціалізованих магазинах;
- 47.71. Роздрібна торгівля одягом у спеціалізованих магазинах;
- 49.32. Надання послуг таксі;
- 49.39. Інший пасажирський наземний транспорт, н.в.і.у.;
- 49.42. Надання послуг перевезення речей (перейзду);
- 52.10. Складське господарство;
- 52.21. Допоміжне обслуговування наземного транспорту;
- 52.29. Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту;
- 56.10. Діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування;
- 56.29. Постачання інших готових страв;
- 56.30. Обслуговування напоями;
- 62.02. Консультування з питань інформатизації;
- 62.03. Діяльність із керування комп'ютерним устаткуванням;
- 62.09. Інша діяльність у сфері інформаційних технологій і комп'ютерних систем;
- 63.11. Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність;
- 63.12. Веб-портали;
- 63.99. Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у.;
- 69.10. Діяльність у сфері права;
- 77.11. Надання в оренду автомобілів і легкових автотранспортних засобів;
- 77.12. Надання в оренду вантажних автомобілів;
- 74.10. Спеціалізована діяльність із дизайну;
- 80.20. Обслуговування систем безпеки;
- 81.21. Загальне прибирання будинків;
- 81.22. Інша діяльність із прибирання будинків і промислових об'єктів;
- 86.21. Загальна медична практика;
- 95.11. Ремонт комп'ютерів і периферійного устаткування;
- 95.12. Ремонт обладнання зв'язку.

Цілями Підприємства є здійснення діяльності у вказаних напрямках без відхилення від них (крім випадків, передбачених законодавством). На сьогодні Підприємство не здійснює допоміжних видів діяльності.

Основними завданнями Підприємства є:

- задоволення суспільних вимог, соціальних та економічних інтересів членів трудового колективу, інтересів власника майна;
- зміцнення матеріально-технічної бази і впровадження у виробництво прогресивних технологій, досягнень науки, техніки, передового досвіду;
- забезпечення ефективної діяльності Підприємства;
- життя заходів щодо утримання об'єктів, що перебувають на балансі Підприємства, організації їх комунально-експлуатаційного та іншого забезпечення (послуги сигналізації, охорони тощо), а також такого забезпечення інших об'єктів нерухомого та рухомого майна, що перебувають у користуванні Підприємства (за наявності таких);
- укладення договорів оренди нерухомого та рухомого майна у порядку, встановленому чинним законодавством, для досягнення мети Підприємства;

- здійснення контролю за експлуатацією, належним зберіганням, забезпеченням справності й надійності транспортних засобів, що перебувають на балансі Підприємства (за наявності таких), а також тих, що експлуатуються Підприємством на підставі укладених договорів, у порядку, визначеному законом.

Підприємство як суб'єкт господарювання державної власності здійснює свою діяльність на засадах підприємництва, не є бюджетною установою та розпорядником / одержувачем бюджетних коштів.

### **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

Фінансовими цілями Підприємства є підтримання фінансової стабільності, ефективне використання капіталу Підприємства, здатність Підприємства виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна.

### **Операційні цілі діяльності Підприємства**

Операційними цілями діяльності Підприємства є:

1. Збільшення обсягів чистого доходу, пов'язаного з наданням послуг.
2. Збільшення валового прибутку.

### **Нефінансові цілі діяльності Підприємства**

Відповідно до пункту 3 частини першої статті 11<sup>6</sup> Закону України «Про управління об'єктами державної власності» на сьогодні Підприємство не належить до категорій державних унітарних підприємств, господарських товариств, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі та перед якими ставляться нефінансові (у тому числі соціальні) цілі, зокрема щодо виконання спеціальних обов'язків, порядку обліку та компенсації понесених у зв'язку з цим витрат.

Водночас Підприємство здійснює ряд заходів у частині дотримання антикорупційного законодавства України.

Цілями та ключовими результатами діяльності Підприємства в частині дотримання антикорупційного законодавства є:

| Цілі                                                                             | Ключові результати                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання корупції           | Усі працівники обізнані із законодавством у сфері запобігання продукції                                           |
| Недопущення виникнення реального, потенційного конфлікту інтересів               | Вжито заходів щодо врегулювання всіх випадків конфлікту інтересів                                                 |
| Відповідність актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, | Візування уповноваженою особою актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань |

|                                                                                                                                                                                     |                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| кадрових питань вимогам законодавства у сфері запобігання корупції                                                                                                                  |                                                                            |
| Виявлення причин та умов, що сприяли вчиненню корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення чи невиконанню вимог Закону України «Про запобігання корупції» в інший спосіб | У разі виявлення таких правопорушень буде проведено службове розслідування |

**Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства**

|                                                  | Минулий рік<br>(факт) | Поточний рік (план) | Плановий рік | Плановий рік +1 | Плановий рік +2 |
|--------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|--------------|-----------------|-----------------|
| <b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                       |                       |                     |              |                 |                 |
| <i>Основні фінансові показники</i>               |                       |                     |              |                 |                 |
| <b>Коефіцієнти рентабельності:</b>               |                       |                     |              |                 |                 |
| коефіцієнт рентабельності діяльності             | 0,067                 | 0,008               | 0,009        | 0,010           | 0,010           |
| коефіцієнт рентабельності операційних витрат     | 0,023                 | 0,008               | 0,009        | 0,012           | 0,012           |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA                 | 0,152                 | 0,021               | 0,022        | 0,022           | 0,022           |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу      | 0,019                 | 0,013               | 0,017        | 0,020           | 0,020           |
| <b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>            |                       |                     |              |                 |                 |
| коефіцієнт фінансової стійкості                  | 6,839                 | 11,442              | 10,818       | 10,818          | 10,818          |
| коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат     | -                     | -                   | -            | -               | -               |
| коефіцієнт відношення боргу до EBITDA            | (1,960)               | (1,682)             | (1,667)      | (0,556)         | (0,556)         |
| коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу | -                     | -                   | -            | -               | -               |

|                                                                                                |       |        |        |        |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                                                                |       |        |        |        |        |
| коефіцієнт поточної ліквідності                                                                | 6.862 | 11,962 | 10,709 | 10,709 | 10,709 |
| коефіцієнт швидкої ліквідності                                                                 | 6.862 | 11,962 | 10,709 | 10,709 | 10,709 |
| <b>Інші фінансові показники</b>                                                                |       |        |        |        |        |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн                       | 164   | 1064   | 1071   | 1250   | 1250   |
| Валовий прибуток, тис. грн                                                                     | (102) | 582    | 722    | 720    | 720    |
| <b>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</b> |       |        |        |        |        |
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                                                | 127   | 274    | 203    | 242    | 252    |
| Податок на прибуток                                                                            | 2     | 1      | 2      | 2      | 2      |
| ПДВ                                                                                            | 32    | 100    | 67     | 100    | 100    |
| Рентна плата                                                                                   | -     | -      | -      | -      | -      |
| Інші (земельний податок, військовий збір, ПДФО)                                                | 93    | 173    | 134    | 140    | 150    |
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                                              | 38    | 76     | 41     | 43     | 43     |
| Частина чистого прибутку / дивіденди                                                           | 9     | 6      | 8      | 10     | 10     |
| Інші (ЄСВ 22 %)                                                                                | 29    | 70     | 33     | 33     | 33     |
| <b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>                                                |       |        |        |        |        |
| Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)                             | -     | -      | -      | -      | -      |
| <b>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</b>                                               |       |        |        |        |        |
| Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)                                     | -     | -      | -      | -      | -      |

| ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ                                                                 |      |      |      |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Чистий фінансовий результат, тис. грн                                                | 11   | 8    | 10   | 12   | 12   |
| Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, тис. грн                  | 1,14 | 8.86 | 12.5 | 12.5 | 12.5 |
| НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ                                                                |      |      |      |      |      |
| Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції, % | -    | 100  | 100  | 100  | 100  |
| Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності Підприємства, %                   | -    | 100  | 100  | 100  | 100  |

\* Підприємство не отримує державного фінансування та не здійснює квазіфіскальних операцій

### Корпоративне управління

Підприємство є державним комерційним підприємством, яке засноване на державній власності та належить до сфери управління Бюро економічної безпеки України.

Підприємство створене відповідно до законодавства України та у своїй діяльності керується Конституцією України, законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, наказами суб'єкта управління Підприємства, іншими нормативно-правовими актами та Статутом.

### Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Відповідно до Статуту Підприємство не створювало дочірніх підприємств.

### Пріоритети досягнення цілей

Оцінювання результатів досягнення цілей ефективності діяльності Підприємства доцільно здійснювати за такими показниками:

- зростання обсягів надання послуг, що впливає на ефективність роботи Підприємства, спрямованої на отримання прибутку.

### Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради Підприємства не передбачено Статутом.

Директор

Анна ТЕРЕШЕНКОВА