



**БЮРО
ЕКОНОМІЧНОЇ
БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ**

ЗВІТ

РЕЗУЛЬТАТИ МОНІТОРИНГУ ВИКОНАННЯ

АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПРОГРАМИ БЮРО

ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ ЗА II ПІВРІЧЧЯ

2025 РОКУ

ВІДОМЧА АНТИКОРУПЦІЙНА ПОЛІТИКА БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ

Внутрішнім документом Бюро економічної безпеки України, що регулює антикорупційну політику цього органу є Антикорупційна програма Бюро економічної безпеки України.

Антикорупційна програма Бюро економічної безпеки України, затверджена наказом «Про затвердження Антикорупційної програми Бюро економічної безпеки України на 2025–2027 роки» від 27 грудня 2024 р. № 223 (далі – Антикорупційна програма Бюро економічної безпеки України), якою проголошено, що керівництво і працівники центрального апарату та територіальних управлінь Бюро економічної безпеки у своїй діяльності, а також у правовідносинах із органами державної влади, органами місцевого самоврядування, юридичними та фізичними особами керуються принципом нульової толерантності до корупції в будь-яких її формах та проявах, вживають і надалі вживатимуть усіх заходів щодо запобігання, виявлення та протидії корупції, передбачених законодавством та Антикорупційною програмою Бюро економічної безпеки України.

Строк дії цієї Антикорупційної програми становить з 01.01.2025 по 31.12.2027; вона розроблена на середньостроковий період.

У відповідності до пункту 3 підрозділу 1 розділу II, пункту 8 розділу II, пункту 4 розділу IV Антикорупційної програми Бюро економічної безпеки додатками до останньої є:

1. Заходи з реалізації засад антикорупційної політики Бюро економічної безпеки України (додаток 1).
2. Реєстр ризиків Бюро економічної безпеки України (додаток 2).
3. Програма навчання та поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування в Бюро економічної безпеки України (додаток 3).

Рис. 1. Структура Антикорупційної програми Бюро економічної безпеки України.



**Організація проведення моніторингу
Антикорупційної програми Бюро економічної безпеки України за II півріччя 2025 року**

Відповідно до п.п. 1, 3 Розділу VI Методології управління корупційними ризиками, затвердженої наказом Національного агентства з питань запобігання корупції «Про вдосконалення процесу управління корупційними ризиками» від 28.12.2021 № 830/21, зареєстрованого у Міністерстві юстиції України від 17 лютого 2022 р. за № 219/37555, уповноважений підрозділ (уповноважена особа) здійснює систематичний, із визначеною антикорупційною програмою періодичністю (щокварталу, щопівроку), моніторинг виконання антикорупційної програми. Моніторинг полягає у зборі та аналізі інформації про повноту та своєчасність виконання заходів, передбачених антикорупційною програмою, їх актуальність та відповідність середовищу організації з метою контролю стану управління корупційними ризиками, виявлення та усунення недоліків у положеннях антикорупційної програми. Уповноважений підрозділ (уповноважена особа) аналізує та узагальнює отриману інформацію і готує звіт про стан виконання антикорупційної програми.

Заходом № 1 додатку 1 Антикорупційної програми Бюро економічної безпеки України передбачено здійснення щопіврічного аналізу виконання Антикорупційної програми Бюро економічної безпеки у строк до 15 січня та до 15 липня щопівроку: Сектор запобігання та виявлення корупції Бюро економічної безпеки здійснює не рідше ніж один раз на рік моніторинг виконання Антикорупційної програми Бюро економічної безпеки, з результатами чого інформує Директора Бюро економічної безпеки про хід виконання.

У п. 3 Розділу V Антикорупційної програми Бюро економічної безпеки встановлено, що під час моніторингу аналізується фактичний стан виконання кожної категорії заходів, передбачених Антикорупційною програмою Бюро економічної безпеки України, а саме заходів з реалізації антикорупційної політики Бюро економічної безпеки України (додаток 1), заходів впливу на корупційні ризики (додаток 2), навчальних заходів (додаток 3).

Так, з метою проведення моніторингу Антикорупційної програми Бюро економічної безпеки у II півріччі 2025 року Сектор запобігання та виявлення корупції Бюро економічної безпеки:

направлено доповідну записку від 09.12.2025 № 9.20/20/374-25 до Директора Бюро економічної безпеки з метою отримання позиції щодо організації моніторингу Антикорупційної програми Бюро економічної безпеки;

направлено службову записку від 11.12.2025 № 9.20/20/377-25 до структурних підрозділів центрального апарату Бюро економічної безпеки з метою отримання інформації щодо виконання Антикорупційної програми Бюро економічної безпеки за третій, четвертий квартали 2025 року, зокрема заходів, що передбачені у додатку 1;

направлено службову записку від 16.12.2025 № 9.20/20/381-25 до структурних підрозділів центрального апарату Бюро економічної безпеки з метою отримання інформації щодо виконання Антикорупційної програми Бюро економічної безпеки за третій, четвертий квартали 2025 року, зокрема заходів, що передбачені у додатку 2;

направлено лист від 11.12.2025 № 11/20/12923-25 до територіальних управлінь Бюро економічної безпеки з метою отримання інформації щодо виконання Антикорупційної програми Бюро економічної безпеки за третій, четвертий квартали 2025 року, зокрема заходів, що передбачені у додатку 1;

направлено лист від 16.12.2025 № 11/20/13095-25 до територіальних управлінь Бюро економічної безпеки з метою отримання інформації щодо виконання Антикорупційної програми Бюро економічної безпеки за третій, четвертий квартали 2025 року, зокрема заходів, що передбачені у додатку 2;

Інформація про стан виконання заходів навчального характеру (додаток 3) з огляду на те, що головним виконавцем є Сектор запобігання та виявлення корупції Бюро економічної безпеки, не запитувалася у структурних підрозділів центрального апарату та територіальних управлінь Бюро економічної безпеки України.

Заходи з реалізації засад антикорупційної політики Бюро економічної безпеки України

Антикорупційна політика Бюро економічної безпеки України ґрунтується на положеннях законів України «Про запобігання корупції», «Про Бюро економічної безпеки України», «Про державну службу» та спрямована на зменшення впливу корупційних ризиків на діяльність Бюро економічної безпеки України, створення ефективних механізмів запобігання корупції, конфлікту інтересів, порушенню правил професійної етики та забезпечення контролю за дотриманням працівниками Бюро економічної безпеки України правил доброчесності, формування в Бюро економічної безпеки України атмосфери нетерпимості до будь-яких корупційних проявів, забезпечення невідворотності відповідальності за вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень, забезпечення прозорості діяльності Бюро економічної безпеки України.

Система заходів реалізації антикорупційної політики Бюро економічної безпеки України характеризується комплексністю: охоплення превентивних, кадрових, контрольних і комунікаційних заходів, а також заходів, що передбачені програмними документами, що у розрізі положень антикорупційної стратегії та державної антикорупційної програми є обов'язковою складовою антикорупційної програми відповідно до ч. 2 ст. 19 Закону України «Про запобігання корупції».

Реалізація засад антикорупційної політики Бюро економічної безпеки України здійснюється у спосіб виконання заходів, наведених у додатку 1, за такими напрямками:

Таб. 1. Результати моніторингу заходів, наведених у додатку 1.

Напрями	Кількість заходів у межах напрямку	Статуси			
		виконано	постійно виконується	у стадії виконання	не виконано
забезпечення системи запобігання та протидії корупції;	8	2	2		4
реалізація антикорупційних заходів у кадровому менеджменті, формування доброчесності та негативного ставлення до корупції;	7		6	1	
здійснення заходів контролю за дотриманням вимог щодо запобігання корупції;	5			4	1
заохочення та формування культури повідомлень про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією порушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції»;	5		3	2	
виконання заходів, передбачених Державною антикорупційною програмою на 2023–2025 роки, затвердженою постановою Кабінету Міністрів України від 04	21	7		5	9

березня 2023 року № 220;					
виконання заходів з реалізації Стратегії комунікацій у сфері запобігання та протидії корупції на період до 2025 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 22 грудня 2023 року № 1203-р.;	2			2	
виконання заходів з удосконалення механізму внутрішнього контролю та запобігання корупції, передбачених Комплексним стратегічним планом реформування органів правопорядку як частини сектору безпеки та оборони 11 України на 2023–2027 роки, затвердженого Указом Президента України від 11 травня 2023 року № 273/2023.	9	3			6
Усього	57	12 (21%)	11 (19%)	14 (24%)	20 (35%)

Ключові заходи, що були виконаними у II півріччі 2025 року

Таб. 2. Ключові заходи, що були виконаними у II півріччі 2025 року.

Зміст заходу	Головний виконавець
забезпечення імплементації норм Закону України від 20 червня 2024 р. № 3840-IX «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо удосконалення роботи Бюро економічної безпеки України», зокрема під час проведення відкритого, прозорого та конкурентного процесу відбору персоналу БЕБ, розроблення механізму атестації персоналу на основі високорівневих принципів, закріплених у Законі України «Про Бюро економічної безпеки України», та процедурах, затверджених новим директором БЕБ;	Департамент персоналу БЕБ
участь у розробленні законопроєкту, яким впроваджується інститут доброчесності для перевірки працівників усіх органів правопорядку та прокуратури, визначаються критерії доброчесності та єдиний (однаковий) механізм її перевірки. Приведення законодавства України з питань внутрішнього контролю та запобігання корупції в органах правопорядку та прокуратурі у відповідність із положеннями зазначеного закону, що повинно відповідати очікуванням і забезпечувати довіру суспільства та громадян до них;	Департамент детективів внутрішньої безпеки та захисту працівників БЕБ
участь у розробленні та впровадженні типового	Департамент детективів внутрішньої безпеки

етичного кодексу для працівників органів
правопорядку, який визначатиме принципи
добросовісності, чесності, прозорості та
неприпустимості корупції, із зазначенням механізму
звітності та притягнення до відповідальності за
недотримання зазначеного кодексу, на базі якого
будуть розроблятися, затверджуватися та
оновлюватися відомчі кодекси етичної поведінки
працівників органів правопорядку.

та захисту працівників БЕБ

Реєстр ризиків Бюро економічної безпеки України

З метою встановлення ймовірності вчинення працівниками Бюро економічної безпеки України корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень, установлення причин, умов та наслідків можливого вчинення таких правопорушень, а також аналізу ефективності заходів контролю, спрямованих на запобігання реалізації корупційних ризиків, прийнято рішення провести оцінювання корупційних ризиків у форматі самооцінювання із залученням експертів згідно з наказом Бюро економічної безпеки України від 09 серпня 2024 року № 146 «Про проведення оцінювання корупційних ризиків», який оприлюднено на офіційному вебсайті Бюро економічної безпеки України.

Функціями (процесами), у яких ідентифіковано корупційні ризики є: здійснення досудового розслідування, проведення оперативно-розшукової діяльності, здійснення інформаційно-аналітичної роботи, закупівля товарів, робіт і послуг, управління фінансами.

Результати ідентифікації корупційних ризиків, рівні ймовірності реалізації, наслідків та рівні корупційних ризиків, а також заходи впливу на корупційні ризики та етапи їх виконання наведено в реєстрі ризиків (додаток 2).

Таб. 3. Результати моніторингу заходів, наведених у додатку 2.

Корупційний ризик	Кількість заходів у межах напряму	Статуси		
		виконано	виконано частково	не виконано
можливе задоволення детективами приватного інтересу при вирішенні питання щодо не внесення, або внесення до ЄРДР відомостей про вчинення кримінального правопорушення та подальшого здійснення досудового розслідування (так зване «кримінальна справа на замовлення»);	3	3		
можливе розголошення детективами та працівниками інших структурних підрозділів відомостей досудового розслідування (у т.ч. надання документів або їх копій) з метою задоволення приватного інтересу;	3	2		1
можливість задоволення приватного інтересу детективами під час прийняття процесуальних рішень у кримінальному провадженні: повідомлення про підозру чи залишення особи в статусі свідка; при визначенні обсягу підозри та її кваліфікації; при здійсненні заходів забезпечення кримінального провадження: тимчасовому вилученні майна, ініціюванні арешту майна, ініціюванні обрання запобіжного заходу, затримання особи, закриття кримінального провадження;	5	5		
можлива втрата/псування	4	2		2

працівниками органу досудового розслідування матеріалів кримінального провадження, речових доказів у тому числі при транспортуванні/ зберіганні матеріалів, з метою задоволення приватного інтересу, в інтересах третіх осіб, які мають намір уникнути відповідальності;				
можливий збір оперативної інформації та неправомірне її використання в приватних інтересах працівниками які безпосередньо здійснюють оперативно-розшукову діяльність;	2	2		
ймовірність неправомірного використання інформації з реєстрів;	2	1	1	
Ймовірність умисного спотворення результатів пошуку, обробки або аналізу інформації;	3	3		
ймовірність надання необґрунтованих переваг під час визначення контрагента для здійснення закупівлі за прямим договором;	2	2		
можливість задоволення посадовими особами приватного інтересу під час планування потреби в закупівлі. Ймовірність закупівлі товарів, робіт і послуг у використанні яких немає потреби або потреба в яких неочевидна;	2	1	1	
можливість задоволення приватного інтересу при нарахування та виплаті грошового забезпечення працівникам БЕБ що мають спеціальні звання.	1	1		
Усього	27	22 (81%)	2 (7%)	3 (11%)

Ключові заходи мінімізації корупційних ризиків, що були виконаними у II півріччі 2025 року

Таб. 4. Ключові заходи мінімізації корупційних ризиків, що були виконаними у II півріччі 2025 року.

Зміст заходу	Головний виконавець
участь у розробленні законопроекту щодо оптимізації підстав і порядку застосування окремих заходів забезпечення кримінального провадження; затвердження Інструкції про механізм реалізації та застосування норм законодавства щодо грошового забезпечення працівників, які мають спеціальне звання БЕБ, порядку та умов його виплати.	Головний підрозділ детективів (на правах Департаменту) БЕБ Департамент фінансів БЕБ

Програма навчання та поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування в Бюро економічної безпеки України

Форми, теми, строки проведення навчальних заходів з питань запобігання та протидії корупції, а також цільова аудиторія визначаються в програмі навчання та поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування в БЕБ (додаток 3).

Таб. 5. Результати моніторингу заходів, наведених у додатку 3.

тренінг та (або) семінар з питань доброчесності, підзвітності та прозорості;	20.08.2025 організовано онлайн семінар щодо доброчесності, підзвітності та прозорості за участю працівників Національного агентства з питань запобігання корупції; Сектором запобігання та виявлення корупції Бюро економічної безпеки України організовано залучення працівників органу до заходу у спосіб направлення службової записки від 14.08.2025 № 9.20/20/207-25 до самостійних структурних підрозділів центрального апарату, а також листа до територіальних управлінь від 14.08.2025 № 11/20/8185-25.
лекція щодо основних положень Закону України «Про запобігання корупції» (вимог, заборон, обмежень), відповідальність за корупційні та пов'язані з корупцією правопорушення;	надіслано інформаційні матеріали (інфографіка) щодо основних положень антикорупційного законодавства (заборони і обмеження) та особливості його застосування самостійним структурним підрозділам центрального апарату Бюро економічної безпеки України (службова записка від 09.09.2025 № 9.20/20/20/237-25).
лекція щодо здійснення повідомлень про корупційні та пов'язані з корупцією правопорушення, прав та гарантій захисту викривачів.	23.10.2025 організовано семінар-навчання на тему «Застосування антикорупційного законодавства. Теоретичні та практичні аспекти декларування (кращі практики та типові помилки)»; Сектором запобігання та виявлення корупції Бюро економічної безпеки організовано залучення працівників органу до заходу у спосіб направлення службової записки від 16.10.2025 № 9.20/20/268-25 до самостійних структурних підрозділів центрального апарату, а також листа до територіальних управлінь від 17.10.2025 № 11/20/10632-25.